



**EL NUEVO
ECUADOR**

**INFORME-GEGE-2025-004
MEMORIA INSTITUCIONAL
Año 2024**





Contenido

Proceso de elaboración de la Memoria Institucional 2024	1
INTRODUCCIÓN MEMORIA INSTITUCIONAL 2024	4
1. PILAR SOMOS CFN B.P.	5
1.1 Gobierno Corporativo.....	5
1.2 Nuestra Visión	5
1.3 Nuestra Misión	5
1.4 Nuestros Objetivos Estratégicos	5
1.5 Nuestro Modelo de Negocio	6
1.6 Desarrollo del proceso de Reestructura Institucional	7
2. PILAR GENTE CFN	10
2.1 Nuestros colaboradores.....	10
2.2 Capacitaciones.....	11
2.3 Clima Laboral	12
2.4 Cifras de Inclusión	13
2.5 Salud y Seguridad Ocupacional	13
2.6 Acciones de comunicación interna	15
3. PILAR CIFRAS CFN	16
3.1 Colocaciones	16
3.2 Fondo Nacional de Garantías	18
3.3 Estados Financieros	21
3.3.1 Balance General.....	21
3.3.2 Estado de Pérdidas y Ganancias	21
3.3.3 Indicadores claves.....	22
3.4 Cartera.....	23
3.5 Provisiones.....	24
3.6 Alivio Financiero	25
3.7 Recuperación de cartera	26
3.8 Inversiones	26
3.9 Gestión de Coactiva	27
3.10 Procesos de Subastas y Remates.	27
3.11 Resultados de Subsidiarias	28
4. PILAR SOCIOS Y ALIADOS CFN.....	29
4.1 Montos obtenidos con multilaterales	29
4.2 Calificación de Riesgos.....	31





4.3 Nuestros productos.....	31
4.3.1 Financiamiento Productivo MIPYMES.....	32
4.3.2 Agro-Renace II	34
4.3.3 Ser CFN: Sueña, Edifica, Resuelve.....	36
4.3.4 Producto Fondo Nacional de Garantías.....	38
4.5 Programas de Educación Financiera.....	39
4.6 Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001.....	39
5. PILAR CFN SOSTENIBLE.....	40
5.1 Estrategias de sostenibilidad y Planes de Sostenibilidad	40
5.2 Estrategia de Gestión Ambiental y Social	40
5.3 Gestión del Riesgo Ambiental y Social	41
5.4 Revisión de Instrumentos Ambientales y Sociales de las IFP	42
5.5 Seguimiento y Supervisión a las IFP	42
5.6 Productos y servicios sostenibles.....	42
5.7 Finanzas verdes	42
5.8 Bienestar social.....	43
5.9 Financiamiento de empresas de mujeres	44
5.10 Atención a poblaciones diversas (indígenas, afroecuatorianas o montubios).....	44
5.11 Ecoeficiencia institucional	45
6. PILAR PROYECCIÓN A FUTURO CFN.....	45





ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Plan Estratégico de mejora 2024.	12
Tabla 2 No. Operaciones por Sector Económico	18
Tabla 3: Balance General CFN B.P. 2024 con Subsidiarias	21
Tabla 4: Estado de Pérdidas y Ganancias CFN B.P. 2024 con Subsidiarias	22
Tabla 5: Índices Financieros CFN B.P. Diciembre 2024 – 2023 con Subsidiarias	23
Tabla 6: Calificación Activos de Riesgos - Cartera De Créditos (Diciembre 2024)	25
Tabla 7: Alivios Financieros y Facilidades de pago otorgados en el año 2024.....	25
Tabla 8: Recuperación de cartera por medio de la gestión coactiva año 2024.	27
Tabla 9: Recuperación por medio de subastas año 2024.	27
Tabla 10: Recuperación por medio de remates año 2024	28
Tabla 11: Participación Accionaria de la CFN B.P.	28
Tabla 12: Cifras de las subsidiarias de CFN B.P. al 31 de diciembre de 2024.....	29
Tabla 13: Ejecución Financiera Proyectos/Programas de Inversión	30





ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Esquema de Banca de Desarrollo	6
Ilustración 2: Proceso de Banca de Desarrollo	7
Ilustración 3: Proceso de Reestructura de la institución conforme al decreto 291 con fecha 05 de junio 2024	8
Ilustración 4: Composición de la nómina de funcionarios CFN B.P. 2024	11
Ilustración 5: Programas y número de capacitaciones emprendidos por la entidad	12
Ilustración 6: Índice de Clima Laboral y Participación	13
Ilustración 7: Cifras de inclusión 2024 CFN B.P.	13
Ilustración 8: Campañas de salud realizadas durante el primer semestre 2024 a los colaboradores	14
Ilustración 9: Campañas de salud realizadas durante el segundo semestre 2024 a los colaboradores	14
Ilustración 10: Campañas de salud realizadas durante el periodo 2024 a los colaboradores, protocolos para emergencias	15
Ilustración 11: Cobertura a nivel nacional 2024 de recursos canalizados a través de las IFP	17
Ilustración 12: Colocación de Garantías 2024 por tipo de crédito (Millones USD)	19
Ilustración 13: Colocación de Garantías 2024 por tipo de persona (Millones USD)	20
Ilustración 14: Colocación de Garantías 2024 por género (Millones USD)	20
Ilustración 15: Tipos de Cartera CFN B.P. 2024	24
Ilustración 16: Recuperación de la cartera año 2024	26
Ilustración 17: Inversiones año 2024	27
Ilustración 18: Programas de Educación Financiera	39
Ilustración 19: Nivel de riesgo de las actividades económicas	41
Ilustración 20: Distribución de créditos verdes	42
Ilustración 21: Finanzas verdes por sector económico	43
Ilustración 22: Tamaño de empresas	43
Ilustración 23: Empresas de mujeres	44
Ilustración 24: Atención a poblaciones diversas	45





Proceso de elaboración de la Memoria Institucional 2024

Conforme a la Codificación de las Normas de la Superintendencia de Bancos, en el Libro I, Título XVIII, Capítulo V los “PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS ENTIDADES FINANCIERAS PÚBLICAS”, estableciéndose en dicha norma principalmente lo siguiente:

“ARTÍCULO 3.- El directorio de las entidades del sector financiero público emitirá las políticas y los procesos que permitirán ejecutar las disposiciones de su decreto ejecutivo de creación, ley constitutiva, de los estatutos o reglamentos, así como otras disposiciones que permitan garantizar un marco eficaz para las relaciones de propiedad y gestión, transparencia y rendición de cuentas.

1

Estas políticas y procesos se formalizarán en un documento que se definirá como el “Código de gobierno corporativo”, el mismo que deberá contemplar, por lo menos, los siguientes aspectos:

“(…) 3.8 La junta general de accionistas y/o el directorio, según sea el caso, independientemente de mantener para consulta la información señalada en el numeral anterior, y de publicarla según las disposiciones de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información deberá presentar en su informe o en las memorias institucionales: el marco de estrategias, objetivos, políticas y límites de tolerancia al riesgo que la organización hubiere asumido o asumirá, límites que deberán referirse a: concentración de captaciones y colocaciones, nivel de capital adecuado, calidad de activos y constitución de provisiones, calidad de servicio, niveles de remuneración y los casos presentados ante el comité de ética;”.

Y en el mismo sentido, consta en la Codificación de las Normas de la Superintendencia de Bancos, en el Libro I, Título XIII, Capítulo II “NORMA DE CONTROL DE LA INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD DE LAS ENTIDADES DE LOS SECTORES FINANCIERO PÚBLICO Y PRIVADO”, lo siguiente:

“ARTÍCULO 3.- Las entidades financieras, cuando corresponda, deberán poner a disposición de sus accionistas, con al menos quince días de anticipación a la realización de la junta general ordinaria de accionistas, la siguiente información:

- a. Informe de la administración;
- b. Balances de situación comparativos de los dos últimos años;
- c. Estado de cambios en la situación financiera correspondiente al último año;
- d. Estado de pérdidas y ganancias de los dos últimos años;
- e. Informe de los auditores interno y externo calificados por la Superintendencia;
- f. Informe de la calificadora de riesgos, cuando corresponda;
- g. Posición del patrimonio técnico;
- h. Indicadores de liquidez, solvencia, eficiencia y rentabilidad;
- i. Calificación de activos de riesgo del último ejercicio económico; y,
- j. Remuneraciones, compensaciones y otros beneficios de sus administradores.

En el caso de grupos financieros, la información debe presentarse en forma consolidada y en forma individual para cada una de las entidades integrantes del grupo.

Luego de realizada la junta general ordinaria de accionistas, la entidad controlada pondrá a disposición del público en general por medio de su página web y en su memoria anual la información determinada en este artículo.”

Adicionalmente, cabe indicar que el Estatuto Social de la CFN B.P. en su Disposición General Segunda establece lo siguiente:





“Segunda.- Memoria Anual: El Gerente General de la Corporación Financiera Nacional B.P., previo conocimiento del Directorio, pondrá a disposición del público en general, por medio de la página web institucional, la memoria anual de la CFN B.P., que, al menos, incluirá la siguiente información: informe de la administración; balances de situación financiera comparativos de los dos últimos años; estado de cambios en la situación financiera correspondiente al último año; estado de pérdidas y ganancias de los dos últimos años; dictamen del auditor externo; indicadores de liquidez, solvencia, eficiencia y rentabilidad; calificación de activos de riesgo del último ejercicio económico; remuneraciones, compensaciones y otros beneficios de los administradores; cumplimiento del plan operativo anual que forma parte del plan estratégico de la entidad; indicadores para la evaluación del gobierno corporativo; resumen de contrataciones de obras y servicios; adquisición y enajenación de bienes; informe de cumplimiento de objetivos de las normas de prevención de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos correspondientes al año anterior; informe del Oficial de Cumplimiento del año en curso; resultados del Programa de Educación Financiera; y, resultados de la gestión del Defensor del Cliente sobre el desarrollo de su función durante el año precedente.”

Y consta además en la norma interna de la entidad en el Libro II, Título X, Subtítulo I el “CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LA CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.”, el cual en su artículo 23 lo siguiente:

“Artículo 23.- Memorias institucionales: La CFN B.P. debe presentar anualmente la memoria de la Institución, de manera clara y precisa, y que consideren lo dispuesto por autoridades competentes sobre este tema.

Las memorias deberán contener al menos información relacionada con los puntos detallados a continuación:

- a.- Marco de estrategias, objetivos, políticas y límites de tolerancia al riesgo que el Banco hubiera asumido o asumirá. Estos límites deberán referirse a: concentración de captaciones y colocaciones, nivel de capital, calidad de cartera, calidad de servicio, niveles de remuneración y los casos presentados ante el Comité de Ética.
- b.- Informe de la Administración.
- c.- Informe de Gobierno Corporativo
- d.- Balances de situación comparativos de los dos últimos años.
- e.- Estado de cambios en la situación financiera correspondiente al último año.
- f.- Estado de pérdidas y ganancias de los dos últimos años.
- g.- Informe del Auditor Externo y Auditor Interno.
- h.- Posición del patrimonio técnico.
- i.- Indicadores de liquidez, solvencia, eficiencia y rentabilidad.
- j.- Calificación de activos de riesgo del último ejercicio económico.
- k.- Informe del Comité de Cumplimiento
- l.- Informe del Defensor del Cliente.

La inclusión de otros puntos puede considerarse de acuerdo a la coyuntura económica y social del país, la orientación de la Institución sobre nuevos productos y/o servicios y las disposiciones de las autoridades competentes.

La memoria institucional se realizará una vez al año y al final de la gestión, teniendo en consideración las leyes vigentes y el proceso fijado en el MANUAL DE GESTIÓN TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS, en el procedimiento “Elaboración, aprobación y entrega de la Memoria Institucional”.

Asimismo, consta en el Manual de Procedimientos MP-GGC-01-IG “MANUAL DE PROCEDIMIENTOS PARA LA GESTIÓN, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS” en su numeral 5.4 “Memoria Institucional” que la Memoria Institucional debe ser publicada en la Página WEB de la CFN B.P., en la Sección de Gobierno Corporativo, en el link del sitio web institucional de acuerdo a lo estipulado en la normativa emitida por la Superintendencia de Bancos, Libro I.- Normas de Control para las Entidades de los Sectores Financieros Público y





**EL NUEVO
ECUADOR**

Privado, Título XVIII.- de las Disposiciones Especiales para las Entidades Financieras Públicas, Capítulo V.- Principios de un Buen Gobierno Corporativo para las Entidades Financieras Públicas, Artículo 3, numeral 3.8.

En virtud de lo antes manifestado y en cumplimiento a las normativas citadas, a continuación se presenta el informe de memoria institucional periodo 2024 de la Corporación Financiera Nacional B.P.





INTRODUCCIÓN MEMORIA INSTITUCIONAL 2024

Siguiendo los lineamientos del Gobierno de “El Nuevo Ecuador” y la visión del Presidente Daniel Noboa Azín, en el 2024 la Corporación Financiera Nacional (CFN) B.P. fortaleció su liderazgo como banca de desarrollo, cumpliendo con seis pilares estratégicos:

4

SOMOS CFN B.P.

Con acciones acertadas y una gestión transparente, nos afianzamos como una entidad sólida con calificación AAA-, movilizamos recursos a más lugares y segmentos económicos sensibles a través del esquema de colocaciones y otorgamos soluciones financieras. En la CFN reafirmamos la misión de contribuir a la transformación del modelo productivo nacional.

GENTE

A través de capacitaciones, procesos permanentes de mejoras y refuerzo de valores, esta entidad cuenta con profesionales altamente capacitados y dispuestos a asistir con agilidad y responsabilidad a quienes buscan oportunidades financieras. Asimismo, contamos con equipos técnicos que, basados en datos de escenarios específicos y coyunturas, diseñen o modifiquen herramientas y estrategias para garantizar el desarrollo integral.

CIFRAS

Durante 2024 inyectamos más de USD 418 millones a la producción nacional, beneficiando a 17,233 proyectos, de los cuales más del 60% son liderados por mujeres. Mediante el esquema de colocaciones se canalizaron recursos en mipymes de las 24 provincias del Ecuador, el 100% del territorio nacional. Con el Fondo Nacional de Garantías (FNG) se respaldó el acceso a financiamiento por más de USD 120 millones.

SOCIOS Y ALIADOS

Las acciones de la CFN generaron una sinergia financiera enfocada en impulsar a las mipymes ecuatorianas. Nuestros programas y herramientas se potenciaron gracias a los recursos de multilaterales como Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF - Banco de Desarrollo de América Latina, KFW – Banco de Desarrollo de Alemania y Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), así como con la suscripción de convenios con entidades del sistema financiero local.

CFN SOSTENIBLE

Las finanzas sostenibles son uno de nuestros ejes centrales. Nos convertimos en una banca de desarrollo enfocada impulsar la sostenibilidad ambiental, social y económica con proyectos claves para el sector productivo con enfoque en sostenibilidad, equidad de género, y generación de empleo.

PROYECCIÓN A FUTURO

Aumentar las cifras de colocación de recursos, potenciar el sistema de garantías crediticias, expandir la red de aliados para fomentar una verdadera inclusión financiera y combatir la corrupción en todas sus modalidades son varios de los objetivos trazados para que en el 2025 la CFN pueda afianzarse como un actor clave en el crecimiento económico de “El Nuevo Ecuador”.





1. PILAR SOMOS CFN B.P.

1.1 Gobierno Corporativo

El buen gobierno corporativo se basa en la transparencia. Compartimos información clara y accesible para fortalecer la confianza de nuestros stakeholders.

5

Con una gestión eficiente, resultados tangibles y una visión sostenible, CFN B.P. se consolida como un actor clave en el desarrollo económico del Ecuador, reafirmando su compromiso con un modelo equitativo.

La alta gerencia enfoca sus actividades, en el fortalecimiento del sistema del control interno en coordinación y seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones de los organismos de control.

Nuestros accionistas, clientes, y colaboradores son el centro de nuestra estrategia. La comunicación abierta fortalece nuestra relación con cada uno de ellos.

