

**PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

**GUIA METODOLÓGICA**

**Informe mensual de Cumplimiento del Decreto 135: "Normas de Optimización y Austeridad del Gasto Público"**

**Secretaría General de la Presidencia  
Noviembre, 2019**

**Informe Mensual de Cumplimiento del Decreto 135: "Normas de Optimización y Austeridad del Gasto Público"**

<b>Nombre:</b>	CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P. (CFN BP).
<b>Mes:</b>	Noviembre
<b>Año:</b>	2019
<b>Área Responsable:</b>	SUBGERENCIA GENERAL DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.
<b>Acrónimo</b>	CP.
<b>Sector</b>	FINANCIERO.
<b>Misión</b>	IMPULSAMOS EL DESARROLLO DEL PAÍS FINANCIANDO LOS SUEÑOS DE LOS ECUATORIANOS.

**I. Antecedentes**

El presente documento contiene el informe de las medidas administrativas adoptadas por la Corporación Financiera Nacional B (CFN B.P.) respecto a la aplicación del Decreto Ejecutivo Nro. 135 del 01 de Octubre del 2017 y en cumplimiento a la Disposición General Primera que

establece "...todas las instituciones del Estado sujetas al ámbito de aplicación de este decreto, presentarán en su sitio de internet informes semestrales sobre su cumplimiento..."

Mediante seguimiento al Compromiso Presidencial No. 1332 se socializó la actualización de la Guía Metodológica para la elaboración de los Informes de cumplimiento del Decreto Ejecutivo 135, en el que se establece que se realizarán Informes Mensuales a partir de junio del 2019.

### Base legal

La aplicación de las medidas especificadas en el presente informe se sustenta en la siguiente base legal:

- El Presidente Constitucional de la República del Ecuador, a través del Decreto Ejecutivo Nro. 135 del 1 de Septiembre del 2017, establece las "Normas de Optimización y Austeridad del Gasto Público".
- La Secretaría General de la Presidencia de la República, en el ejercicio de sus funciones y atribuciones, expide el Acuerdo 026-2017 "Reglamento de Viajes al Exterior" con fecha 29 de agosto de 2017.
- Mediante Oficio Nro. MDT-VSP-2017-0512, de fecha 23 de Octubre de 2017 el Ministerio del Trabajo comunica a las máximas autoridades de las entidades que integran el estado ecuatoriano, la emisión y la responsabilidad que tienen las autoridades nominadoras o sus delegados, las Unidades de Administración de Talento Humano-UATH y las Unidades Administrativas-Financieras institucionales, o quien hiciere sus veces, en la aplicación de los Acuerdos Ministeriales Nro. MDT- 2017-0154 de 22 de Octubre de 2012, que expide "la escala de remuneraciones mensual unificadas del sector público del grado 1 al grado 22" y el Nro. MDT- 2017-0152 de 22 de Octubre de 2017, que expide "la escala de remuneraciones mensual unificadas del sector público, para los dignatarios, las autoridades y las y los funcionarios que ocupen puestos comprendido en el nivel jerárquico superior".

## II. Desarrollo etapas de Seguimiento para el cumplimiento del Decreto Ejecutivo Nro.135

La Corporación Financiera Nacional (CFN B.P.), ha realizado las siguientes medidas de disposición y seguimiento, en la aplicación del Decreto Ejecutivo Nro. 135:

- Mediante Memorando Nro. CFN-GG-2017-0134-M, de fecha 19 de Octubre de 2017, el Gerente General Subrogante de la Corporación Financiera Nacional-CFN B.P., remite copia del Decreto Ejecutivo 135-2017, y dispone el estricto y obligatorio cumplimiento para todos los funcionarios. Además se enfatiza en que los pasajes aéreos que soliciten los funcionarios, incluyendo los del nivel jerárquico superior, única y exclusivamente serán emitidos en tarifa económica. Con respecto a comisiones de servicios, se indica que estas serán autorizadas por el Gerente General o su delegado, y se limitarán a las estrictamente necesarias.