1.2 Nuestra Visión

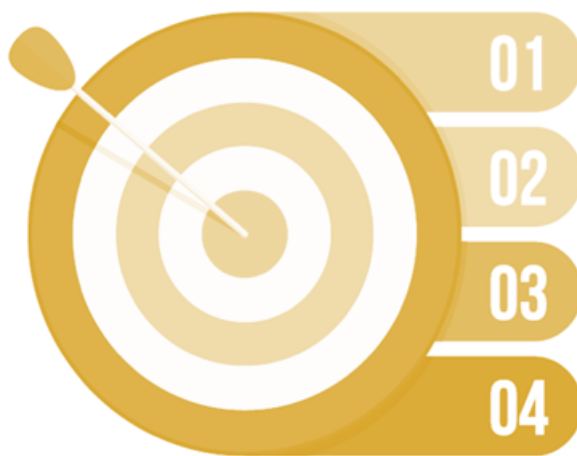
Ser la banca de desarrollo líder en la transformación de los sectores productivos en la región.

1.3 Nuestra Misión

Contribuir a la transformación del modelo productivo nacional otorgando soluciones financieras, asegurando el desarrollo integral de oportunidades.

La Corporación Financiera Nacional B.P. cumple su misión y visión con los principios de honestidad, ética y transparencia, los cuales fortalecen sus relaciones con clientes, proveedores y demás grupos de interés.

1.4 Nuestros Objetivos Estratégicos



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Incrementar el financiamiento a los sectores productivos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Incrementar la gestión de negocios complementarios.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Reducir el impacto de los diferentes tipos de riesgos de la institución.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Incrementar el fortalecimiento de las capacidades institucionales.





1.5 Nuestro Modelo de Negocio

La Corporación Financiera Nacional B.P. como banca de desarrollo impulsa los sectores de la economía mediante colocaciones, programas de garantías parciales de crédito para proyectos con alto impacto social y económico.

Su modelo de negocio se basa en la canalización de recursos a actividades productivas que suelen enfrentar dificultades para acceder a financiamiento en la banca comercial, como son las pequeñas y medianas empresas (PYMES).

CFN opera con un enfoque de sostenibilidad, buscando maximizar el impacto social y económico a largo plazo, mientras mantiene su solidez financiera mediante la recuperación de créditos y la reinversión de utilidades en nuevos proyectos.

6

Ilustración 1: Esquema de Banca de Desarrollo



Fuente: Gerencia de Productos y Servicios.

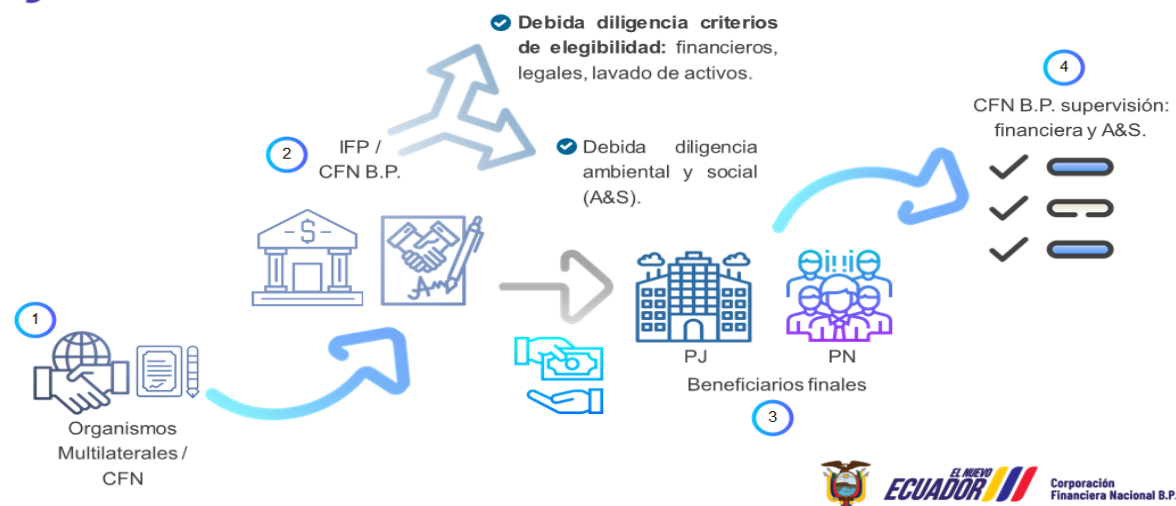
El proceso de banca de desarrollo es clave para canalizar financiamiento a sectores productivos, mediante instituciones financieras participantes, facilitando el acceso a crédito con mejores condiciones. Esto impulsa el desarrollo económico, la inclusión financiera y la sostenibilidad, beneficiando tanto a la institución con menor riesgo crediticio como al país con mayor inversión productiva. Además, fortalece el ecosistema financiero al promover el crecimiento de sectores con alto impacto social y económico.





Ilustración 2: Proceso de Banca de Desarrollo

Proceso Banca Segundo Piso



Fuente: Gerencia de Productos y Servicios.

1.6 Desarrollo del proceso de Reestructura Institucional

Dentro del proceso de transformación y fortalecimiento de esta institución a través del Decreto Ejecutivo 291, se dispuso que la CFN B.P. pueda actuar como banca de Segundo Piso mediante el otorgamiento de líneas de crédito y garantías parciales con entidades del sector financiero público y privado, dirigida a actividades productivas.

Esta acertada decisión del Ejecutivo apuntaló a la CFN B.P. como una verdadera banca de desarrollo, generando un impacto positivo en Ecuador, pues la gestión crediticia desempeñó un papel fundamental en la economía al canalizar recursos hacia sectores estratégicos mediante intermediarios financieros que han suscrito convenios con nosotros.

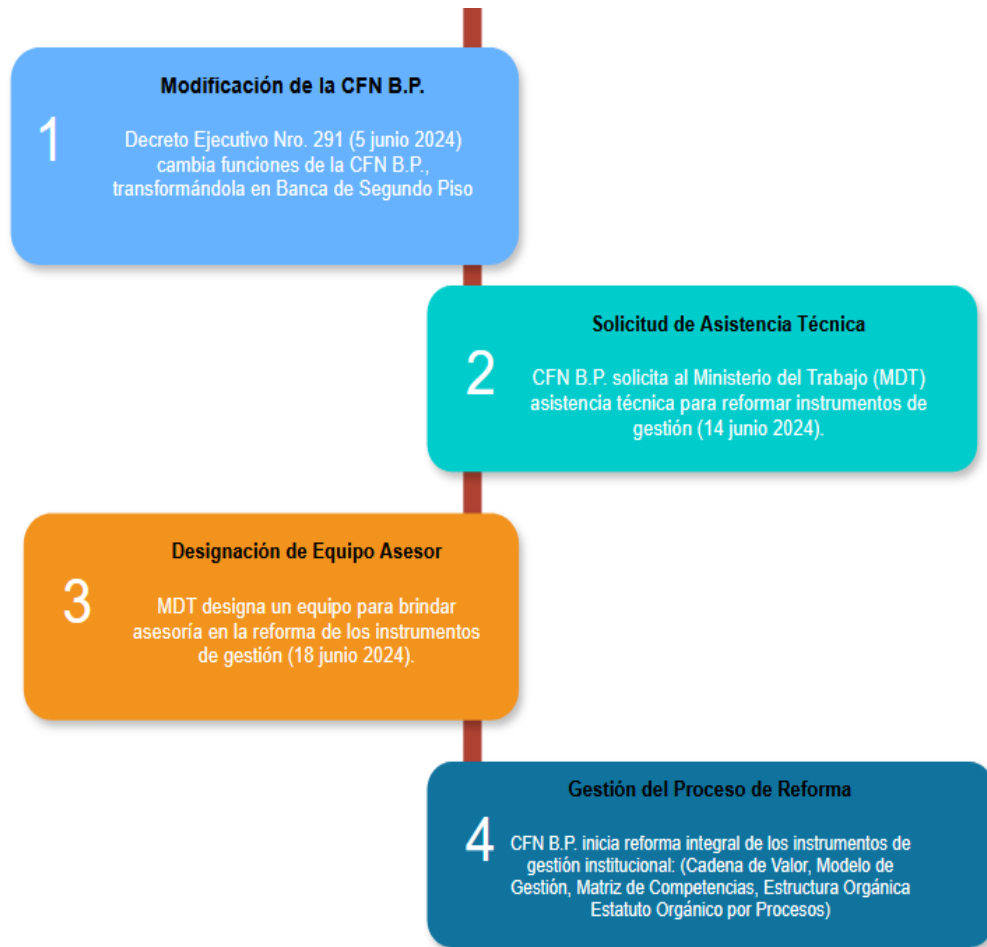
En virtud del Decreto Ejecutivo Nro. 291 del 5 de junio de 2024, la Corporación Financiera Nacional B.P. inició su transformación en Banca de Desarrollo, impulsando un proceso integral de reforma institucional. Para ello, mediante Oficio Nro. CFN-B.P.-GG-2024-0263-OF, solicitó asistencia técnica al Ministerio del Trabajo (MDT), que designó un equipo contraparte para la asesoría respectiva. Como resultado, la CFN B.P. avanzó en la reforma de su Cadena de Valor, Modelo de Gestión, Matriz de Competencias y Estructura Orgánica, obteniendo validaciones clave entre octubre de 2024 y enero de 2025. Posteriormente, con la Regulación DIR-003-2025, el Directorio de la CFN B.P. aprobó el nuevo Estatuto Orgánico, sujeto a la no afectación presupuestaria, certificada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Finalmente, el Registro Oficial Suplemento Nro. 748, del 20 de febrero de 2025, publicó el Estatuto Orgánico por Procesos, habilitando a la CFN B.P. para ejecutar su implementación, consolidando así su nueva estructura organizacional y operativa.





Ilustración 3: Proceso de Reestructura de la institución conforme al decreto 291 con fecha 05 de junio 2024





5 Validación Técnica del Modelo de Gestión

Dirección de Análisis y Diseño Organizacional (DADO) valida técnicamente el Modelo de Gestión Institucional (15 octubre 2024).

6 Actualización de la Matriz de Competencias

Dirección de Análisis y Diseño Organizacional del Ministerio del Trabajo realizó una actualización a la validación de la Matriz de Competencias de la Corporación Financiera Nacional B.P.

7 Validación del Rediseño de la Estructura Organizacional

Dirección de Análisis y Diseño Organizacional del Ministerio del Trabajo valida la nueva Estructura Organizacional de la CFN B.P. (29 noviembre 2024).

8 Validación del Proyecto de Estatuto Orgánico

Dirección de Análisis y Diseño Organizacional del Ministerio del Trabajo valida el Proyecto de Estatuto Orgánico de la CFN B.P. (22 enero 2025).

9 Aprobación del Estatuto Orgánico

Directorio de CFN B.P. aprueba el Estatuto Orgánico mediante Resolución DIR-003-2025 (28 enero 2025).

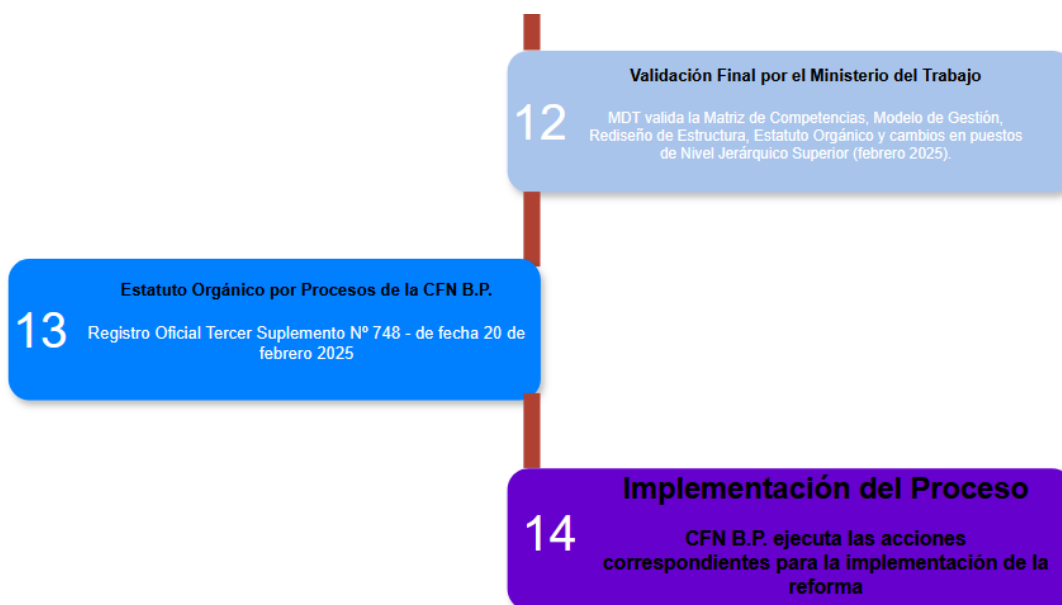
10 Solicitud de Dictamen de No Afectación Presupuestaria

MDT solicita al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) el dictamen para rediseño e implementación de la nueva estructura (13 febrero 2025).

11 Pronunciamiento del Ministerio de Economía y Finanzas

MEF emite dictamen favorable, indicando que el proceso no afecta el Presupuesto General del Estado (17 febrero 2025).





Fuente: Gerencia de Gestión Estratégica.

La reforma en la estructura orgánica por procesos de la Corporación Financiera Nacional B.P. como banca de desarrollo, no solo fortalece la institución, sino que también optimiza el uso de los recursos, mejorando su eficiencia operativa. Al reducir costos y agilizar la gestión, se garantiza una mayor efectividad en la canalización del financiamiento hacia instituciones financieras participantes.

2. PILAR GENTE CFN

2.1 Nuestros colaboradores

Para CFN su gente es lo más importante, con corte a diciembre 2024 la entidad contó con 595 servidores, de los cuales 67 funcionarios corresponden al nivel jerárquico superior, a nivel operativo tenemos 528 funcionarios donde, 484 pertenecen a la escala de 20 grados y 44 laboran bajo la modalidad de código de trabajo.

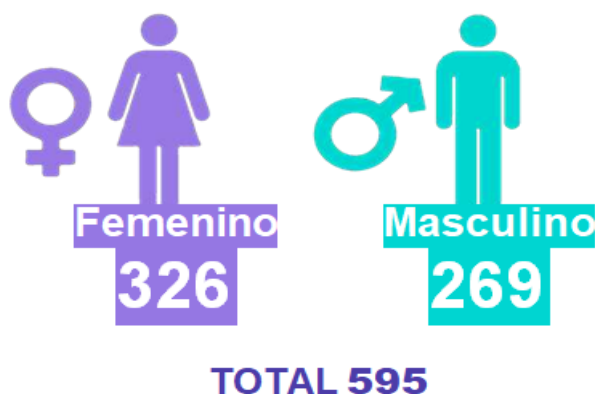
Respecto a la distribución del personal por género, el 45% del total de los servidores corresponde al género masculino y el 55% al personal femenino. El predominio del talento femenino en nuestra institución representa un avance significativo en términos de equidad de género y demuestra un compromiso con la inclusión.

El rol femenino en la Corporación Financiera Nacional B.P. es fundamental para impulsar la inclusión financiera y fomentar el crecimiento económico sostenible. Las mujeres líderes en este sector aportan una perspectiva diversa, promoviendo políticas más equitativas y accesibles para grupos vulnerables. Además, su participación fortalece la innovación y la transparencia, generando un impacto positivo en la sociedad y el desarrollo económico.





Ilustración 4: Composición de la nómina de funcionarios CFN B.P. 2024



Fuente: Gerencia de Talento Humano.

2.2 Capacitaciones

La capacitación constante de nuestros colaboradores, es clave para garantizar una gestión eficiente y alineada con las necesidades del sector financiero. En un entorno dinámico y altamente regulado, actualizamos conocimientos en financiamiento, análisis de riesgos y sostenibilidad permitiendo mejorar la canalización de recursos y fomentar el desarrollo económico.

Además, el fortalecimiento de las habilidades de nuestros funcionarios impulsa la innovación en productos financieros inclusivos, beneficiando a sectores estratégicos. Es fundamental reconocer y potenciar el rol de nuestras colaboradoras en este ámbito, promoviendo su liderazgo y participación en la toma de decisiones.

La equidad de género en el sector financiero no solo fortalece la diversidad de perspectivas, sino que también impulsa un crecimiento más equitativo y sostenible es por este motivo que realizamos programas de formación especializados para las mujeres líderes de nuestra entidad en temas de banca y finanzas, lo que nos permitió cerrar brechas y a construir equipos más resilientes y competitivos. Apostamos por el desarrollo del talento humano, con énfasis en la inclusión, que fue clave para el éxito y la modernización de la institución.

Se impartieron diversos cursos en temas relacionados a: ética, normativa, antisoborno, instrumentación de créditos, redacción, compras públicas, riesgo operativo, uso de herramienta Q Now, entre otros: (Formación de formadores, Capacitación con la Policía Nacional sobre cómo actuar en situaciones de peligro, Taller manejo de estrés con la Clínica Nuestra Señora de Guadalupe de las Hermanas Hospitalarias, Terapia Neural para servidores de la CFN. Capacitación de Brigadas).

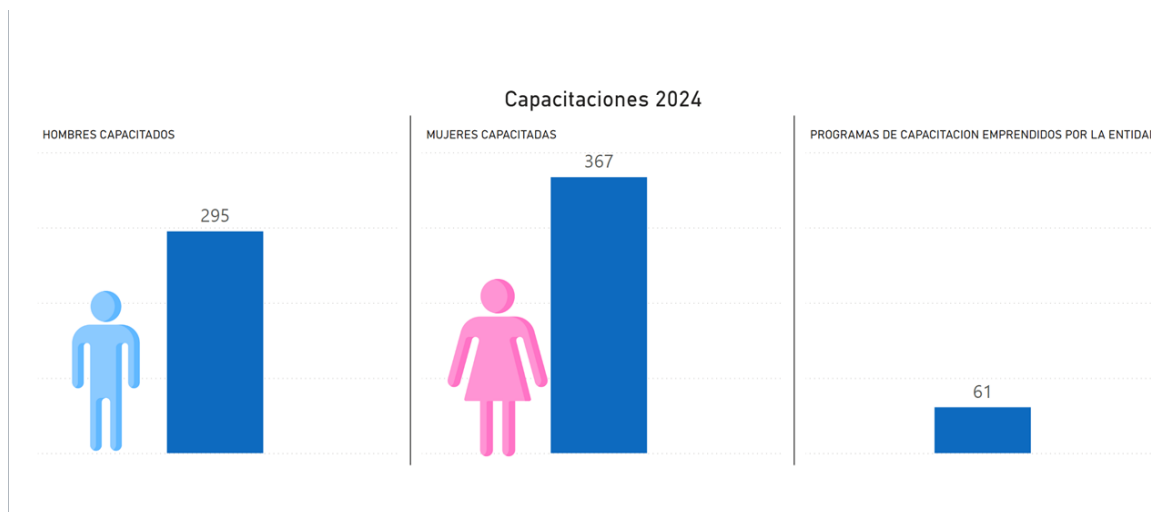
Durante el año 2024, la Corporación Financiera Nacional B.P. a través del componente de fortalecimiento institucional con el Banco Mundial el nivel jerárquico superior femenino se capacitó en el programa de mujeres, liderazgo e innovación “Profesional Transition Program”.

Durante el año 2024, la entidad ha llevado a cabo un total de 61 programas de capacitación, fortaleciendo el conocimiento y las habilidades de sus participantes. Destaca la notable participación de funcionarias mujeres, quienes han recibido 367 capacitaciones, reflejando su compromiso y liderazgo en el sector. Su activa intervención resalta el papel fundamental que desempeñan en la banca de desarrollo de Ecuador, impulsando el crecimiento económico y la inclusión financiera. Estas iniciativas refuerzan la equidad de género y el desarrollo sostenible en el país.





Ilustración 5: Programas y número de capacitaciones emprendidos por la entidad



Fuente: Gerencia de Talento Humano 2024

2.3 Clima Laboral

La Corporación Financiera Nacional B.P. durante el año 2024 enfocada en fortalecer el clima y cultura organizacional, planificó estrategias comunicacionales, de integración, capacitaciones técnicas y conductuales, mismas que fueron desarrolladas con la colaboración de todas las áreas de la Corporación Financiera Nacional B.P.

El desarrollo de las actividades del año 2024 del Plan Estratégico de mejora 2024, permitieron reflejar el 100% del cumplimiento del período que corresponde de ENERO a DICIEMBRE de 2024.

Tabla 1: Plan Estratégico de mejora 2024.

TRIMESTRE	I (25%)	II (50%)	III (75%)	IV (100%)	TOTAL
CUMPLIMIENTO TRIMESTRAL	25%	50%	75%	100%	100%

Fuente: Gerencia de Talento Humano 2024

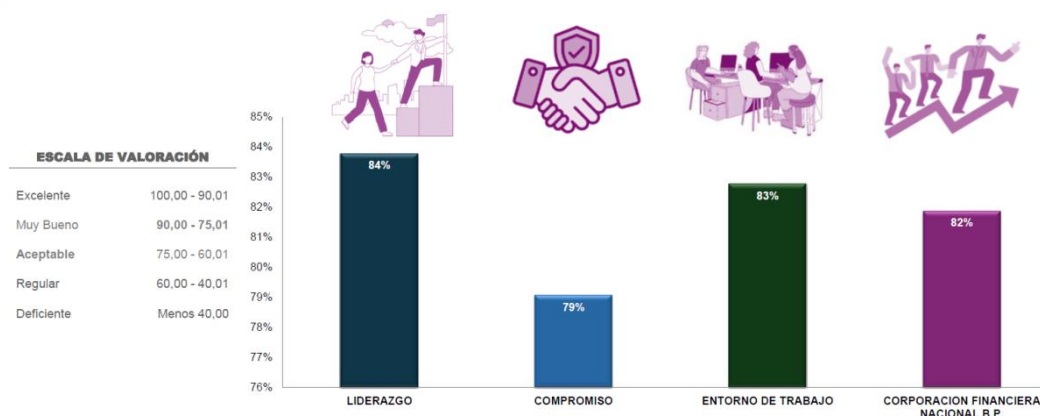
En consecuencia de la ejecución del Plan Estratégico de Mejora 2024, se da continuidad a la mejora de Clima y Cultura Organizacional para el 2025.

El Clima Laboral óptimo es un elemento importante para aumentar la productividad, eficiencia y alcanzar los objetivos institucionales, con el fin de incidir en los micros climas de las unidades administrativas de la institución.





Ilustración 6: Índice de Clima Laboral y Participación



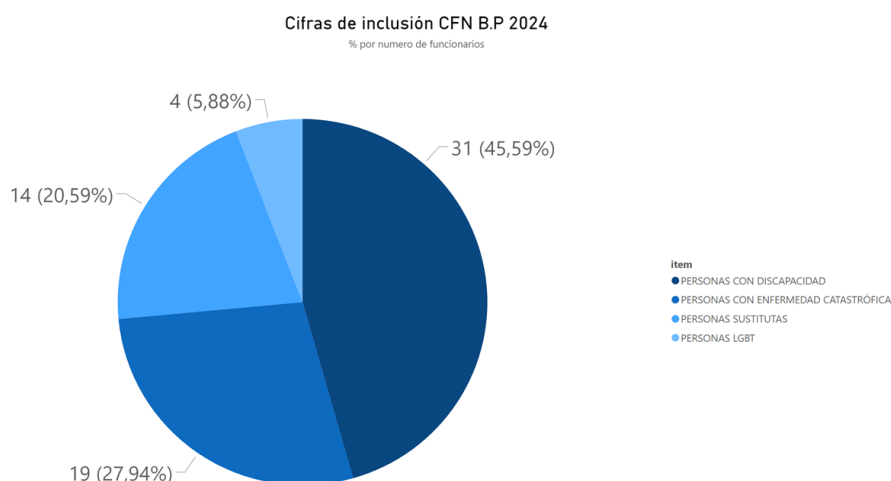
Fuente: Dirección de Gestión del Cambio y Cultura Organizacional – MDT

2.4 Cifras de Inclusión

La inclusión en Corporación Financiera Nacional B.P. como banca de desarrollo, es fundamental para garantizar igualdad de oportunidades y equidad social. Actualmente, se registra la participación de 31 personas con discapacidad, 14 personas sustitutas, 19 con enfermedades catastróficas y 4 personas LGBT, reflejando un esfuerzo por la diversidad.

La integración de estos grupos no solo enriquece el entorno laboral, sino que también impulsa el desarrollo sostenible y la justicia social en el país, somos una banca inclusiva.

Ilustración 7: Cifras de inclusión 2024 CFN B.P



Fuente: Gerencia de Talento Humano 2024

2.5 Salud y Seguridad Ocupacional

La salud y seguridad ocupacional en la institución es fundamental para garantizar el bienestar de nuestros colaboradores y fomentar un entorno de trabajo seguro y saludable. La institución comprometida en identificar y mitigar los riesgos laborales mediante la implementación de políticas de prevención, capacitaciones periódicas, campañas de salud y la promoción de una cultura organizacional basada en el autocuidado y la seguridad. Además, se establecen





protocolos para emergencias, ergonomía en los espacios de trabajo y bienestar psicosocial, asegurando que cada empleado pueda desempeñar sus funciones en condiciones óptimas.

El compromiso con la salud y seguridad no solo protege a nuestros trabajadores, sino que también fortalece la productividad y el desarrollo sostenible de la organización.

Ilustración 8: Campañas de salud realizadas durante el primer semestre 2024 a los colaboradores



Fuente: Gerencia de Talento Humano 2024

Las campañas de salud interna en la Corporación Financiera Nacional B.P son esenciales para garantizar el bienestar físico y mental de los trabajadores, fortaleciendo su productividad y compromiso. Al promover hábitos saludables y la prevención de enfermedades, se reduce el ausentismo y se mejora el ambiente laboral. Además, una fuerza laboral sana y motivada contribuye a una mejor atención a los clientes y al cumplimiento de los objetivos institucionales. Invertir en la salud del personal es, en definitiva, una inversión en la eficiencia y sostenibilidad de la organización.

Ilustración 9: Campañas de salud realizadas durante el segundo semestre 2024 a los colaboradores



Fuente: Gerencia de Talento Humano 2024





Las campañas de protocolos de prevención y simulacros ante desastres en la Corporación Financiera Nacional B.P son clave para proteger la seguridad de los trabajadores y garantizar la continuidad operativa. Preparar al personal ante emergencias reduce riesgos, minimiza pérdidas y fortalece la capacidad de respuesta institucional. Además, un equipo bien entrenado genera un ambiente laboral más seguro y resiliente. Implementar estas iniciativas no solo cumple con normativas, sino que también refuerza la responsabilidad y compromiso de la organización con su capital humano.

Ilustración 10: Campañas de salud realizadas durante el periodo 2024 a los colaboradores, protocolos para emergencias



Fuente: Gerencia de Talento Humano 2024

2.6 Acciones de comunicación interna

MANOS A LA OBRA: Un espacio destinado para brindar información, lineamientos y metas. Nuestras autoridades transmiten al nivel jerárquico superior la situación actual de la institución y los objetivos trimestrales, para que a su vez lo transmitan a sus equipos de trabajo y todos estemos al tanto de la gestión de la institución y lo que se espera alcanzar.





2.7 INFLUENCERS CFN: Un nuevo canal de comunicación interna en el que, a través de un compañero por área, se posicionan las campañas, actividades e información importante que se debe transmitir al personal. Estas personas fueron seleccionadas por actitud, carisma y facilidad para comunicar.



3. PILAR CIFRAS CFN

3.1 Colocaciones

El año anterior fue clave para fortalecer las herramientas financieras y garantizar que los recursos se movilizan a quienes más lo necesitaban.

Uno de los principales Hitos de la CFN en 2024 fue la inyección de recursos en los sectores productivos del Ecuador.

Como banca de desarrollo, la CFN colocó más de USD 418 millones en beneficio de aproximadamente 17,233 empresas de sectores productivos, a través de 18,049 operaciones en todo el territorio nacional. Esto permitió canalizar recursos hacia segmentos económicos donde antes no teníamos presencia.

Las principales operaciones se concentraron en los sectores de comercio, manufactura, agropecuario, servicios y turismo.

La mayoría de estas operaciones se dirigieron a microempresas con más de USD 146 millones destinados a impulsar principalmente proyectos como restaurantes, locales de artesanías, talleres de reparación, industrias textiles, constructores, tiendas de abarrotes. La gestión de esta banca de desarrollo ayudó a que más ecuatorianos fortalezcan sus negocios y mejoren su calidad de vida.

Asimismo, las pequeñas y medianas empresas se beneficiaron con más de USD 261 millones en créditos productivos, a través de 2,415 operaciones, con los cuales pudieron superar escenarios adversos y crecer en sus respectivos mercados.

Desde esta banca de desarrollo impulsamos la inclusión financiera, especialmente en el acceso de las mujeres al crédito. El 60% del monto total de créditos productivos fue destinado a proyectos liderados por mujeres, ya sea como dueñas, administradoras o representantes legales.

Además, 1,892 beneficiarios pudieron acceder por primera vez a un crédito en una institución financiera, de los cuales más del 62% fueron mujeres.

Trabajamos para generar un entorno financiero más inclusivo y equitativo, con oportunidades de crecimiento para todos.





En 2024, colocamos USD 4 millones para fortalecer a nueve proyectos provenientes de grupos prioritarios, como nacionalidades indígenas, comunidades afroecuatorianas y pueblo montubio. El año anterior, la CFN delineó acciones estratégicas para que el apoyo a estos grupos se incremente en el futuro.

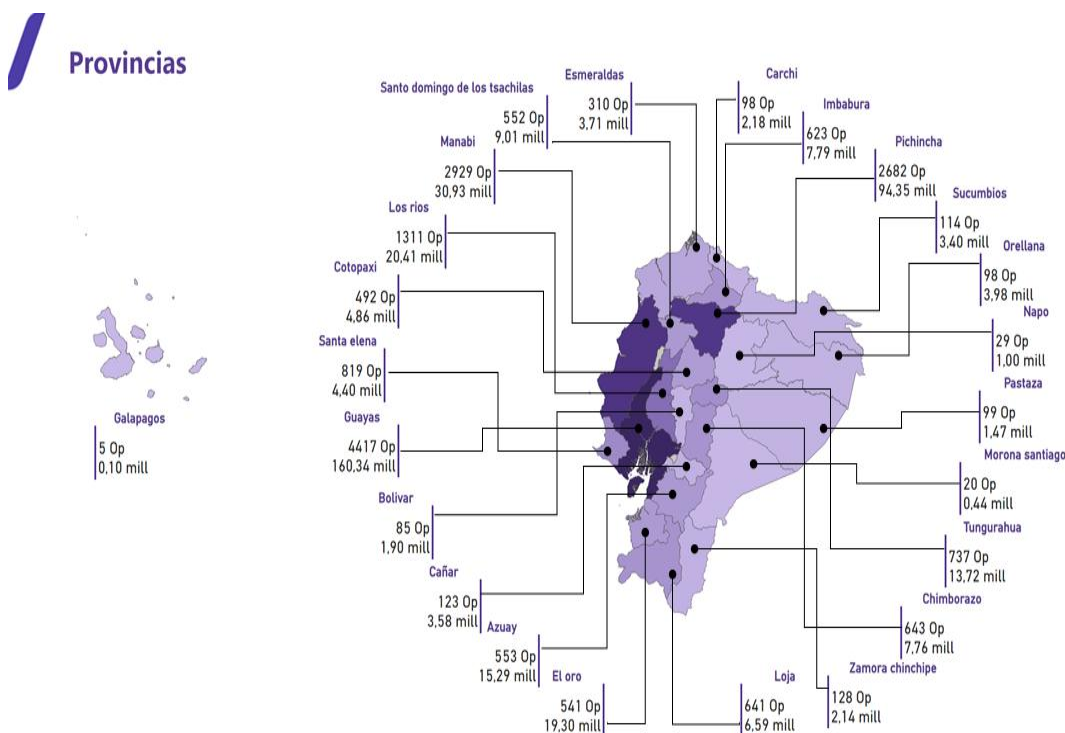
Este nuevo esquema de banca de desarrollo permitió aumentar la cobertura geográfica, pues nuestros créditos llegaron a las 24 provincias del país, y con ello logramos multiplicar el número de beneficiarios finales.