- A través del Memorando Nro. CFN-SGGI-2017-0011-M, de fecha 29 de Octubre de 2017, el Subgerente General Adjunto de Gestión Institucional, detalla las medidas administrativas que esta Subgerencia tomará a nivel nacional, a fin de dar estricto cumplimiento con el Decreto Ejecutivo 135.
- Mediante Memorando Nro. CFN-GG-2018-0239-M, de fecha 27 de abril de 2018, el Gerente General de la Corporación Financiera Nacional CFN B.P., realiza un recordatorio sobre el cumplimiento obligatorio de las medidas de austeridad dictadas por el señor Presidente Constitucional de la República, en el Decreto Ejecutivo Nro. 135-2017, que entró en vigencia el 1 de Octubre de 2017. Así mismo, en el memorando citado, se indica que se deberán identificar oportunidades de ahorro en gastos administrativos, alineados a la Política de Austeridad impulsada por el Gobierno Nacional.
- En el Memorando Nro. CFN-GG-2018-0291-M Guayaquil, de fecha 22 de mayo de 2018, el Gerente General de la Corporación Financiera Nacional, emite lineamientos relacionados a la compra de pasajes aéreos, como parte de las acciones emprendidas por CFN B.P., alineadas a las políticas de austeridad del Gobierno Nacional.
- Con Memorando Nro. CFN-GDAD-2018-0360-M, de fecha 24 de mayo de 2018, la Gerencia de División Administrativa (GDA) informa a las Gerencias de Sucursales y Subgerencia Regional Administrativa las medidas de control y reducción del gasto público que se están efectuando en la GDA, a fin de que las mismas sean acogidas y replicadas en cada una de las dependencias a su cargo.
- Mediante Memorando Nro. CFN-SRAD-2018-0472-M, de fecha 26 de mayo de 2018, la Subgerencia Regional Administrativa, realiza un recordatorio del cumplimiento del Decreto Ejecutivo 135-2017 a las Autoridades del Nivel Jerárquico Superior, y los exhorta a que difundan las directrices con todo su equipo de trabajo, para el cumplimiento inmediato.
- Mediante Memorando Nro. CFN-GDAD-2018-0382-M, de fecha 31 de mayo de 2018, la Gerencia de División Administrativa envía un recordatorio de cumplimiento de las medidas de austeridad, contenidas en el artículo 17 Decreto 135 – 2017, con respecto a la adquisición de pasajes aéreos.
- Mediante memorando Nro. CFN-B.P.-GEPC-2019-0002-C de fecha 02 de enero del 2019 la Gerencia de Presupuesto y Control emitió directrices para control de la ejecución presupuestaria del período 2019, en la que se establecen lineamientos que permiten generar ahorros y redistribuir de forma eficiente los mismos para atender las necesidades institucionales de acuerdo con la proforma presupuestaria aprobada por la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera.
- Mediante memorando CFN-B.P.-GEPC-2019-0452-M del 27 de junio del 2019 la Gerencia de Presupuesto y Control socializó los resultados de la ejecución presupuestaria y del gasto con corte a mayo 2019, solicitando se realicen los controles respectivos para mantener la ejecución del gasto conforme la reducción establecida en la Proforma Presupuestaria, de acuerdo a las medidas de austeridad establecidas en el Decreto Ejecutivo 135.
- Mediante memorando CFN-B.P.-GEPC-2019-0616-M del 27 de agosto del 2019 la Gerencia de Presupuesto y Control, informó sobre la ejecución del rubro de horas extras con corte al mes de julio donde se informa del incremento de esta cuenta a fin de realizar los

controles necesarios de acuerdo a las medidas de austeridad establecidas en el Decreto Ejecutivo 135.

- La Gerencia de Talento Humano ha enviado a cada Gerencia vía Quipux el “Simulador de Pago de Horas extras”; indicando el presupuesto mensual de cada Gerencia, estableciendo controles para que este rubro no sufra incremento alguno, sin dejar de cumplir los objetivos y metas de la Corporación Financiera Nacional se ha trazado.

## SECCIÓN I: GASTO EN PERSONAL

### **a) Unificación de escala remunerativa**

Con la finalidad de unificar las escalas remunerativas, la CFN B.P. mediante oficio Nro. CFN-GG-2018-0303-OF de fecha 30 de mayo de 2018 remitió al Ministerio de Trabajo la propuesta de una nueva Estructura Orgánica de Gestión Organizacional por Procesos fundamentada en el Acuerdo Ministerial Nro. 166, el mismo que establece la escala de remuneraciones mensuales unificadas de los servidores públicos y estructura orgánica de las entidades del sector financiero público y del Banco Central del Ecuador.

El 3 de julio de 2018, mediante Oficio Nro. MDT-SFSP-2018-1202, el Ministerio del Trabajo emite la validación al rediseño de la Estructura y al proyecto de reforma al Estatuto institucional.

El 11 de julio de 2018, mediante Regulación DIR-023-2018, el Directorio de la Corporación Financiera Nacional B.P., resuelve aprobar el Proyecto de Reforma al Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la CFN B.P.

El Ministerio de Economía y Finanzas, con Oficio Nro. MEF-SRF-2018-0681-O, de 20 de Octubre de 2018, recomienda al Ministerio de Trabajo, según el ámbito de sus competencias, continuar con el proceso de Rediseño de la Estructura Institucional, Proyecto de Reforma del Estatuto Orgánico y Proyecto de Resolución de Puestos del Nivel Jerárquico Superior de la Corporación Financiera Nacional B.P, por cuanto dicho proceso no afectaría al Presupuesto General del Estado, ya que la CFN es una institución financiera pública que se encuentra por fuera del Presupuesto General del Estado, razón por la cual no recibe asignación presupuestaria del Gobierno Central.

El Ministerio del Trabajo mediante Oficio Nro. MDT-SES-2018-0120, de 1 de octubre de 2018, APRUEBA EL REDISEÑO DE LA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL, PROYECTO DE REFORMA AL ESTATUTO ORGÁNICO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.

Finalmente, el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Corporación Financiera Nacional B.P., se publica en el Registro Oficial Edición Especial 585 de 16 de Octubre de 2018, implementándose a partir del 01 de noviembre de 2018 la nueva estructura en la institución.

Es importante indicar que la CFN B.P. producto de la implementación de la nueva Estructura, generó optimización en cuanto al número de colaboradores y un ahorro en los gastos de nómina para a octubre del presente año.



Se incluye la referencia del mes de agosto 2017, considerando la fecha de inicio de implementación de medidas de austeridad de acuerdo a lo establecido en el Decreto Ejecutivo 135.