17

El apoyo de la CFN llegó a las cuatro regiones y esperamos reforzarlo en la Amazonía y la región insular. Si la distribución de recursos se realiza en más puntos, esta derivará en bienestar para más ecuatorianos.

Como vemos en la siguiente ilustración, durante el año anterior la CFN registró operaciones crediticias a largo plazo en todo el territorio nacional; un apoyo significativo a las MIPYMES y a miles de trabajadores. De lo realizado en 2024, las proyecciones señalan que para el siguiente año, el 2025, se estima una colocación de créditos a largo plazo por USD 408 millones.

Ilustración 11: Cobertura a nivel nacional 2024 de recursos canalizados a través de las IFP



Fuente: Gerencia de Negocios Especializados

En la siguiente tabla podemos evidenciar que los recursos canalizados a través de las instituciones financieras participantes durante el periodo 2024, han permitido que 9,158 operaciones se destinaron al sector económico de comercio, seguido con 2,588 operaciones al sector de manufactura, 2,141 operaciones al sector de agricultura y ganadería, turismo 1,488 operaciones y demás sector económicos importante que suman 2,675 operaciones. De esta manera se evidencia la importancia estratégica de la banca de desarrollo para impulsar el crecimiento y la diversificación económica.





Tabla 2 No. Operaciones por Sector Económico

Sector	Operaciones
Comercio	9,158
Manufactura	2,588
Agricultura y ganadería	2,141
Turismo	1,488
Servicios	1,468
Transporte y almacenamiento	734
Construcción	234
Información y comunicación	117
Pesca y acuicultura	114
Silvicultura y extracción de madera	6
Suministro de electricidad, gas y agua	1
Total general	18,049

Fuente: Gerencia de Productos y Servicios

3.2 Fondo Nacional de Garantías

El 2024 marcó una nueva ruta para el Fondo Nacional de Garantías pues rediseñamos el sistema de esta herramienta financiera que otorga respaldo necesario a empresas que requieren acceder a un crédito en el sistema financiero privado.

Hasta diciembre del año anterior, a través del fondo se registraba un histórico, desde el año 2021, de más de USD 69 millones en garantías otorgadas lo que facilitó el acceso al crédito por más de USD 147 millones.

Con el rediseño de sistema, el año anterior se pudo avanzar con un proceso de mejora y optimización que permitirán la capitalización de esta herramienta por USD 200 millones. Con ello, se podrá garantizar acceso al crédito por USD 250 millones a través del Fondo Nacional de Garantías en 2025.

El Fondo Nacional de Garantías (FNG), de la Corporación Financiera Nacional B.P., es un mecanismo que tiene por objeto afianzar obligaciones crediticias de las personas naturales y jurídicas que no cuenten con garantías, o que estas sean calificadas de inadecuadas o insuficientes, para respaldar obligaciones crediticias de carácter productivo, comercial y de servicios en el sistema financiero nacional.

Durante el periodo de enero a diciembre de 2024, se otorgaron un total de 247 garantías, las operaciones totales representan un monto garantizado de USD 8.31 millones que permitieron el acceso a crédito de USD18.51 millones; estas cifras representan una cobertura promedio del 45%, tal como se muestra a continuación:

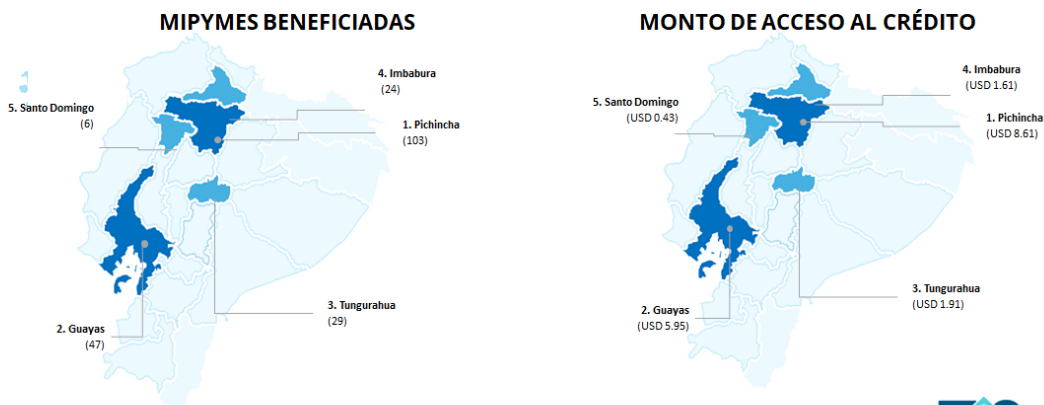




GARANTÍAS OTORGADAS



N° de MIPYMES BENEFICIADAS Y MONTO DE ACCESO AL CREDITO POR PROVINCIA

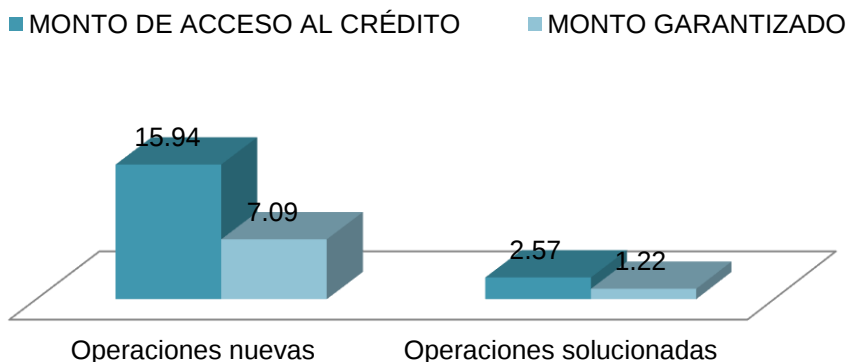


Fuente: Base de garantías otorgadas desde enero de 2024 a diciembre de 2024



Por otra parte, del total de operaciones garantizadas, el Fondo Nacional de Garantías de la Corporación Financiera Nacional B.P., y las Entidades Receptoras de la Garantía Crediticia considerando la disminución de la capacidad de pago de los afianzados como resultado de la emergencia del sector eléctrico nacional y de la crisis económica realizó 28 soluciones de obligaciones por un monto de acceso al crédito de USD.2.57 millones y un monto garantizado de USD. 1.22 millones, esto con el propósito de facilitar el pago de los créditos otorgados a la MIPYME.

Ilustración 12: Colocación de Garantías 2024 por tipo de crédito (Millones USD)



Fuente: Subgerencia de Garantías de Crédito

Del total de monto garantizado y del monto del acceso al crédito el cual asciende a USD 26.83 millones, el 43% corresponde a personas jurídicas y el 57% a personas naturales, de este último valor las garantías fueron destinadas a mujeres por un monto garantizado de USD 1.29 millones y un monto de acceso al crédito de USD 3.15 millones, de esta manera el Fondo Nacional de Garantías de la Corporación Financiera Nacional B.P., contribuye a reducir las brechas de género, fortalecer el tejido social y promover un desarrollo económico inclusivo.





Ilustración 13: Colocación de Garantías 2024 por tipo de persona (Millones USD)

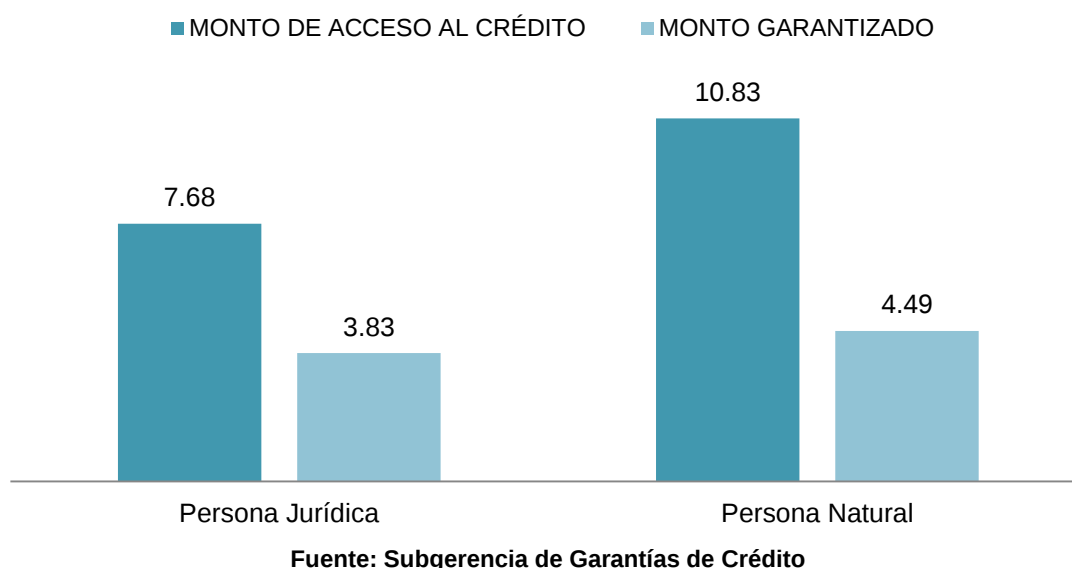
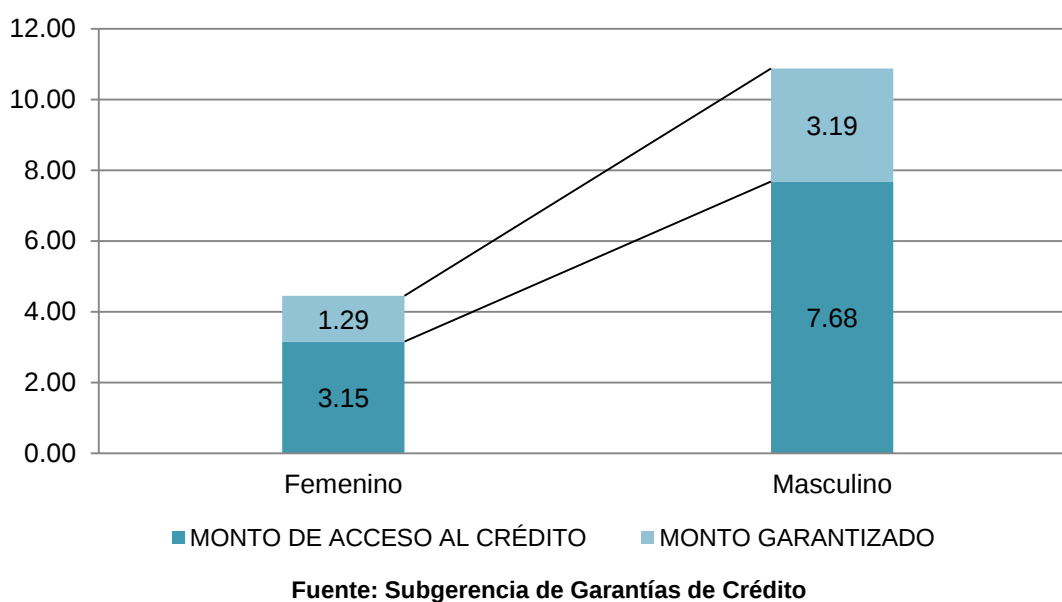
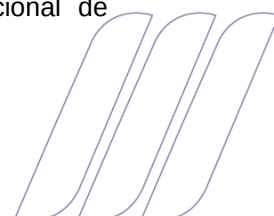


Ilustración 14: Colocación de Garantías 2024 por género (Millones USD)



Adicionalmente, el Fondo Nacional de Garantías de la Corporación Financiera Nacional B.P., durante el ejercicio 2024, ha obtenido los siguientes resultados de gestión y financieros:

- Creación del Programa de Garantía para Financiación y Normalización de Cartera.
- Implementación y automatización del esquema de otorgamiento de garantías en bloque.
- Incorporación de una nueva Institución Financiera al mecanismo del Fondo Nacional de Garantías.
- Resultado del Ejercicio: Al cierre del periodo fiscal 2024 el Fondo Nacional de Garantías finalizó con una utilidad de USD 1.21 millones.





- Pago de Garantías: Durante el ejercicio 2024 se realizó el pago de 57 garantías, las cuales ascienden a un monto total de USD 1.21 millones.
- Siniestralidad: Con corte a diciembre de 2024 el Fondo Nacional de Garantías registra un índice de siniestralidad del 6.47%.

3.3 Estados Financieros

21

3.3.1 Balance General

Los activos a diciembre 2024 suman USD 3,904.06 millones, representando un incremento del 7.48% en comparación al año 2023. Se destaca el incremento de las inversiones con un monto de USD 1,251.96 millones, representando un incremento del 24.42% en comparación al mismo periodo del año anterior y en otros activos que ascienden a USD 1,167.95 millones lo que significó un incremento del 7.84%; de igual forma, se evidencia un incremento de 0.77% en el patrimonio y un incremento de los pasivos de 11.99%. Al cierre del mes de diciembre 2024 la CFN B.P. registra un patrimonio de USD 1,472.02 millones, representando un incremento del patrimonio de USD 11.32 millones.

Tabla 3: Balance General CFN B.P. 2024 con Subsidiarias

Cuenta	Ejecutado 2022	Ejecutado 2023	Ejecutado 2024
ACTIVOS	3,213,403,124	3,632,368,253	3,904,061,035
Fondos disponibles	204,614,498	295,343,143	267,302,530
Inversiones	916,632,007	1,006,270,334	1,251,959,015
Cartera de crédito	888,311,622	852,277,883	953,966,082
Cuentas por cobrar	145,071,086	272,572,273	140,501,235
Bienes realizables, adjudicados por pago, de arrendamiento mercantil y no utilizados por la institución	7,058,470	96,511,251	104,364,585
Propiedades y equipo	20,272,913	26,341,089	18,020,309
Otros activos	1,031,442,528	1,083,052,282	1,167,947,280
PASIVOS	1,965,986,812	2,171,666,669	2,432,040,695
PATRIMONIO	1,247,416,313	1,460,701,584	1,472,020,340
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3,213,403,124	3,632,368,253	3,904,061,035

Fuente: Gerencia de Contabilidad

3.3.2 Estado de Pérdidas y Ganancias

La utilidad a diciembre de 2024 correspondiente al grupo económico – incluyendo las subsidiarias – alcanza una utilidad de USD 95,17 millones; el principal ingreso corresponde a intereses y descuentos ganados por USD 162,43 millones, y al incremento en los ingresos operacionales que corresponde principalmente por el reconocimiento del Valor Patrimonial Proporcional del Banco del Pacifico dentro del estado de pérdidas y ganancias. El margen bruto financiero registró ingresos por USD 78 millones, superior en el 11.75% respecto a diciembre de 2023.





Tabla 4: Estado de Pérdidas y Ganancias CFN B.P. 2024 con Subsidiarias

Estado de Resultados	Ejecutado 2022	Ejecutado 2023	Ejecutado 2024
Intereses y descuentos ganados	139,125,546	139,059,232	162,427,954
Intereses causados	-58,093,781	-72,848,532	-86,765,839
Margen Neto Intereses	81,031,765	66,210,700	75,662,115
Comisiones ganadas	0	0	0
Ingresos por servicios	1,217,861	1,002,715	1,008,960
Comisiones causadas	-1,279,147	-2,008,772	-2,325,914
Utilidades Financieras	413,883	5,174,283	8,908,717
Pérdidas Financieras	-7,856,175	-380,706	-5,032,953
Margen Bruto Financiero	73,528,187	69,998,219	78,220,924
Provisiones	-36,975,411	-25,794,187	-194,684,270
Margen Neto Financiero	36,552,776	44,204,032	-116,463,346
Gastos de Operación	-29,491,324	-25,698,475	-27,050,212
Margen de Intermediación	7,061,453	18,505,558	-143,513,557
Otros Ingresos Operacionales	109,559,601	123,047,276	174,199,726
Otras Pérdidas Operacionales	-11,948,853	-6,359,069	-7,019,418
Margen Operacional	104,672,201	135,193,765	23,666,750
Otros Ingresos	59,285,549	38,567,708	90,929,173
Otros gastos y pérdidas	-7,554,399	-4,944,218	-19,430,717.84
RESULTADO DEL EJERCICIO	156,403,350	168,817,255	95,165,205

Fuente: Gerencia de Contabilidad

La Corporación Financiera Nacional B.P. al mes de diciembre 2024, ha logrado un cumplimiento destacado en sus resultados, alcanzando una utilidad neta de USD 95.17 millones.