**b) Remuneraciones mensuales unificadas**

Al 30 de Noviembre de 2019 la CFN BP tuvo un incremento del 0,50% en el valor mensual de gasto de nómina, como se muestra en el siguiente cuadro:

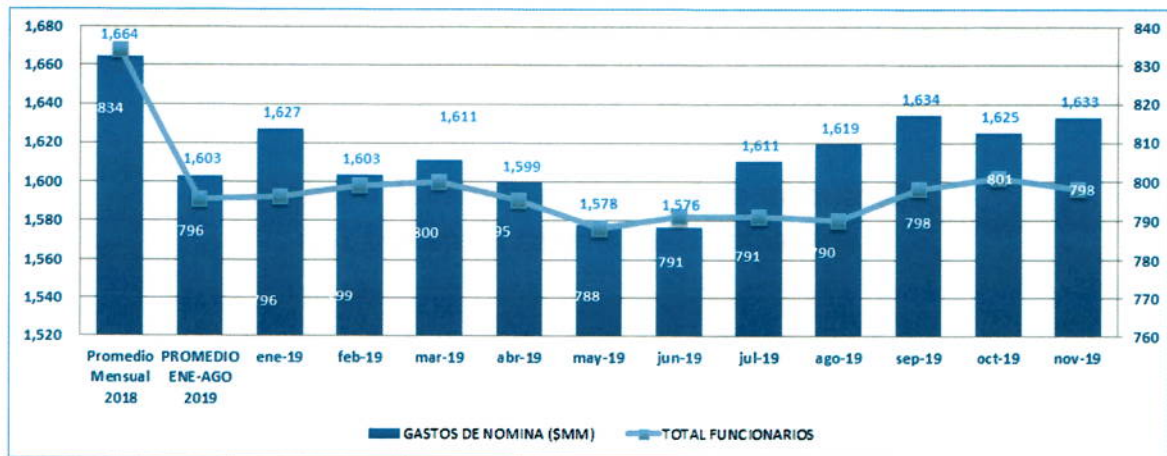
	OCTUBRE 2019	NOVIEMBRE 2019
<b>Gasto de Nómina Mes (USD.)</b>	1.625.313,98	1.633.502,89
<b>Ahorro Mes (USD.)</b>		-8.188,91
<b>Ahorro Mes ( %)</b>		-0,50%

El incremento en el gasto de nómina a pesar de contar con menos personal se generó por las siguientes razones:

- Liquidación de vacaciones a ex servidores del Nivel Jerárquico Superior.
- Pago de Servicio de Transporte por nueva contratación, que inició en los últimos días de septiembre.

Es importante destacar que la CFN B.P. mantiene el compromiso del ahorro del 10% en la nómina comparando el gasto de agosto de 2017.

*CPK  
JL*



**c) Pago de remuneración variable por eficiencia**

CFN B.P. ha cumplido con lo establecido en el artículo 5 del Decreto Ejecutivo Nro. 135, ya que este pago no se ha realizado en los últimos años y así se mantiene hasta la actualidad.

**d) Vacantes**

Mediante oficio Nro. MDT-SFSP-2017-1133, de 29 de Octubre de 2017, el Ministerio de Trabajo por efecto del Decreto Ejecutivo Nro. 135, determinó la eliminación de 4 partidas vacantes de la Corporación Financiera Nacional B.P.

Con la implementación de la nueva estructura con fecha 1 de noviembre de 2018 se eliminaron 11 partidas pertenecientes al Nivel Jerárquico Superior.

**e) Personal de Apoyo**

Con respecto al Personal de Apoyo en el mes de octubre fue de 24,61% teniendo una disminución en el mes de noviembre, terminando con un 24,54%, manteniéndose este porcentaje por debajo del límite máximo establecido en el Decreto 135.



**f) Evaluación de cargas de trabajo del personal de las empresas públicas (Petroecuador y Petroamazonas)**

CFN B.P. es una institución del sistema financiero, por lo cual este numeral no aplica.

**g) Contratos de servicios profesionales y consultoría**

*Handwritten signature/initials*

CFN B.P. mantiene contratos de servicios profesionales en las áreas de Coactiva y Crédito, de acuerdo al segundo semestre del 2018, las mismas que forman parte de los procesos sustantivos o agregadores de valor.

#### **h) Racionalización del pago por horas extraordinarias y suplementarias**

De acuerdo a lo establecido en el artículo 10 del Decreto Ejecutivo Nro. 135 la planificación de las jornadas suplementarias y extraordinarias del personal de CFN B.P. son de hasta 30 horas al mes.

Los montos cancelados por este concepto presentan una disminución en relación al mes anterior de USD 2.657,79.

Descripción	Del 01/10/2019 al 30/10/2019	Del 01/11/2019 al 31/11/2019
Horas Extras	\$11,982.54	\$9,324.75

#### **i) Licencias con remuneración**

CFN B.P. hasta la actualidad no ha otorgado licencias con remuneración para estudios de post grado, maestrías o especializaciones en la misma ciudad de manera presencial o virtual a los servidores de la institución.

### **SECCIÓN II: GASTO EN BIENES Y SERVICIOS**

#### **a) Racionalización de pago por viáticos por gastos de residencia**


CFN B.P. en el año 2018 y 2019 no ha realizado pagos por concepto de viáticos por gastos de residencia.