Es importante destacar que estos resultados han sido impulsados en mayor proporción por los ingresos generados de los activos productivos, los cuales ascendieron a USD 162.43 millones, esto demuestra la capacidad que tiene la institución en la gestión y generación de ingresos a partir de los activos productivos.

3.3.3 Indicadores claves

El presente acápite proporciona la información de los principales indicadores financieros de la Corporación Financiera Nacional B.P. al mes de diciembre 2024. La dirección estratégica de la Corporación Financiera Nacional B.P. ha permitido la consecución de la mejora de los indicadores financieros, fomentando la sostenibilidad financiera, respaldando la estabilidad y el crecimiento en el tiempo de la institución.

La Corporación Financiera Nacional B.P. ha obtenido resultados idóneos al periodo evaluado en relación al Return on Assets ROA del 2.51% y Return on Equity ROE del 6.74%, evidenciando la fortaleza para generar rentabilidad financiera. Es importante mencionar que la Corporación Financiera Nacional B.P. mantiene una sólida posición de liquidez en el mercado financiero, con un indicador del 53.28% en relación a sus obligaciones a corto plazo, garantizando la capacidad de asumir los compromisos financieros frente a sus acreedores.





Tabla 5: Índices Financieros CFN B.P. Diciembre 2024 – 2023 con Subsidiarias

ÍNDICES FINANCIEROS	Ejecución Diciembre 2023 ^a	Ejecución Diciembre 2024 ^a
CAPITAL		
COBERTURA PATRIMONIAL DE ACTIVOS	450.38 %	1058.18%
CALIDAD DE ACTIVOS		
PROVISIONES/CARTERA DE CRÉDITO IMPRODUCTIVA*	132.57%	152.45%
MANEJO ADMINISTRATIVO		
ACTIVOS PRODUCTIVOS / PASIVOS CON COSTO	160.91%	164.35%
GASTOS DE PERSONAL / ACTIVO TOTAL PROMEDIO	0.47%	0.42%
GASTOS OPERATIVOS / ACTIVO TOTAL PROMEDIO	0.77%	0.71%
RENTABILIDAD		
ROA	5.06%	2.51%
ROE	13.42%	6.74%
LIQUIDEZ		
FONDOS DISPONIBLES / TOTAL DEPÓSITOS A CORTO PLAZO	32.35%	53.28%
APALANCAMIENTO		
PASIVO / PATRIMONIO	1.49	1.65

Fuente: Gerencia de Presupuesto y Control

Los resultados acumulados de la Corporación Financiera Nacional B.P. han sido positivos, logrando mantener una recuperación en la rentabilidad y una reducción en la tasa de morosidad de cartera de crédito. Además, se han implementado medidas de control interno y de cumplimiento normativo para asegurar la transparencia. En resumen, la Corporación Financiera Nacional B.P. ha demostrado un desempeño financiero sólido y estable, lo que la convierte en una entidad financiera confiable y atractiva para aquellos que buscan opciones de financiamiento para sus proyectos productivos a través de nuevas colocaciones.

3.4 Cartera

Al cierre del mes de diciembre de 2024, la cartera de la CFN B.P. alcanzó un monto de USD 1,453.81 millones, lo que representó un incremento del 17.21% en comparación con el año 2023. Este aumento se atribuye principalmente a los nuevos desembolsos durante el año.

La cartera en estado vigente ha experimentado un incremento del 18.82% en comparación con el año 2023, alcanzando un valor de USD 1,125.94 para el año 2024. Este aumento se atribuye a los nuevos desembolsos, los cuales han contribuido de manera significativa a la mejora del estado general de la cartera. En este contexto, para el presente año, la cartera en estado vigente representa el 77.45% del total, evidenciando un avance considerable en el manejo eficiente de la cartera y fortaleciendo su estructura.

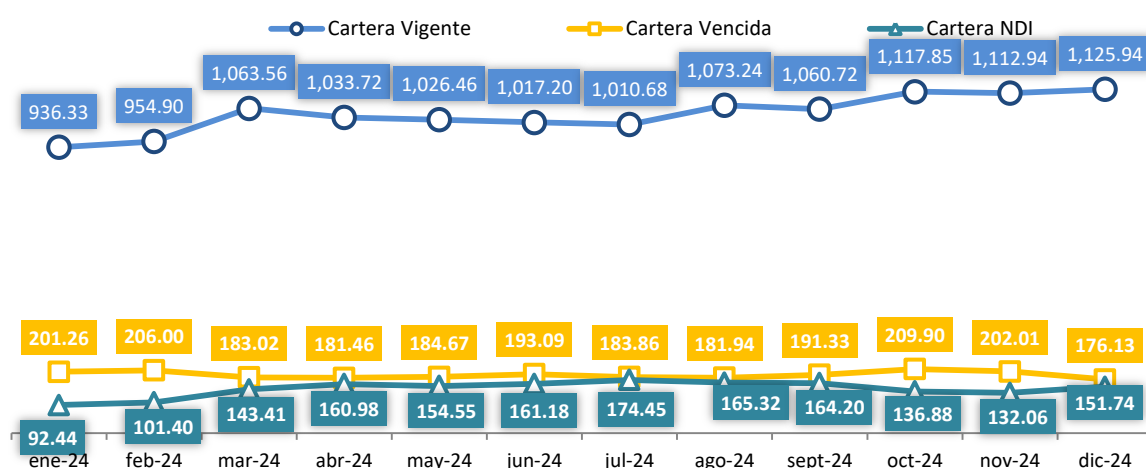




Ilustración 15: Tipos de Cartera CFN B.P. 2024

Evolución cartera por tipo de saldo

Ene - dic 2024, MM USD



24

Fuente: Subgerencia de Cartera y Garantías.

3.5 Provisiones

La implementación de metodologías y seguimiento de Riesgo de Crédito ha permitido mantener una adecuada calidad de la cartera que al 31 de diciembre de 2024 registró un saldo de USD 1,453.81 millones y se constituyeron provisiones específicas por USD 352.22 MM.

Con respecto a diciembre de 2023, se evidencia que, el saldo total de la cartera de crédito presentó un crecimiento neto de USD 213.49 MM. Por otro lado, las provisiones constituidas aumentaron de forma neta en USD 79.76 MM.

El aumento en provisiones se atribuye a que las operaciones de cartera de primer piso se provisionaron en el porcentaje máximo asociado a cada categoría de acuerdo con tabla de provisiones vigente y también al incremento de colocaciones.

A diciembre de 2024, en términos comparativos respecto a diciembre de 2023, las categorías de riesgo normal (A1, A2, y A3), dudoso recaudo (D), y pérdida (E) presentan incrementos tanto en saldos de cartera, como en monto de provisiones constituidas. Las categorías de riesgo normal experimentaron crecimiento atribuido en su mayor proporción a colocaciones en nuevas colocaciones. Por otro lado, el crecimiento de la categoría de dudoso recaudo y pérdida es atribuido, en su mayor proporción, a migraciones de operaciones desde categorías catalogadas inicialmente como crédito de riesgo potencial (B1, y B2), crédito deficiente (C1, C2). Las migraciones de categoría reflejan deterioro en la calidad de crédito de operaciones ubicadas inicialmente en dichas categorías.





En la siguiente ilustración se puede observar la distribución de la cartera de crédito de acuerdo a cada categoría de riesgo y su comparativo con respecto a diciembre 2023.

Tabla 6: Calificación Activos de Riesgos - Cartera De Créditos (Diciembre 2024)

Categoría	Calificación	dic-2023		dic-24		Variaciones USD	
		Saldo Cartera (USD)	Provisión (USD)	Saldo Cartera (USD)	Provisión (USD)	Saldo Cartera (USD)	Provisión (USD)
RIESGO NORMAL	A1	139,316,521.42	2,609,175.07	316,109,912.85	4,139,727.65		
	A2	330,424,001.55	7,254,382.89	421,886,369.60	8,085,507.15	↑	387,738,785
	A3	107,412,184.94	3,230,147.93	226,895,210.80	7,354,577.28		6,486,106
RIESGO POTENCIAL	B1	107,143,528.91	4,004,323.10	61,654,541.79	3,194,283.34	↓	129,385,760
	B2	133,101,247.79	7,319,152.90	49,204,474.98	4,996,698.37		3,132,494
DEFICIENTE	C1	103,270,198.97	11,151,164.34	36,086,949.23	7,366,666.37	↓	107,933,554
	C2	100,907,079.30	43,434,529.43	60,156,774.97	36,088,049.31		11,130,978
DUDOSO RECAUDO	D	84,487,360.58	59,207,967.95	87,389,380.26	86,567,096.89	↑	2,902,020
PÉRDIDA	E	134,254,340.33	134,254,340.33	194,427,613.07	194,427,613.07	↑	60,173,273
TOTAL		1,240,316,463.79	272,465,183.94	1,453,811,227.55	352,220,219.43	↑	213,494,764

Fuente: Saldos y Provisiones de Cartera diciembre 2023 – diciembre 2024

3.6 Alivio Financiero

La CFN B.P. ha jugado un papel esencial en la implementación de la Ley de Alivio Financiero en Ecuador, destacándose en el alivio y reestructuración de las deudas de las empresas. A través de estas medidas, la CFN B.P. está no solo aliviando la carga de las empresas afectadas, sino también fomentando la reactivación de sectores clave para la economía del país.

A nivel nacional, el total de desembolsos asciende a USD 157.72 millones en 224 operaciones, beneficiando a 116 clientes. Este total refleja un enfoque concentrado en la reactivación económica de las regiones más afectadas.

Tabla 7: Alivios Financieros y Facilidades de pago otorgados en el año 2024

REGIÓN	MONTO (USD)	NRO. OPERACIÓN	NRO. CLIENTES
GUAYAQUIL	92.92	124	61
Alivio financiero	1.44	10	10
Solución de obligaciones	91.48	114	51
QUITO	64.80	100	55
Alivio financiero	3.46	10	10
Solución de obligaciones	61.34	90	45
Total general	157.72	224	116

Fuente: Saldos y Provisiones de Cartera diciembre 2023 – diciembre 2024

Durante el 2024 fuimos más allá, y CFN implementó nuevas vías de apoyo como Alivio Financiero, Remisión de Intereses y Facilidad de Pago, incluso recuperando a clientes que estaban en procesos de coactiva debido a complicaciones en años anteriores.

Gracias a estas alternativas se logró facilitar alivios financieros por USD 4,9 millones a través de 20 operaciones; las facilidades de pago, por su parte, apoyaron a los clientes que se encontraban con grandes dificultades para honrar sus deudas, y a través del COA Código Orgánico Administrativo se logró solucionar, bajo este mecanismo, un total de USD 12,9 millones que se instrumentaron en 27 operaciones.

Nuestras acciones administrativas y legales, siempre apegadas al Derecho, permitieron afrontar procesos de recuperación por deudas generadas por operaciones realizadas en administraciones anteriores.

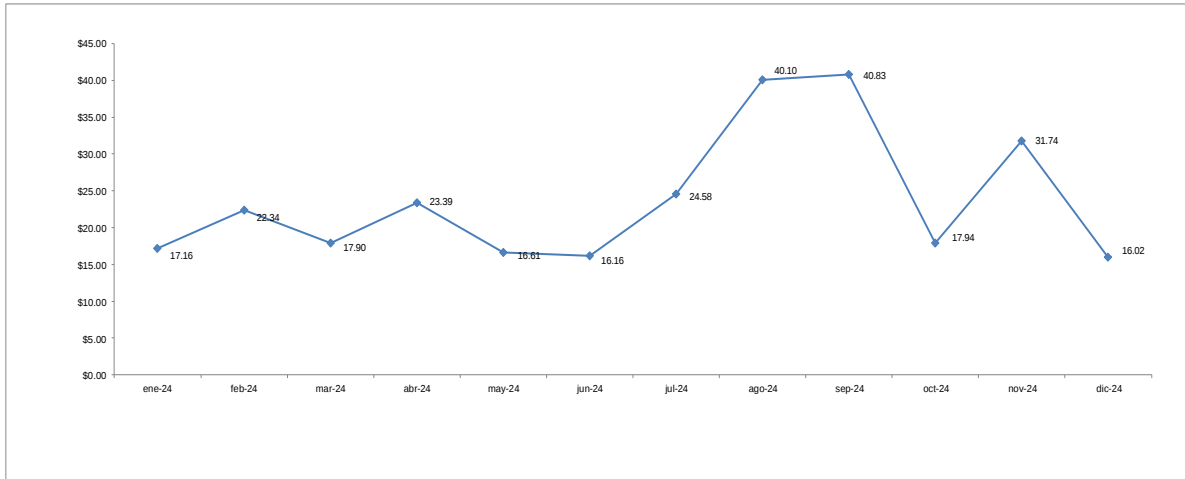


3.7 Recuperación de cartera

Durante el periodo de enero a diciembre 2024 la CFN B.P. tuvo una recuperación de cartera efectiva total de USD 284.78 millones.

Ilustración 16: Recuperación de la cartera año 2024

26



Fuente: Subgerencia de Cartera y Garantías.

3.8 Inversiones

Al cierre de diciembre 2024 el saldo del portafolio de inversiones se ubicó en USD 1,251.95 millones, siendo superior en 24.42% respecto a diciembre de 2023 que fue de USD 1,006.27 millones, cuyo incremento está dado principalmente por las nuevas inversiones en títulos del Estado (CETES) así como en certificados de depósitos en instituciones financieras privadas con calificaciones de riesgo superiores o iguales a "AA".

El portafolio de inversiones se compone en un 63.31% en inversiones de corto plazo (CDP's y CETES), seguido del 36.37% de las inversiones en Bonos del Estado, y el restante 0.32% corresponde al Portafolio de Financiamiento Bursátil.

El rendimiento promedio del portafolio de inversiones a diciembre 2024 se ubicó en 4.56%, siendo superior en comparación con dic-23 que fue del 4.19%, debido al aumento de las tasas de interés negociadas en las inversiones en títulos del Estado (Bonos renovados y nuevos Cetes) así como a los mayores plazos de inversión en CDP versus ese período.





Ilustración 17: Inversiones año 2024



Fuente: Gerencia de Negocios Financieros y Captaciones.

3.9 Gestión de Coactiva

La Corporación Financiera Nacional B.P., en el periodo comprendido de enero a diciembre del año 2024 recuperó mediante el ejercicio de la Potestad Coactiva, la cantidad total de USD 7,502,172.21, distribuido de la siguiente manera: USD 6,125,895.32 (Seis millones ciento veinticinco mil ochocientos noventa y cinco con 32/100 Dólares de los Estados Unidos de América), en la Región 1 (QUITO); y, USD 1,376,276.89 (Un millón trescientos setenta y seis mil doscientos setenta y seis con 89/100 dólares de los Estados Unidos de América), en la Región 2 (GUAYAQUIL).

Tabla 8: Recuperación de cartera por medio de la gestión coactiva año 2024.

Oficina	TOTAL (USD)
QUITO	6,125,895.32
GUAYAQUIL	1,376,276.89
Total	7,502,172.21

Fuente: Gerencia de Coactiva.

3.10 Procesos de Subastas y Remates.

Las subastas y remates efectuadas en la entidad son herramientas clave para la recuperación de recursos en la CFN B.P, permitiendo la liquidación eficiente de activos improductivos y la optimización de cartera. A través de estos mecanismos, se maximiza el valor de recuperación, generando liquidez y fortaleciendo la sostenibilidad financiera de la institución. Además, fomentamos la transparencia y la competencia, asegurando mejores condiciones en la venta de bienes.

En el período comprendido del año 2024, se realizaron dos procesos de subasta y tres procesos de remate.

Tabla 9: Recuperación por medio de subastas año 2024.

SUBASTAS	BIEN INMUEBLE	OBRA DE ARTE	ADJUDICACIÓN	MONTO ADJUDICADO (USD)
PRIMERA SUBASTA	18	31	2	41,000.00
SEGUNDA SUBASTA	18	29	0	
TOTAL	36	60	2	41,000.00

Fuente: Gerencia Administrativa.





Tabla 10: Recuperación por medio de remates año 2024

REMATES	BIEN INMUEBLES REMATADOS	ADJUDICACIÓN	MONTO ADJUDICADO (USD)
PRIMER REMATE	15	0	
PRIMER REMATE SEGUNDO SEÑALAMIENTO	14	1	41,111.00
SEGUNDO REMATE	14	0	
TOTAL	43	1	41,111.00

Fuente: Gerencia Administrativa.

3.11 Resultados de Subsidiarias

La fortaleza financiera de nuestros accionistas es fundamental para la estabilidad y crecimiento de la entidad, ya que nos garantiza respaldo económico y confianza en sus operaciones. Esto fortalece nuestra sostenibilidad y competitividad a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2024, la Corporación Financiera Nacional CFN B.P., posee participación accionaria en 10 empresas. A continuación, se detalla en la siguiente tabla la Participación Accionaria de la CFN B.P.:

Tabla 11: Participación Accionaria de la CFN B.P.

Subsidiaria y/o Afiliada	Actividad	Participación accionarial %
Banco del Pacífico S.A.	Actividades de intermediación monetaria realizada por la banca comercial	100%
Casa de Valores del Pacífico VALPACIFICO S.A., en Liquidación	Actividades realizadas por casas de valores – Compañía en liquidación	100%
Seguros Sucre S.A., en Liquidación	Actividades de planes de seguros y reaseguros generales – Compañía en liquidación	99.95%
Fiduciaria del Pacífico FIDUPACIFICO S.A.	Actividades de administración de fideicomisos	98.54%
Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranza RECYCOB S.A.	Actividades de cobranzas	93.10%
Hotel Colón Internacional C.A.	Dedicarse a la industria hotelera y turística	11.05%
La Sábana Forestal (PLAINFOREST) S.A.	Desarrollo, Explotación, Extracción, Comercialización de Teca	9.07%
Retratorec S.A.	Actividad Agropecuaria, agricultura	5%
Depósito Centralizado de Compensación y Liquidación de Valores DECEVALE S.A.	Servicios de Custodia, Compensación, Liquidación, Registro de la Titularidad, Transferencia, Administración de los valores que se negocian en el mercado bursátil.	0.51%
CAF - Banco de Desarrollo de América Latina	Promover el desarrollo sostenible y la integración regional mediante la prestación de servicios financieros.	0.56%

Fuente: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace





El resultado acumulado de USD 158.18 millones de dólares en el período 2024 refleja la solidez financiera y eficiencia operativa de nuestros accionistas. Esta utilidad fortalece la capacidad de inversión y respaldo financiero de cada subsidiaria, permitiendo el cumplimiento de su misión de desarrollo económico. Además, consolida la confianza en su gestión y sostenibilidad a largo plazo.

Tabla 12: Cifras de las subsidiarias de CFN B.P. al 31 de diciembre de 2024

En millones USD	 Banco del Pacífico	 Fidupacífico	 RECYCOB S.A. Recaudación y Cobranzas	Diciembre 2024
% Participación	100%	98.54%	93.10%	
Activo	8,691.87	1.06	24.04	8,716.96
Pasivo	7,656.87	0.19	14.37	7,671.44
Patrimonio	1,034.99	0.86	9.67	1,045.52
Ingresos	1,049.19	0.57	4.13	1,053.90
Gastos	891.13	0.49	4.09	895.72
Resultado	158.06	0.08	0.04	158.18

Fuente: Estados Financieros de las subsidiarias de CFN B.P.

4. PILAR SOCIOS Y ALIADOS CFN

4.1 Montos obtenidos con multilaterales

Las obligaciones financieras corresponden a recursos otorgados, entre otros, por: organismos multilaterales, oficinas gubernamentales (OG) y/o bancos comerciales internacionales (bancas de inversión). Salvo en el caso de bancos comerciales, el financiamiento obtenido por esta vía no es de “libre disponibilidad”¹, sino que tienen un destino específico, el cual está ligado a un proyecto/programa de inversión cuyo ejecutor es la CFN B.P.

Al 31 de diciembre de 2024 se han ejecutado con satisfacción los programas de inversión financiados por los multilaterales. A continuación se presenta el porcentaje de ejecución financiera de los proyectos/programas de inversión de los últimos tres (3) años, con sus respectivos montos:

¹ Los programas financiados por Organismos Multilaterales, en virtud de su naturaleza de desarrollo social, están generalmente ligados de forma estricta al cumplimiento de criterios de elegibilidad de las operaciones y sus beneficiados, detalles previamente acordados y contenidos en los contratos y manuales operativos de cada programa.





Tabla 13: Ejecución Financiera Proyectos/Programas de Inversión

Proyecto/Programa Inversión - Financista	Monto Aprobado en Millones USD	Monto Recibido en Millones USD	Avance Ejecución Financiera
Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes - BIRF	USD 260.00	USD 235.00	90.38%
Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes - Financiamiento Adicional - BIRF	USD 300.00	USD 300.00	100.00%
Programa CRECER - Crédito para Crecimiento Empresarial y Recuperación - BID	USD 300.00	USD 199.38	66.46%
Green Recovery Program - KfW	EUR 20.5	EUR 1.66	8.10%
TOTAL EN MILLONES DE DOLARES	860.00	734.38	
TOTAL EN MILLONES DE EUROS	20.5	1.66	

Fuente: Control de ejecución financiera al 31 de diciembre de 2024

Como hechos relevantes del periodo 2024, se menciona la firma de la enmienda al Acuerdo por Separado del Green Recovery Program financiado con recursos de la KfW realizada el 11 de marzo del 2024, la cual contempla la modificación del componente 2 (activo fijo) para poder continuar con la ejecución del programa a través de nuevas colocaciones debido al cambio de estrategia de la institución.

Se resaltan también las gestiones para el ingreso de dos nuevos financiamientos:

- Banco Interamericano de Desarrollo por un valor de USD 25.00 millones destinado al Proyecto: “Financiamiento del Transporte Eléctrico Sostenible en Ecuador”; el mismo que ya tiene la autorización del Directorio de CFN B.P.
- Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), por un valor de USD 55.00 millones destinado al “Proyecto de acceso a financiamiento a la mediana regional”; el mismo que se encuentra en sus etapas iniciales de análisis por parte de CFN B.P.

Es importante mencionar que los proyectos / programas vigentes están dirigidos al impulso de sectores productivos de manera sostenible, cuidando los aspectos ambientales y sociales; lo cual mantiene las puertas abiertas a la captación de recursos con nuevos multilaterales y financistas.





4.2 Calificación de Riesgos

En 2024 logramos un hito respecto a nuestra calificación de riesgo. Los primeros tres trimestres nos mantuvimos en la categoría AA; en junio la CFN pasó de AA a AA+, lo que reflejó un manejo eficiente del riesgo crediticio y operativo, una sólida administración de las operaciones, una mayor liquidez y alta rentabilidad.

Sin embargo, en el último trimestre alcanzamos la calificación AAA-, un registro histórico pues desde hace más de 15 años esta banca no se ubicaba en el tope de la categoría. Esto demostró que nuestra institución presentó una situación financiera muy fuerte, así como una sobresaliente trayectoria de rentabilidad.

Gracias a este logro, la CFN B.P. se posiciona como banca de referencia y una de las entidades financieras más sólidas y confiables del país, fortaleciendo su imagen ante actores nacionales e internacionales

31



Según la escala de calificación local, la categoría indicada tiene la siguiente definición:

"La institución es muy sólida financieramente, tiene buenos antecedentes de desempeño y no parece tener aspectos débiles que se destaquen. Su perfil general de riesgo, aunque bajo, no es tan favorable como el de las instituciones que se encuentran en la categoría más alta de calificación".

La calificación otorgada pertenece a una escala local, la cual indica el riesgo de crédito relativo dentro del mercado ecuatoriano, y por lo tanto no incorpora el riesgo de convertibilidad y transferencia. La calificación incorpora los riesgos del entorno económico y riesgo sistémico.

Representante Legal:

Patricio Baus H.

Quito, 17 de diciembre del 2024

Nota: La Calificación no es una recomendación para invertir o mantener compromisos con una entidad, sino una evaluación sobre el riesgo, cuyo conocimiento permite al público y otras entidades del sector, acceder a una mejor capacidad de negociación

4.3 Nuestros productos

Los productos de banca de desarrollo que ofrece la Corporación Financiera Nacional B. P. son fundamentales para el crecimiento económico y la inclusión financiera en Ecuador, ya que facilitan el acceso a crédito para sectores estratégicos como el agrícola, industrial y emprendedor. A través de financiamiento con tasas accesibles y plazos flexibles, impulsan proyectos productivos que generan empleo y fortalecen la economía. Además, contribuyen al desarrollo sostenible al apoyar iniciativas de energía renovable, infraestructura y tecnología. Su impacto se refleja en una mayor equidad social y en el fortalecimiento del tejido empresarial del país.





4.3.1 Financiamiento Productivo MIPYMES

La CFN B.P. con el apoyo económico de los organismos multilaterales, BIRF-Banco Mundial y BID, promueve el acceso al financiamiento productivo para micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) que han sido afectadas por la crisis del COVID-19, siendo el principal objetivo, apoyar a su recuperación económica.





Perfil del Banco Participante



Ser un **Banco** perteneciente al sector financiero privado, operando en el Ecuador.



Contar con **estados financieros auditados**, políticas, procesos y procedimientos de crédito.



No tener ninguna relación accionaria con **CFN B.P.** y/o sus miembros de directorio y autoridades



Contar con **Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS)**.

33

	Calificación de riesgos	Indicador de Solvencia	Cartera Improductiva	Cartera Improductiva Mipymes	Margen
BIRF	Superior a BBB-	Mínimo 10%	Igual o máximo 7%	Máximo 10%	No Aplica
BID	Superior a BB+	Superior al 10 %	Inferior al 10%	Máximo 10%	Margen Operacional o margen neto financiero positivo



CONDICIONES GENERALES DEL PRÉSTAMO CORPORATIVO



MONTO

En función del saldo disponible y el límite máximo aprobado por CFN B.P. a la IFI.



PLAZO Y PERIODO DE GRACIA

Plazo: mínimo 3 años, máximo 8 años
Gracia Parcial, hasta 2 años



TASA DE INTERÉS

Publicada mensualmente por la CFN B.P. y aprobada por el Comité ALCO.



PRIORIZACIÓN COLOCACIÓN DE CRÉDITOS

Destinar un porcentaje en subpréstamos para **beneficiarios finales mujeres** y/o para inversiones en **mitigación y adaptación** al cambio climático.



GARANTÍAS IFI'S

La CFN B.P. podrá solicitar a la IFP la presentación de garantías durante la administración del crédito, conforme la evaluación y resultados del monitoreo realizado a la IFP, de acuerdo a lo determinado en la normativa de CFN B.P.



PLAZO JUSTIFICACIÓN DE RECURSOS Y REEMPLAZO DE SUBPRÉSTAMOS

Plazo justificación de recursos: Hasta 180 días a partir del desembolso

Para antigüedad de inversiones (Financiamiento BIRF): Hasta 90 días a partir del desembolso.

Reemplazo de subpréstamos no elegibles: 15 días término.



NOTIFICACIÓN AL BENEFICIARIO FINAL

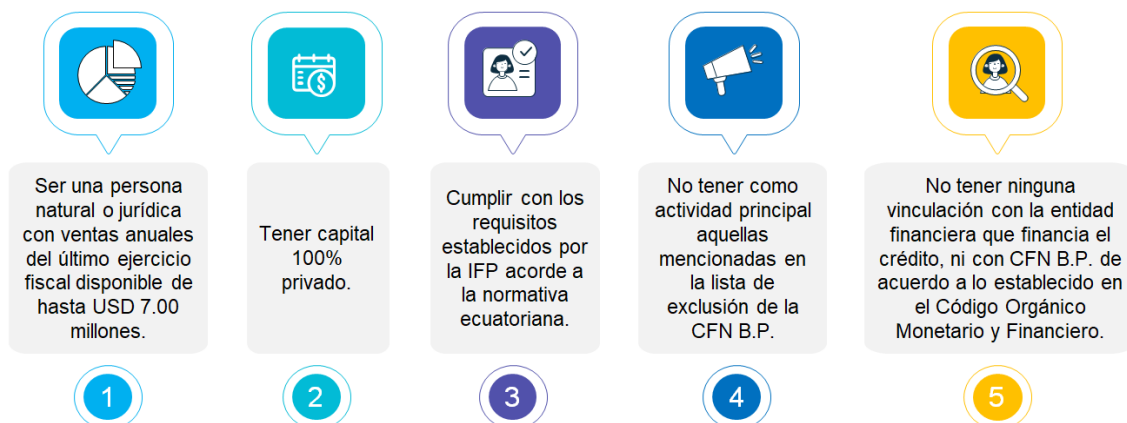
La IFP deberá informar, en todos los casos, al **BF** sobre la condición de utilización de los créditos establecida en el anexo al convenio.

Además, en el caso del financiamiento con **BID:** En **subpréstamos superiores a USD 25,000** la IFP deberá informar al **subprestatario** de las disposiciones contra prácticas prohibidas de la política del BID.





PERFIL DEL BENEFICIARIO FINAL



CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO Y ELEGIBILIDAD DEL SUBPRÉSTAMO



SEGMENTACIÓN DE CRÉDITO

Microcrédito, Productivo (Empresarial, PYMES).



PLAZO Y PERIODO DE GRACIA

Plazo definido por cada IFP, considerando como mínimo 3 meses para capital de trabajo y 36 meses para activo fijo.

Gracia Parcial y definida por cada IFP.



TASA DE INTERÉS

Definida por cada IFP.



MONTO MÍNIMO Y MÁXIMO

Financiamiento BIRF

Monto mínimo determinado por la IFP.
Monto máximo hasta USD 2 Millones por BF por IFP.

Financiamiento BID

Monto mínimo determinado por la IFP.
Monto máximo hasta USD 1 Millón por BF por IFP participante.

Hasta USD 2 millones para medianas empresas que inviertan en AF que contribuyan a la mitigación del cambio climático.

Sin restricción de monto para actividades de comercio.



GARANTÍA BF-IFI'S

Se podrán constituir garantías adecuadas. Estas serán negociadas entre la IFP y el BF.



DESTINO DEL CRÉDITO

AF: Infraestructura, equipamiento y maquinaria. Muebles e inmuebles que no sean para alquiler o vivienda.

CT: Costos y gastos de la actividad del BF. Pago proveedores del giro del negocio. Construcción de inmuebles residenciales para la venta.



CARACTERÍSTICAS AMBIENTALES Y SOCIALES

Determinadas en el SGAS de la IFP que cuente con la No Objeción de la CFN



ACTIVIDADES FINANCIABLES

Riesgo Ambiental y Social Bajo o Moderado. No se financian actividades establecidas en la Lista de Exclusión.

No existe restricciones de Mipymes por sector económico, se financiarán prioritariamente los sectores de comercio, servicios, industria manufacturera y en menor proporción el sector agrícola, entre otros.



CATEGORÍAS DE RIESGO PARA FINANCIAMIENTO BID

BF del programa deberá tener, una calificación de Riesgo "A" o "B" durante la vigencia de los subpréstamos o hasta 6 meses después de la justificación de la totalidad de los recursos desembolsados por el BID a la CFN en el marco del componente 2 del referido Programa, lo que se cumpla primero.

4.3.2 Agro-Renace II

Producto destinado a impulsar la reactivación económica y proteger el empleo en pequeñas y medianas empresas dedicadas a la producción agrícola, pecuaria y pesquera, fomentando el encadenamiento e integración agroindustrial sostenible en Ecuador, con el apoyo de KfW.