#### **b) Viajes al exterior**

Los gastos por concepto de viajes al exterior de los servidores públicos de CFN B.P. han sido realizados previa autorización por parte de la Secretaría General de la Presidencia de la República para beneficios institucionales de las áreas agregadores de valor de la CFN B.P. Durante el mes de Noviembre la Corporación Financiera Nacional participó de la 53ava. Asamblea Anual de la FELABAN 2019 viaje que realizó la Ing. Susana de Lourdes Cires Arauz a la ciudad de Hollywood-Florida (Estados Unidos) los días del 02 al 05 de noviembre del 2019.

#### **c) Movilización interna**

Mediante memorando Nro. CFN-SGGI-2017-011-M de fecha 29 de Octubre de 2017, la institución emitió las directrices sobre las medidas administrativas a llevar a cabo a nivel nacional a fin de dar cumplimiento al Decreto Ejecutivo Nro. 135.

A partir de la aplicación de las medidas de austeridad, en la institución se ha llevado un control y verificación de la "Solicitud de Autorización para el cumplimiento de servicios" 

institucionales”, siendo así que el Gerente General y los Gerentes de División autorizan la comisión o traslado del funcionario a su cargo. Adicional a esto el funcionario debe presentar al regreso de su comisión un informe de actividades y productos alcanzados de manera detallada.

En la ejecución mensual los viáticos país se muestra de acuerdo al siguiente detalle:

Descripción	Del 01/10/2019 al 30/10/2019	Del 01/11/2019 al 31/11/2019
Viáticos País	\$7,679.32	\$9,493.22

Sin embargo, cumpliendo con las metas propuesta por la Corporación Financiera Nacional B.P, en referencia al proceso de viáticos tramitados a nivel nacional en el periodo enero a Noviembre 2018 se ha cancelado un monto de USD \$ 152,571.44, el mismo que comparado con el valor de USD \$ 123,355.24 pagado desde enero al mes de Noviembre 2019, representa una reducción del 19.15%. El siguiente gráfico ilustra el comparativo en el referido periodo para el 2018 y 2019:



Los viáticos otorgados principalmente corresponden a los servidores que por el giro del negocio de la Institución (visitas de supervisión técnica) deben movilizarse con la finalidad de precautelar las líneas de crédito otorgadas a los clientes con recursos públicos y verificar el normal desarrollo de las actividades del proyecto, por lo que en estos casos no es posible utilizar la herramienta informática de una videoconferencia.

#### d) Compra de pasajes

La ejecución correspondiente a los meses de octubre y noviembre se ha presentado de la siguiente manera:

Descripción	Del 01/10/2019 al 30/10/2019	Del 01/11/2019 al 31/11/2019
Compra de Pasajes	\$13,428.73	\$15,166.34

Existe un ligero incremento de recursos con respecto al mes anterior correspondiente al 11% debido a gestiones que se han realizado por acercarse el cierre del presente ejercicio fiscal, sin embargo, durante el periodo de enero a noviembre del 2018 se incurrió en un gasto total de \$ \$167,908.21, el mismo que comparado con el mismo periodo del año 2019 cuyo gasto es de \$ \$159,058.83, representa un ahorro del -5.27% pese a que los valores de las tarifas de los



pasajes nacionales se incrementaron para el presente año. El siguiente gráfico ilustra el comparativo en el referido periodo para el 2018 y 2019:



**e) Evaluación de vehículos terrestres**

Mediante memorando Nro. Oficio Nro. CFN-B.P.-GEAD-2019-0265-O del 24 de junio de 2019, la CFN B.P. indica lo siguiente:

Se insiste en que se reciban los 3 vehículos de alta gama, bajo la figura de transferencia gratuita, procedimiento que se encuentra legalmente autorizado de conformidad con el REGLAMENTO GENERAL SUSTITUTIVO PARA LA ADMINISTRACION, UTILIZACION, MANEJO Y CONTROL DE LOS BIENES E INVENTARIOS DEL SECTOR PUBLICO.

Se detalla el listado de vehículos de la Corporación Financiera Nacional B.P. con las características solicitadas:

Se detalla el listado de vehículos de la Corporación Financiera Nacional B.P. con las características solicitadas:

NRO. ITEM	AÑO	PLACA	UBICACIÓN ACTUAL	RESPONSABLE DEL PARQUE AUTOMOTOR	NOVEDADES
1	2010	PEI1819	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
2	2010	PEI1800	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
3	2017	PEI8346	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
4	2010	PEI1817	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
5	2010	PEI1816	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN

6	2010	PEI1818	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
7	2014	PEI3401	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
8	2011	PEI2073	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
9	2010	PEI1800	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
10	2012	PEI3798	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
11	2012	PEI3797	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
12	2012	PEI3796	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
13	2014	GEA2162	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
14	2010	GXI0408	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
15	2010	GXI0411	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
16	2013	GEA1943	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
17	2013	GEA1957	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN
18	2012	GEA1494	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO POR LAS AUTORIDADES DE LA INSTITUCIÓN



19	2010	GXI0409	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
20	2013	GEA1970	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
21	2014	GEA2191	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
22	2010	GXI0300	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
23	2014	GEA2223	GUAYAQUIL	ARMANDO NUÑEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
24	2013	MEA0464	MANTA	MONICA CASTRO	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
25	2013	GEA1968	MACHALA	VERONICA LEON	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
26	2013	LEI1174	LOJA	MARIUTZI RODRIGUEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN
27	2010	PEI1815	LOJA	MARIUTZI RODRIGUEZ	VEHICULO UTILIZADO PARA CUBRIR LAS COMISIONES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN

Adicional se remite la información del 1 vehículo de alta gama que se encuentra pendiente de ser recibido por Inmobiliar.

AÑO	PLACA	UBICACIÓN ACTUAL	RESPONSABLE DEL PARQUE AUTOMOTOR	NOVEDADES

2009	PEQ0448	QUITO	RODRIGO MUÑOZ	VEHÍCULO SE ENCUENTRA EN TRANSFERENCIA A INMOBILIAR DE ACUERDO A LO ESTIPULADO EN EL DECRETO 135-2017, ASÍ MISMO SE A REALIZADO INSISTENCIA SIN TENER NINGUNA RESPUESTA DE PARTE DE INMOBILIAR.
------	---------	-------	---------------	---

**f) Compra de vehículos**

Desde el inicio de gestión de esta administración esto es mayo de 2017, no se ha realizado compra de vehículos.

**g) Actualización de estado de funcionamiento del parque automotor del sector público**

Al respecto de este artículo se confirma que la CFN B.P. no maneja el Sistema de Bienes y Existencias del eSIGEF.

**h) Uso de vehículos oficiales**

La asignación de los vehículos oficiales institucionales solamente está autorizada para los funcionarios cuyos cargos se detallan a continuación:

CARGO	NIVEL JERÁRQUICO
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	NJS 8
GERENTE GENERAL	NJS 8
SUBGERENTE GENERAL DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	NJS 7
SUBGERENTE GENERAL DE NEGOCIOS	NJS 7
SUBGERENTE GENERAL DE CALIDAD Y DESARROLLO	NJS 7

**i) Realización de eventos públicos y de capacitación (capacitación)**


La Corporación Financiera Nacional B.P. en el mes de noviembre no ha ejecutado valor alguno por este concepto.

En relación a las capacitaciones realizadas por la CFN B.P., se están utilizando las instalaciones de la institución y los espacios públicos disponibles, priorizando las capacitaciones virtuales, por lo tanto no se ha incurrido en dicho gasto.

- ✓ Presentación de nuevo producto financiero "Juntos"
- ✓ Ramo Agropecuario
- ✓ Rediseño Crédito Directo Activo Fijo
- ✓ Método Kaizen para la mejora de la productividad
- ✓ Taller de Análisis Financiero

**j) Arriendo, remodelación, adecuación y mantenimiento de inmuebles**

*Arrendamiento en Manta (Manta)*

Con oficio Nro. INMOBILIAR-CZ4-2018-0279-O de fecha 30 de marzo de 2018, el Servicio de Gestión Inmobiliaria - INMOBILIAR, emite dictamen técnico de viabilidad y autorización a la 

CFN B.P. para el inicio del proceso de arrendamiento de un inmueble en la ciudad de Manta, provincia de Manabí.

*Arrendamiento en Ibarra (Ibarra)*

Con oficio Nro. INMOBILIAR-CZ1-2018-0196-O de fecha 28 de marzo de 2018, el Servicio de Gestión Inmobiliaria - INMOBILIAR, emite dictamen técnico de viabilidad y autorización a la CFN B.P., para que se realice el proceso de arrendamiento de los espacios de oficina ubicados en el cantón Ibarra, provincia de Imbabura.

Es importante indicar que la institución no incurrirá en ningún gasto respecto a adecuaciones o remodelaciones en los inmuebles antes mencionados.

Cabe señalar que no se han gestionado dictámenes de INMOBILIAR durante el periodo julio a diciembre 2018 por concepto de arriendo, remodelación, adecuación y mantenimiento de inmuebles.

**k) Propaganda y publicidad**

En cumplimiento a lo establecido en el Decreto Ejecutivo Nro. 135, mediante oficio Nro. CFN-GG-2018-0137-OF de 12 de marzo del presente la CFN B.P. remite el Plan de Comunicación institucional a la Secretaría Nacional de Comunicación (SECOM) para su revisión y aprobación, el mismo que fue aprobado mediante oficio Oficio Nro. PR-SSGIG-2019-0066-O. Las acciones consideradas en este plan servirán para posicionar a la entidad a través de sus productos y servicios financieros como la primera opción para el desarrollo de proyectos o expansión de empresas.

Durante el mes de noviembre se realizó el monitoreo del servicio de medios de comunicación y se realizó el anuncio del producto Juntos cuya campaña siguió los lineamientos emitidos por la Secretaría General de Comunicación, conforme al Plan de Comunicación Institucional aprobado.

**l) Control de inventarios**

Durante el periodo de análisis se ha gestionado la baja de bienes obsoletos, caducados, dañados o en desuso, a diversas instituciones por un monto que asciende a USD \$ 82,103.34 los mismos que se detallan a continuación:

**Transferencias Gratuitas Realizadas a nivel nacional  
Periodo hasta Noviembre 2019 (En miles de USD)**

<b>BIENES ENTREGADOS TÍTULO GRATUITO REGIÓN 2</b>			
<b>PLACA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>VALOR</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>
EA-209I	MOTONETA STAR DELUXE	\$ 2,339.29	Cuerpo de Bomberos Cantón El Empalme
EA-870I	MOTONETA STAR DELUXE	\$ 2,339.29	Cuerpo de Bomberos Cantón El Empalme
GXH-0653	JEEP GRAND VITARA	\$ 17,633.93	GOBERNACIÓN DEL GUAYAS
PEN-	JEEP GRAND VITARA	\$ 15,100.00	GOBERNACIÓN DEL GUAYAS