PERFIL DEL SUJETO DE CRÉDITO: INSTITUCIÓN FINANCIERA PARTICIPANTE



35



CONDICIONES PRÉSTAMO CORPORATIVO

MONTO

En función del saldo disponible y el límite máximo aprobado por el Directorio de la CFN B.P.



PLAZO Y PERIODO DE GRACIA

- Plazo hasta 3600 días (10 años).
- Gracia Parcial, hasta 360 días (1 año). La IFP procurará trasladar esta condición al Beneficiario Final.



TASA DE INTERÉS

Publicada mensualmente por la CFN B.P. y aprobada por el Comité ALCO.



DESTINO DE FINANCIACIÓN

- 100%** de los recursos en el **beneficiario 1**, y **máximo el 50%** del total de los recursos en el **beneficiario 2**.
- 100%** de los recursos en subpréstamos cuyas inversiones estén enmarcadas como **"Biodiversidad"** y **máximo el 40%** del total de los recursos para **"Eficiencia de los recursos"**.



PLAZO JUSTIFICACIÓN DE RECURSOS Y REEMPLAZO DE SUBPRÉSTAMOS

- Plazo justificación de recursos:** Hasta 90 días a partir del desembolso.
- Si aplica antigüedad de operaciones:** Hasta 20 días a partir del desembolso.
- Reemplazo de subpréstamos no elegibles:** 15 días término.



ANTIGÜEDAD DE OPERACIONES

Subpréstamos concedidos desde el 11 de marzo de 2024 bajo las condiciones y criterios de elegibilidad establecidos en el marco del Programa del KfW.



DERECHOS DE INSPECCIÓN Y DE EVALUACIÓN EX-POST DEL KfW

KfW podrá visitar los proyectos financiados con recursos del Programa y examinar la situación financiera de los beneficiarios finales. A su vez, podrá solicitar información sobre los Proyectos para alcanzar los objetivos del Programa.





CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO Y ELEGIBILIDAD DEL SUBPRÉSTAMO

ACTIVIDADES FINANCIABLES

Sectores **agropecuario, pesca, acuicultura o silvicultura**, y otros que **contribuyan al fomento del encadenamiento e integración agroindustrial sostenible** en Ecuador, así como proyectos con **riesgo ambiental y social bajo o moderado** según la Directriz de Sostenibilidad Ambiental de KfW.

Que **no consten** en la Lista de Exclusión de CFN B.P.

DESTINO DEL CRÉDITO

Inversiones nuevas en Activos Fijos - "Listado Positivo de Subpréstamos Elegibles para Activos Fijos"

TASA, PLAZO Y GRACIA

- **Tasa:** Definida por cada IFP, la cual deberá transferir los beneficios de los recursos recibidos de CFN B.P. con una menor tasa de interés a los beneficiarios finales (acordada en la solicitud de desembolso)
- **Plazo:** Definido por cada IFP, considerando un plazo mínimo de 5 años.
- **Gracia:** Parcial, definida por la IFP.

BENEFICIARIO FINAL Y SEGMENTACIÓN DE CRÉDITO

Persona Natural o Jurídica, con proyectos en marcha:

- **Beneficiario 1:** Ventas superiores a USD 300,000 hasta USD 7,000,000 que se enmarque en los segmentos Productivo Empresarial y Productivo PYMES que tenga o esté en proceso de obtener una Certificación Elegible.
- **Beneficiario 2:** Ventas superiores a USD 7,000,000 hasta USD 10,000,000 que se enmarque en el segmento Productivo Corporativo con una Certificación Elegible.

MONTO

- **Mínimo:** USD 50,000
- **Máximo:** Hasta USD 1.5 millones



4.3.3 Ser CFN: Sueña, Edifica, Resuelve.

La CFN B.P. en cumplimiento de su misión que establece "Fomentar el desarrollo sostenible de los sectores productivos del país, brindando instrumentos financieros que contribuyan a la generación de empleo, emprendimiento e innovación, para el bienestar de los ecuatorianos.", promueve el acceso al crédito bajo la creación del nuevo producto denominado "SER CFN: Sueño, Edifica, Resuelve" incentivando a la generación de empleo directo e indirecto apoyando al sector de la construcción.





PERFIL DEL SUJETO DE CRÉDITO: INSTITUCIÓN FINANCIERA PARTICIPANTE



37



EL NUEVO ECUADOR

Corporación Financiera Nacional B.P.

CONDICIONES PRÉSTAMO CORPORATIVO

MONTO

En función del límite máximo de exposición asignado por CFN B.P. a la IFP

PLAZO Y PERIODO DE GRACIA

- **Plazo** hasta 2160 días (6 años).
 - **Gracia** Parcial, hasta 1080 días (3 años).
- La IFP procurará trasladar estas condiciones al Beneficiario Final.

PLAZO JUSTIFICACIÓN DE RECURSOS Y REEMPLAZO DE SUBPRÉSTAMOS

- **Plazo justificación de recursos:** Hasta 180 días a partir del desembolso
- **Plazo de prórroga para justificación de recursos:** Hasta 180 días.
- **Reemplazo de subpréstamos no elegibles:** 15 días término.

TASA DE INTERÉS

Publicada mensualmente por la CFN B.P. y aprobada por el Comité ALCO.

GARANTÍAS IFP

La CFN B.P. podrá solicitar a la IFI la presentación de garantías durante la administración del crédito que mantiene con la institución, conforme la evaluación y resultados del monitoreo realizado a la IFI de acuerdo a lo determinado en la Normativa de Administración de Riesgos de CFN B.P. y a lo establecido en el Manual de Productos Financieros, sección relacionada a las Normas Aplicables a los Productos de Segundo Piso.



EL NUEVO ECUADOR

Corporación Financiera Nacional B.P.



CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO Y ELEGIBILIDAD DEL SUBPRÉSTAMO

ACTIVIDADES FINANCIABLES

Actividades de construcción de inmuebles residenciales para la venta y/o las relacionadas a los actores de la cadena de valor, como proveedores de insumos (cemento, productos de vidrio, ladrillos, manufacturas de piedra, entre otros) y sus servicios de transporte. Que no consten en la Lista de Exclusión de CFN B.P.

DESTINO DEL CRÉDITO

Activos fijos:

- Se financia infraestructura, equipamiento y maquinaria.
- Excluye bienes para alquiler o vivienda, compra de terrenos y vehículos livianos para uso personal.

Capital de trabajo:

- Se financian costos y gastos relacionados a las actividades financiables.
- Excluye gastos no operativos, pago de obligaciones del sistema financiero nacional, pago a accionistas y terceros.

Condicionado al cumplimiento de los requisitos establecidos en el Sistema de Gestión Ambiental y Social de la CFN B.P. y la debida diligencia realizada por parte de la IFP

SEGMENTACIÓN DE CRÉDITO

Productivo Empresarial, Productivo PYMES o Productivo Corporativo con ventas de hasta USD 15 millones

MONTO

- **Mínimo:** Definido por la IFP.
- **Máximo:** Hasta USD 5 millones.

TASA, PLAZO Y GRACIA

- **Tasa:** Definida por cada IFP, considerando las regulaciones de las tasas de interés vigentes en el país.
- **Plazo:** Definido por la IFP, considerando un plazo mínimo de 90 días para capital de trabajo.
- **Gracia:** Definida por la IFP.

4.3.4 Producto Fondo Nacional de Garantías

Facilita el acceso al crédito a micro, pequeños y medianos empresarios que no tienen garantías adecuadas para respaldar una operación en el Sistema financiero que desarrollen todo tipo de actividades económicas.

¿Cómo Funciona el FNG?





4.5 Programas de Educación Financiera

Los programas de educación financiera de la Corporación Financiera Nacional B.P son fundamentales para fortalecer la inclusión y sostenibilidad del sistema financiero, en cumplimiento con la normativa de la Superintendencia de Bancos.

Estas iniciativas nos permiten que los beneficiarios, especialmente emprendedores, microempresarios y sectores vulnerables, adquieran conocimientos sobre administración de recursos, endeudamiento responsable y planificación financiera.

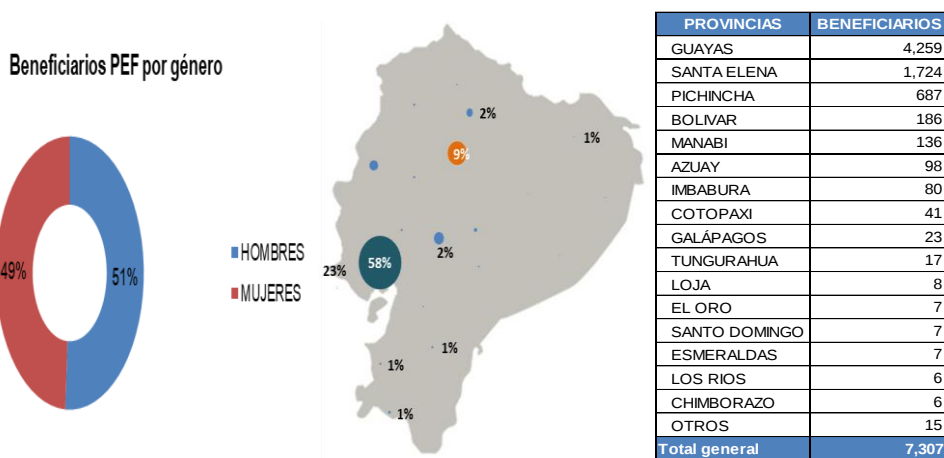
39

Mejoramos la capacidad de gestión de los usuarios del sistema financiero, reduciendo el riesgo de sobreendeudamiento y fomentamos el uso adecuado de los productos bancarios. Además, la educación financiera promueve la formalización de negocios, facilitando el acceso a créditos productivos y generando mayor estabilidad económica.

La CFN B.P., alineada con las disposiciones regulatorias, garantiza la implementación de estrategias de formación accesibles e inclusivas, asegurando que más ecuatorianos tomen decisiones informadas que contribuyan a su bienestar financiero y al crecimiento del país.

En 2024, el Programa de Educación Financiera de la banca de desarrollo benefició a 7,307 personas, con una participación equitativa entre hombres (51%) y mujeres (49%), promoviendo la inclusión y el acceso a conocimientos financieros esenciales en Ecuador.

Ilustración 18: Programas de Educación Financiera



Fuente: Gerencia de Balcón de Servicios

4.6 Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001

La continuidad de la certificación ISO 37001:2016 del Sistema de Gestión Antisoborno representa un hito estratégico para la CFN B.P. en el año 2024, consolidando su compromiso con la ética, la transparencia y la integridad institucional.

Esta certificación refleja el esfuerzo conjunto de funcionarios, empleados, proveedores, clientes e instituciones aliadas, alineados con la Política de Gestión Antisoborno, garantizando el cumplimiento de normativas y leyes vigentes en la materia.

Además, fortalece la confianza de la ciudadanía, el Estado y los Organismos Multilaterales en la CFN B.P., consolidándola como una banca de desarrollo de referencia.





Con estos principios, la entidad reafirma su papel en la promoción de un entorno financiero seguro, confiable y libre de corrupción, generando un impacto positivo en el crecimiento productivo del Ecuador.



5. PILAR CFN SOSTENIBLE

5.1 Estrategias de sostenibilidad y Planes de Sostenibilidad

Como banca de desarrollo, canalizamos recursos hacia proyectos con impacto económico, ambiental y social, priorizando el financiamiento a MIPYMES a través de intermediarios financieros con capacidad para atender sus necesidades. También dirigimos fondos a sectores con mayores desafíos económicos, promoviendo la inclusión financiera y asegurando una gestión responsable y ética que impulse el desarrollo sostenible.

En 2024, nuestro liderazgo fue reconocido por instituciones financieras multilaterales, lo que nos ha permitido fortalecer herramientas clave para impulsar un crecimiento productivo más sostenible.

Como miembro de la “Coalición Verde para la Amazonía”, la CFN B.P. participa en una alianza enfocada en desarrollar soluciones financieras innovadoras y fomentar la cooperación técnica para fortalecer actividades productivas locales y proyectos sostenibles. A través de este espacio, promovemos el llamado a la acción de la Banca Pública de Desarrollo para proteger ecosistemas estratégicos como la Amazonía y consolidamos alianzas regionales con instituciones homólogas en torno a objetivos comunes.

Además, mediante nuestro Marco de Actuación Responsable, hemos incorporado directrices en nuestra política ambiental y social, garantizando la integración efectiva de criterios de sostenibilidad en todas nuestras operaciones. Esto se realiza en cumplimiento del marco normativo nacional y de los estándares de organismos de financiamiento internacionales.

5.2 Estrategia de Gestión Ambiental y Social

La gestión ambiental y social de la CFN B.P. se basa en un marco estratégico alineado a la estrategia corporativa. Para fortalecer este enfoque, hemos estructurado nuestra estrategia ambiental y social en los siguientes pilares fundamentales:





- i) **Gestión del Riesgo Ambiental y Social,**
- ii) **Productos y servicios sostenibles, y**
- iii) **Ecoeficiencia Institucional.**

5.3 Gestión del Riesgo Ambiental y Social

41

Como parte de nuestro compromiso con la mejora continua, se reformó el Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) para fortalecer la toma de decisiones y la gestión eficiente de riesgos ambientales y sociales, tanto en nuestras operaciones como en las financiadas a través del Fondo Nacional de Garantías (FNG). Esta actualización busca impulsar inversiones responsables y maximizar el impacto social positivo.

Para garantizar que nuestras operaciones contribuyan al desarrollo sostenible, la CFN B.P. ha implementado un conjunto de instrumentos y herramientas que nos permiten identificar, evaluar y gestionar los riesgos e impactos ambientales asociados con los proyectos financiados. Entre estos instrumentos se destacan:

Criterios de sostenibilidad: Esta versión del SGAS, incluye criterios para el financiamiento de empresas de mujeres, financiamiento verde y la inclusión de grupos de atención prioritaria, además de procedimientos específicos para administrar el riesgo ambiental y social de la cartera de crédito.

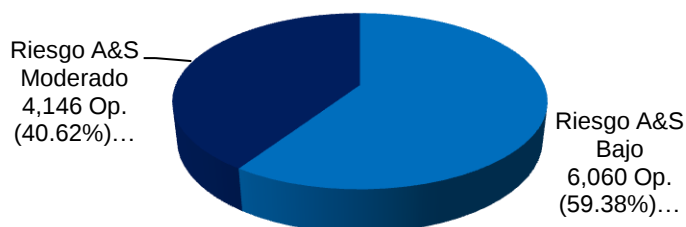
Lista de Exclusión: Como parte de nuestro compromiso con la sostenibilidad, actualizamos en octubre de 2024 nuestra Lista de Exclusión, en la que se define las actividades y sectores que no son elegibles para financiamiento debido a su alto riesgo ambiental, social y reputacional para la institución. Estas actividades no podrán ser financiadas y su cumplimiento será obligatorio para las IFP.

Nivel de riesgo ambiental y social de las actividades económicas a financiar: La CFN B.P. ha establecido cuatro niveles de riesgo ambiental y social (A&S) para clasificar las actividades económicas financiadas: Bajo, Moderado, Sustancial o Considerable, y Alto.

El 59.38% de los créditos otorgados a través de las colocaciones durante el 2024 corresponde a riesgos A&S bajos con 6,060 operaciones financiadas y un monto total asignado de aproximadamente USD 118.08 millones.

Ilustración 19: Nivel de riesgo de las actividades económicas

(# Op., Part. (%), Monto del proyecto (USD millones))



Fuente: Gerencia de Negocios Especializados





5.4 Revisión de Instrumentos Ambientales y Sociales de las IFP

Validamos que las IFP que deseen acceder a un producto financiero, desarrollen o en el mejor de los casos cuenten con instrumentos de gestión ambiental y social.

Durante el periodo de enero a diciembre del 2024, se revisaron y validaron 2 instrumentos ambientales y sociales de Instituciones Financieras, con quienes se ha suscrito Convenios Globales de Participación, contando a la fecha con 26 Sistemas de Gestión Ambiental y Social validados de Instituciones Financieras Participantes.