0882			
EA-3451	MOTONETA STAR DELUXE	\$ 170.00	BIEN DONADO A LA ALCALDÍA DE CHAMBO
GXE-0279	RODEO V6 T/M A/C	\$ 3,144.00	BIEN DONADO A LA ALCALDÍA DE CHAMBO
PEN-0591	RODEO V6 T/M A/C	\$ 3,144.00	BIEN DONADO A LA ALCALDÍA DE CHAMBO
	<b>TOTAL:</b>	<b>\$ 43,870.51</b>	
<b>BIENES ENTREGADOS TÍTULO GRATUITO REGIÓN 1</b>			
<b>PLACA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>VALOR</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>
PEN-0441	VEHICULO	\$ 21,784.00	CONADIS
PEH-0791	VEHICULO	\$ 280.33	Cuerpo de Bomberos de Sozoranga
PEO-0411	VEHICULO	\$ 19,312.50	Secretaría de Gestión de Riesgos
	<b>TOTAL:</b>	<b>\$ 41,376.83</b>	
	<b>TOTAL NACIONAL</b>	<b>\$ 82,103.34</b>	

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales  
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales

**m) Asignación y uso de teléfonos celulares**

En cumplimiento a este artículo, no se cuenta con líneas telefónicas celulares asignadas a ningún funcionario de la institución.

**n) Contratación de empresas de seguridad (Administrativo)**

Tanto en la oficina de Guayaquil como en la de Quito se han optimizado puntos de guardiana, sin que esto afecte o comprometa la seguridad de las dependencias de la institución.

Mediante oficio MDI-VDI-SOP-2019-1486-O de fecha 14 de mayo de 2019, el Ministerio del Interior autoriza a la CFN B.P. los puestos de seguridad para el periodo 2019-2020 lo cual representará un ahorro en los puestos de guardia, de acuerdo a la siguiente distribución: 15 puestos de 24 horas; 02 puestos de 12 horas diurnos; 04 puestos de 8 horas diurnos

Nos encontramos realizando el proceso de contratación para el servicio de seguridad, por lo cual no se registra el gasto, sin embargo, se está provisionando el valor que será registrado una vez se cuente con la contratación respectiva. Sin embargo durante el periodo de enero a noviembre del 2018 se incurrió en un gasto total de \$708,140.21, el mismo que comparado con el mismo periodo del año 2019 cuyo gasto es de \$588,346.38, representa una disminución del 16.92%. El siguiente gráfico ilustra el comparativo en el referido periodo para el 2018 y 2019.



**o) Tarifas de proveedores para la prestación de servicios en general y de provisión nacional**

**Impresiones y Escáner**

Se ha optimizado este servicio con la asignación de cupos a cada Gerencia y Subgerencia, a fin de mantener un control en el consumo de copias, cualquier requerimiento adicional al cupo asignado, luego de ser debidamente justificado, es autorizado por el Gerente o Subgerente de cada área, estos valores corresponden a pagos acumulados de enero al mes de noviembre del presente año, a pesar que nos encontramos en el último cuatrimestre del ejercicio fiscal 2019 y se incrementan por los informes que se debe presentar, elaboración de Proformas Presupuestarias, ingreso de operaciones que incrementan la matriz productiva se observa una disminución del 0.11% de este gasto en el presente mes.

Descripción	Del 01/10/2019 al 30/10/2019	Del 01/11/2019 al 31/11/2019
Impresiones y Escáner	\$15,713.15	\$14,054.70

**Combustible**

Es preciso señalar que el gasto de combustible, principalmente corresponden a las movilizaciones generadas por servidores que por el giro del negocio de la Institución (visitas de supervisión) deben realizar con la finalidad de precautelar las líneas de crédito otorgadas a los clientes con recursos públicos y verificar el normal desarrollo de las actividades del proyecto.

Descripción	Del 01/10/2019 al 30/10/2019	Del 01/11/2019 al 31/11/2019
Combustible	\$5,432.15	\$5,776.89

Se realizaron los ajustes necesarios y como se puede evidenciar en el cuadro anterior las variaciones en consumo de combustible de un mes a otros son mínimas.

**p) Enajenación o transferencia de activos inmuebles improductivos**

En el período comprendido entre enero y noviembre del 2019, se realizaron cuatro (4) convocatorias a subasta, efectuadas el 2 de mayo, 31 de mayo, 26 de agosto del 2019 y 22 de noviembre.

En la primera convocatoria se publicó la subasta de 291 bienes inmuebles de los cuales se enajenaron 3, en la segunda de publicaron 288 bienes inmuebles y 29 obras de arte, y se

enajenaron 1 bien inmueble y 3 obras de arte, y en la tercera convocatoria se publicó la subasta de 287 bienes inmueble y 26 obras de arte, se enajenaron 5 bienes y 5 obras de arte. Respecto a la cuarta subasta se publicaron 282 bienes inmuebles y 21 obras de arte, de la cual se enajenaron 17 bienes inmuebles.

Es importante indicar que 253 bienes de los mencionados anteriormente, corresponden a palcos en el estadio de Emelec, George Capwell – Banco del Pacífico.

**Detalle de Bienes Subastados periodo hasta Noviembre 2019**  
(En miles de USD)

ITEM	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR BASE DE LA SUBASTA	VALOR EN VENTA	GANANCIA EN VENTA
02-may-19	Edificación tipo vivienda con galpones 5,953.15 m <sup>2</sup> (cuerpo cierto), ubicados en el kilómetro 2.4 de la vía Naranjito, cantón Milagro.	150,354.00	152,150.00	1,796.00
02-may-19	Macro lote de 84,375 m <sup>2</sup> (cuerpo cierto) está ubicado en el km. 18.5 vía la Puntilla – Tarifa, Cantón Samborondón, Provincia del Guayas.	1,145,759.00	1,145,759.00	-
02-may-19	Terreno con vivienda y edificaciones industriales abandonadas 19.446 m <sup>2</sup> . (cuerpo cierto) Ubicado en la Coop. Defensores de Jumón, cantón Santa Rosa, parroquia Santa Rosa, provincia Del Oro,	250,389.00	255,000.00	4,611.00
31-may-19	Palco D 83, ubicado en el graderío Pío Montufar del Estadio Banco del Pacifico ubicado en las calles Pío Montufar entre San Martín y General Gómez, cantón Guayaquil, provincia del Guayas	1,360.00	1,360.00	-
31-may-19	004 Bailarina de Flamenco Autor A. Gordillo	700.00	1,100.00	400.00
31-may-19	006 Escultura de mármol bicolor (negro/beige) Autor José Antonio Cauja	3,000.00	2,800.00	-
31-may-19	029 Pieza de serigrafía Geométrica en color. Autor Luis Molinari Flores	500.00	500.00	-



26-ago-19	Escultura ecuestre	1,500.00	1550.00	155.00
26-ago-19	Vestigios Precolombinos	1,100.00	1,150.00	115.00
26-ago-19	La Sed	200.00	250.00	25.00
26-ago-19	El Guerrero	1,100.00	1,200.00	112.00
26-ago-19	Endara Krow	5,000.00	5,750.00	575.00
26-ago-19	Palco E 104, E 105, D 80, D 81, D 82, ubicado en el graderío Pío Montufar del Estadio Banco del Pacifico ubicado en las calles Pio Montufar entre San Martin y General Gómez, cantón Guayaquil, provincia del Guayas	1,360.00	6,805.00	680.50
22-nov-19	2 Palcos Estadio Emelec	1,360.00	3,000.00	280
22-nov-19	2 Palcos Estadio Emelec	1,360.00	2,720.00	-
22-nov-19	1 Palco Estadio Emelec	1,360.00	1,360	-
22-nov-19	2 Palcos Estadio Emelec	1,360.00	2,720.00	-
22-nov-19	3 Palcos Estadio Emelec	1,360.00	4080	-
22-nov-19	1 Palco Estadio Emelec	1,360.00	1,360	-
22-nov-19	5 Palcos Estadio Emelec	1,360.00	6,800	-
22-nov-19	1 Palcos Estadio Emelec	1,360.00	1,360.00	-

Fuente: Acta de Junta de Subastas

Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales

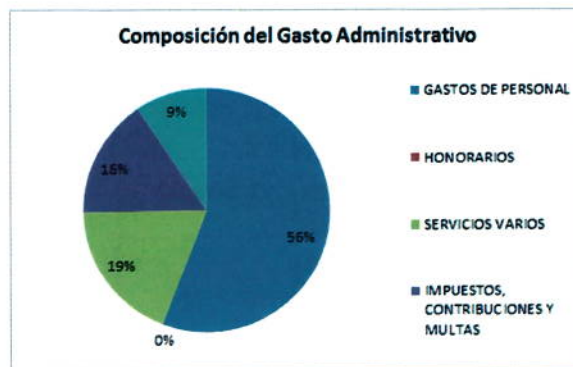
Luego de los cuatro procesos de subastas llevados a cabo en la sala Rio Guayas de la Matriz – Guayaquil, se alcanzó la venta de 26 bienes y 8 obras de arte; con una recaudación de USD \$1,592,367.00, dando como resultado una ganancia en ventas de \$ 8,349.50.

**q) Personal de seguridad**

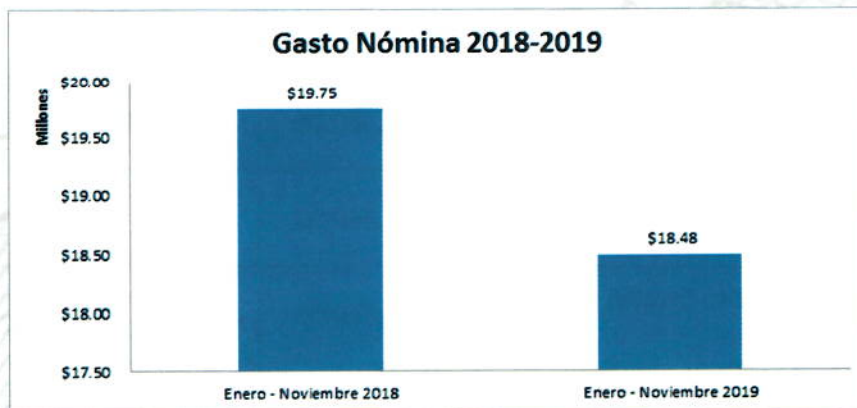
La Presidencia de la Corporación Financiera Nacional B.P. a la presente fecha cuenta con 1 persona de seguridad asignada por el Ministerio de Interior.

**CONCLUSIONES**

Los Gastos del Presupuesto Administrativo de la CFN B.P. están distribuidos en 56% para el Gasto de Nómina, 19% para Servicios varios, 9% otros gastos y 16% para Impuestos y Contribuciones.