42

5.5 Seguimiento y Supervisión a las IFP

Implementamos mecanismos de monitoreo continuo para asegurar que los subpréstamos cumplan con los estándares ambientales y sociales establecidos por la CFN B.P. Esto incluye la revisión periódica de reportes de desempeño de las IFP y visitas técnicas de supervisión.

Diseño e implementación de un plan de acción incluyente de género, orientación de aspectos de Pueblos Indígenas y personas con discapacidad en CFN B.P.: Estamos desarrollando un plan de acción para generar políticas inclusivas, desarrollar capacidad operativa y crear productos financieros que respondan a las necesidades de mujeres, Pueblos Indígenas y personas con discapacidad.

5.6 Productos y servicios sostenibles

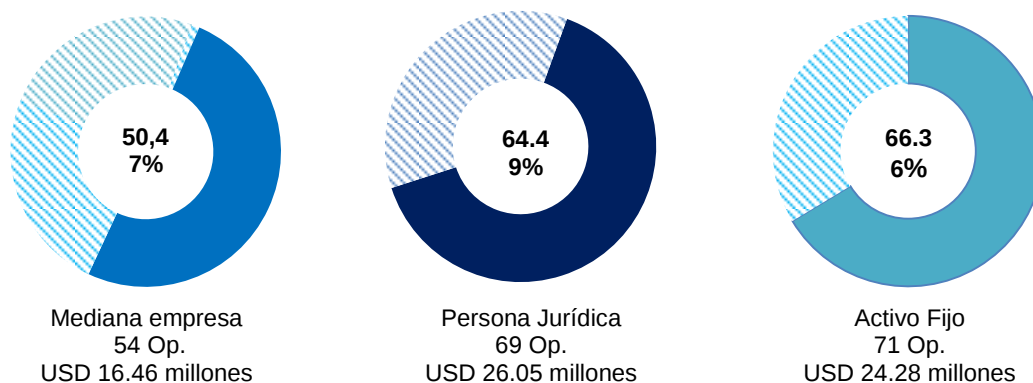
En CFN B.P. promovemos un portafolio financiero y no financiero que apoye a las empresas, especialmente Mipymes.

5.7 Finanzas verdes

En 2024, otorgamos créditos por un total de USD 31.57 millones para financiar 107 operaciones. Del análisis se identificó que USD 16.46 millones financiaron 54 operaciones para medianas empresas; mientras que 69 operaciones se destinaron para personas jurídicas, con un monto, USD 26.05 millones. Además, se asignaron USD 24.28 millones a 71 operaciones destinadas a activos fijos.

Ilustración 20: Distribución de créditos verdes

(# Op., Part. (%), Monto del proyecto (USD millones))



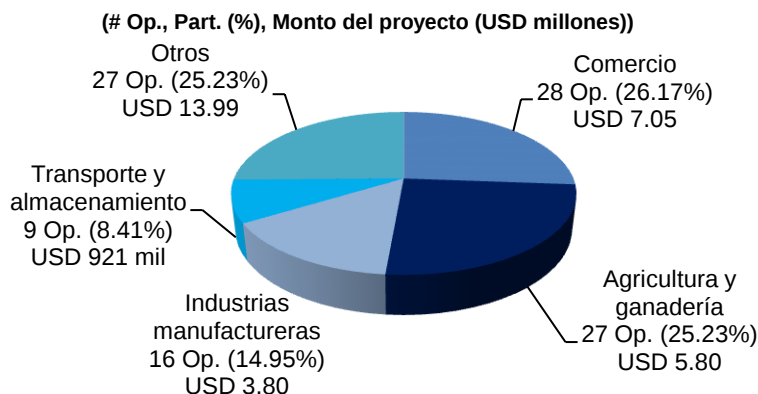
Fuente: Gerencia de Negocios Especializados





De estas operaciones, a nivel sectorial, el 74% de los desembolsos para créditos verdes se concentró en cuatro sectores principales: comercio (26.17%), agricultura y ganadería (25.23%), industrias manufactureras (14.95%), y transporte y almacenamiento (8.41%).

Ilustración 21: Finanzas verdes por sector económico



Fuente: Gerencia de Negocios Especializados

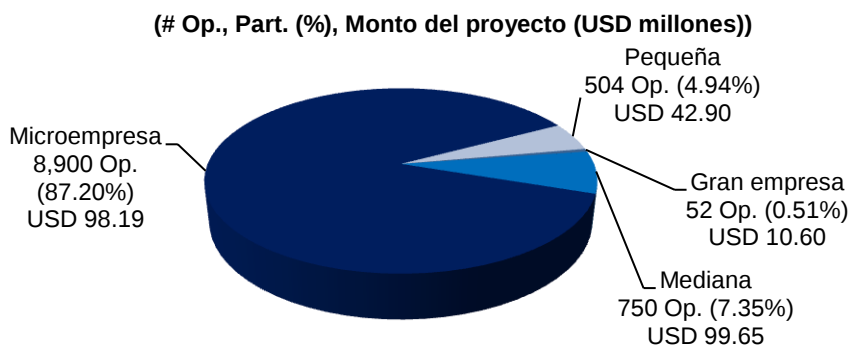
Los proyectos financiados están alineados con la clasificación del "Catálogo de Actividades de Cambio Climático" de la Superintendencia de Bancos. La CFN B.P. seguirá fortaleciendo sus iniciativas para aumentar la alineación de su cartera, reconociendo los desafíos existentes en el segmento de MIPYMES para fomentar inversiones con impacto ambiental positivo.

5.8 Bienestar social

Microempresas: El acceso a financiamiento a través de bancos privados, abre oportunidades de crecimiento para las microempresas. Esto no solo mejora la calidad de vida de los emprendedores y sus familias, sino que también impulsa el desarrollo productivo y económico de las regiones a largo plazo.

De la cartera de colocaciones durante el 2024, el 87,20% corresponde al sector microcrédito con una asignación de USD 98.19 millones.

Ilustración 22: Tamaño de empresas



Fuente: Gerencia de Negocios Especializados





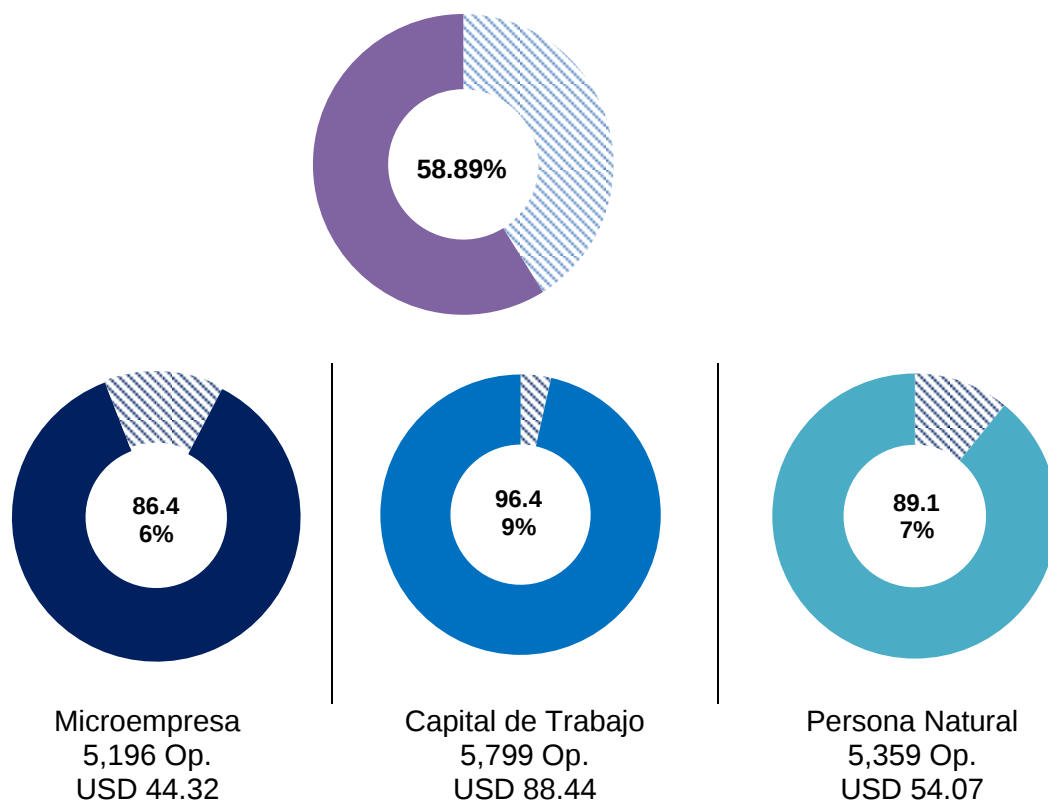
5.9 Financiamiento de empresas de mujeres

Los financiamientos otorgados por la CFN B.P. tienen un impacto social significativo en el empoderamiento económico de las mujeres. Del total de operaciones vigentes en la cartera de colocaciones, el 58.89%, equivalente a USD 123.67 millones, a través de 6,010 operaciones, estuvo dirigido a empresas y negocios liderados o propiedad de mujeres. Este respaldo financiero no solo fortalece su capacidad productiva y autonomía económica, sino que también contribuye a la generación de empleo, la reducción de brechas de género y el desarrollo sostenible de sus comunidades. A través de este enfoque, la CFN B.P. reafirma su compromiso con la inclusión financiera y el crecimiento equitativo en el ecosistema empresarial.

44

Ilustración 23: Empresas de mujeres

(# Op., Part. (%), Monto del proyecto (USD millones))



Fuente: Gerencia de Negocios Especializados

5.10 Atención a poblaciones diversas (indígenas, afroecuatorianas o montubios)

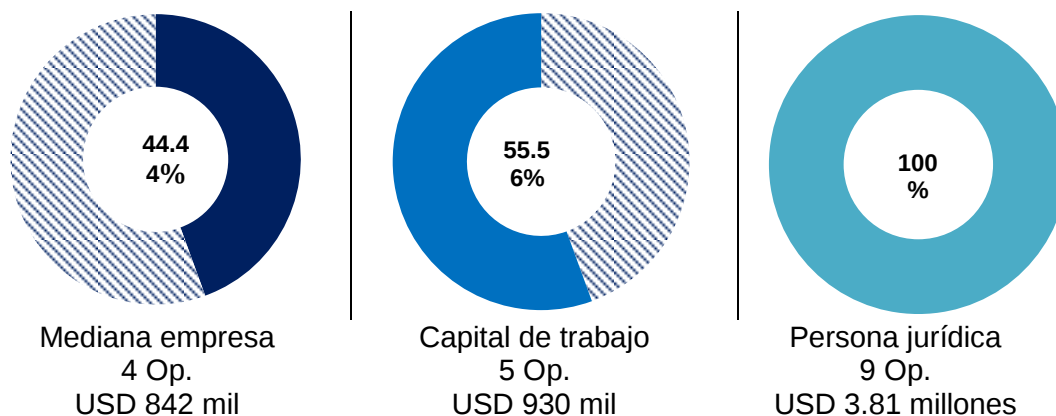
El financiamiento otorgado por la CFN B.P. ha generado un impacto social positivo en el desarrollo económico de poblaciones indígenas, afroecuatorianas y montubias, promoviendo su inclusión financiera y fortaleciendo sus actividades productivas. Durante el 2024, se ha destinado a este segmento un monto de USD 3.81 millones. Estos recursos han permitido impulsar proyectos en diversos sectores, generando oportunidades de crecimiento, mejorando las condiciones de vida de estas comunidades y contribuyendo a la reducción de brechas socioeconómicas. A través de este enfoque, la CFN B.P. reafirma su compromiso con un desarrollo más equitativo e inclusivo en el país.





Ilustración 24: Atención a poblaciones diversas

(# Op., Part. (%), Monto del proyecto (USD millones))



Fuente: Gerencia de Negocios Especializados

5.11 Ecoeficiencia institucional

Entendemos la relevancia de conservar el ambiente y, por ello, asumimos nuestra responsabilidad en el uso de energía, agua y papel. Con el fin de minimizar al máximo el impacto ambiental de nuestras operaciones y fomentar la sostenibilidad, alineándonos con las normativas, metas y acuerdos nacionales e internacionales relacionados con el cambio climático y la protección ambiental, implementamos prácticas que promueven una gestión responsable de los recursos.

Desarrollamos acciones en la gestión ambiental, enfocándonos no solo en prevenir y mitigar los impactos negativos, sino principalmente en maximizar los impactos positivos. Esto incluye promover una cultura de responsabilidad ambiental entre nuestro personal y aplicar buenas prácticas para el uso eficiente de los recursos.

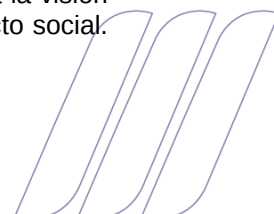
Mediante campañas de sensibilización, impulsamos la mejora continua en el rendimiento ambiental de la institución y en las operaciones de CFN B.P.

6. PILAR PROYECCIÓN A FUTURO CFN

La Corporación Financiera Nacional B.P. como banca de desarrollo de Ecuador, se proyecta un futuro enfocado en la transformación productiva, fomentando la inversión para mejorar la competitividad del país.

Priorizará el apoyo a sectores como el comercio, manufactura, agricultura y ganadería, servicios, turismo entre otros, con el objetivo de diversificar la economía y generar empleo digno, promoviendo la inclusión de grupos vulnerables y minorías en el mercado laboral, con énfasis en jóvenes y equidad de género. Estas iniciativas buscan fortalecer el desarrollo económico sostenible y equitativo del país, en consonancia con la visión de progreso y modernización para el nuevo Ecuador.

La Corporación Financiera Nacional B.P. como banca de desarrollo de Ecuador proyecta para el año 2025 una colocación de USD 408 millones, alineándose con las prioridades del gobierno actual para impulsar el crecimiento económico y la generación de empleo. Estos fondos estarán destinados a las PYMES, desarrollo agrícola e iniciativas de sostenibilidad, fortaleciendo el acceso al crédito en condiciones favorables. La estrategia responde a la visión gubernamental de dinamizar la economía con inversiones sostenibles y de alto impacto social.





Con este financiamiento, se espera potenciar la productividad y competitividad del país en el mediano y largo plazo.



La Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN B.P.), como banca de desarrollo, proyecta capitalizar el Fondo Nacional de Garantías con USD 200 millones, en alianza estratégica con el Banco Mundial. Esta iniciativa busca fortalecer el acceso al crédito para PYMES y sectores productivos, reduciendo el riesgo financiero y promoviendo inversiones sostenibles. La estrategia de fortalecimiento permitirá mejorar las condiciones de financiamiento, fomentando la inclusión financiera y el crecimiento económico. Con este respaldo, CFN B.P. consolida su rol clave en el desarrollo del país, alineándose con políticas de reactivación económica y estabilidad financiera.

Se logró un impacto significativo mediante la expansión del crédito a sectores estratégicos, fortaleciendo el tejido productivo del país. La implementación de nuevas tecnologías ha optimizado la eficiencia operativa, garantizando procesos ágiles y seguros para los beneficiarios. Además, el fortalecimiento del Gobierno Corporativo y del Sistema de Gestión Antisoborno ha reafirmado la confianza de la ciudadanía y organismos multilaterales en la institución.





Finalmente, en el período 2024 la Corporación Financiera Nacional B.P como banca de desarrollo de Ecuador, ha consolidado su compromiso con el crecimiento económico sostenible, alcanzando hitos clave en inclusión financiera, sostenibilidad, digitalización y transparencia.



GENERACIÓN DE EMPLEO + MEDIANA EMPRESA + PLURICULTURALIDAD + SOLUCIONES AGRO SOSTENIBLES + INCLUSIÓN FINANCIERA

BANCO MUNDIAL
2007 - AÚF | GRUPO BANCO MUNDIAL

Programa de
Financiamiento,
con un enfoque
en la
Pluriculturalidad
y **SMART**
agriculture

Revisado y Aprobado por:
<i>Mgs. Jaime Abril Quintero</i> Gerente de Gestión Estratégica