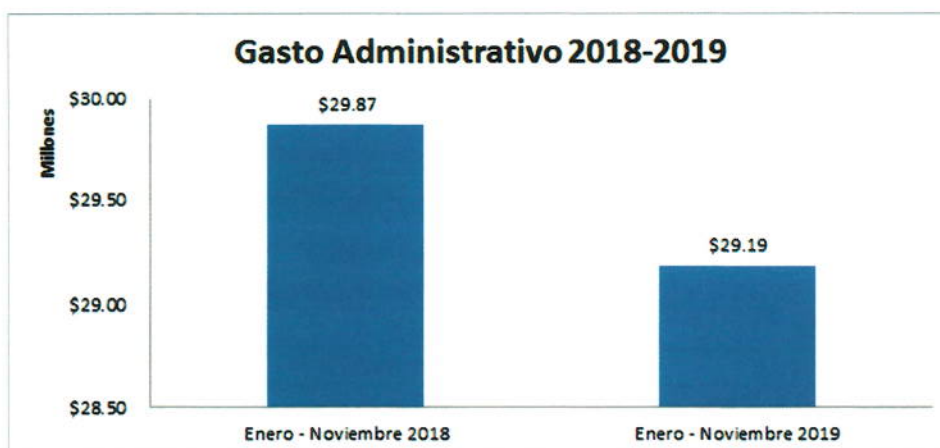


Del Gasto de nómina en el período analizado (enero a noviembre de 2019) asciende a USD 18,48 millones, este resultado en relación al mismo período del año 2018 que fue de USD 19,75 millones, genera una diferencia de USD 1,27 millones, lo que representa una reducción del 6,00% en este rubro.



El total del Gasto Administrativo de CFN B.P. en el período analizado (enero a noviembre del 2019) asciende a USD 29,19 millones, comparando con el mismo período del año 2018 que fue de USD 29,87 millones, representa una reducción 0,02%, lo que demuestra el compromiso que la Corporación Financiera Nacional B.P. alineándose responsablemente al Decreto 135.

*Handwritten signature*



Es importante señalar que las acciones implementadas por la CFN B.P. para lograr el ahorro durante el ejercicio 2019 se mantienen vigentes lo que permitirá mantener un gasto controlado al menos al mismo nivel del ahorro generado, priorizando la eficiencia en la operación del negocio.

### SECCIÓN III: MEDIDAS ADMINISTRATIVAS DE AUSTERIDAD

La Corporación Financiera Nacional B.P. ha identificado oportunidades para la reducción del gasto operacional, alineada a la política de austeridad impulsada por el Gobierno Nacional. Para ejecutar la reducción en el presupuesto institucional las máximas autoridades a través de las diferentes Gerencias han establecido lineamientos y medidas administrativas, entre los principales se mencionan:

- Viáticos y pasajes limitados, reducción del gasto en servicio de guardianía, servicios básicos, suministros, entre otros.
- Contrataciones de servicios profesionales y consultorías limitadas a procesos agregadores de valor.
- Estricto monitoreo sobre el uso de vehículos oficiales y estado de funcionamiento del parque automotor: reducción del gasto en mantenimientos, consumo de combustible, entre otros.
- Campañas de socialización con los funcionarios de la institución respecto a las políticas de austeridad implementadas.
- Control y seguimiento a la ejecución presupuestaria para la generación de ahorros, lo cual permite la distribución eficiente de los recursos para atender las necesidades institucionales.

#### a. Reducción:

A continuación, se muestran los principales rubros de gastos sobre los cuales se han ejecutado acciones de optimización y ahorro de acuerdo a lo establecido en la correspondiente Guía Metodológica:

#### Ejecución Mensual

Descripción	OCTUBRE 2019	NOVIEMBRE 2019
HORAS EXTRAS	11,982.54	9,324.75
PASAJES EN EL PAIS	13,428.73	15,166.34



MANTENIMIENTO DE BIENES ADJUDICADOS	33,215.45	17,307.19
REMUNERACIONES Y OTROS GASTOS DE PERSONAL	1,655,526.74	1,679,295.63

**Ejecución Acumulada**  
**Noviembre 2018 – Noviembre 2019**

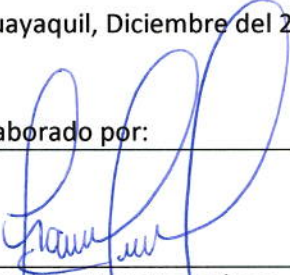

Descripción	Año 2018	Año 2019
HORAS EXTRAS	171,862.74	168,500.81
PASAJES EN EL PAIS	167,908.21	159,058.83
MANTENIMIENTO DE BIENES ADJUDICADOS	456,531.85	349,621.76
REMUNERACIONES Y OTROS GASTOS DE PERSONAL	19,745,423.50	18,484,370.58

Por lo antes expuesto, se observa una reducción considerable por lo que la Corporación Financiera Nacional BP se encuentra comprometida con la implementación de políticas internas y ejecución de actividades que conllevan la reducción de recursos del presupuesto institucional y permitan dar cumplimiento a las normas de austeridad emitidas por el Señor Presidente Constitucional de la República.

Guayaquil, Diciembre del 2019.

Elaborado por:

Aprobado por:

	
Nombre: Francisco López Cargo: Gerente de Presupuesto y Control Financiero	Nombre: Carlos Portes Cargo: Subgerente General de Gestión Institucional