

**INFORME TÉCNICO-ECONÓMICO  
PARA LA CONTRATACIÓN DE LA CONSULTORÍA PARA EL DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN  
ACTUAL Y DISEÑO DE UN PLAN DE FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO DE  
LA CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.**

## **1. ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y BASE LEGAL**

La normativa vigente para el control de las entidades financieras del Ecuador establece la obligatoriedad del cumplimiento de las prácticas de buen gobierno corporativo. Es así que el Libro I.- Normas de Control para las Entidades de los Sectores Públicos y Privados, Título XIII.- De los Usuarios Financieros, Capítulo VIII.-Principios de Buen Gobierno Corporativo, Sección I.- Ámbito y Objetivos, Artículo 1, sostiene que las instituciones financieras deberán incorporar en sus estatutos y reglamentos, manuales de políticas internas y en la estructura organizacional los aspectos que coadyuven a la aplicación de los principios de buen gobierno corporativo. En el Artículo 8, señala que un buen gobierno deberá observar un conjunto sistemático de políticas y procesos sometidos a mejora continua, acompañados de información estructurada que permita revelar: las actividades o los mecanismos requeridos para alcanzar la aplicación de los principios enunciados; la información pertinente para cada aspecto y grupo de interés; y, los indicadores que expresen los resultados alcanzados.

En este sentido, y en alineación con el consenso internacional, en donde se expone que la demanda por buenas y el diseño de nuevos planes de mejora continua en aspectos de buenas prácticas de gobierno corporativo es cada vez mayor en los países con mercados emergentes, teniendo como objetivo lograr mejoras en el desempeño de instituciones financieras y de compañías privadas (Banco Mundial, 2016). Esta realidad conlleva a que la actualización de las prácticas de gobierno corporativo sea una necesidad recurrente, a la cual se le debe brindar una solución efectiva.

La Corporación Financiera Nacional B.P. establece en su normativa interna, específicamente en el Libro II: Normativa sobre Administración, Título X: Código de Gobierno Corporativo de la Corporación Financiera Nacional, las generalidades relativas al su gobierno corporativo, la cual se base en principios superiores emitidos por el ente regulador, y que son susceptibles a la implementación mejoras.

Con el objetivo de promover mejores prácticas, y posicionar a la Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN B.P.) al nivel de sus pares internacionales, es necesario el fortalecimiento de las prácticas de Gobierno Corporativo, a través de la actualización y diseño de nuevos principios que se ajusten a las exigencias de los estándares internacionales actuales.

La mejora en el aspecto de gobierno corporativo, permitirán que la CFN B.P. pueda acceder a un escenario más amplio de posibilidades de negocios, así como mejorar la administración y la consecución de objetivos institucionales, el logro de mayor incursión en cooperación con entidades financieras internacionales que consideren fundamentales los aspectos internos de gobernanza.

## **2. BUSQUEDA DE CONTRATACIONES SIMILARES DE AUDITORÍAS RELACIONADAS AL FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO**

Para el desarrollo del presente informe se analizaron dos procesos de contratación similares al que la Corporación Financiera Nacional B.P. debe contratar. Con este fin se realizó la búsqueda dentro del periodo 1 de enero de 2020 a 31 de diciembre de 2020.

La búsqueda se realizó para procesos que contuvieran la palabra clave “corporativo”, relativo a gobierno corporativo. Los resultados obtenidos en las consultas del sistema no registraron coincidencias válidas. Se obtuvieron seis resultados coincidentes con la palabra clave, sin embargo ninguno de ellos estaban directamente relacionados con el objeto de la contratación. Se adjunta print de constancia.

## Búsqueda y resultados 1:

**»Búsqueda de Procesos de Contratación**

**Para Buscar Procesos:** Debe Presionar el botón "Buscar Entidad", e ingresar el nombre de la Entidad que desea consultar.

Palabras claves	<input type="text" value="corporativo"/>	Para encontrar procesos según palabras claves ingresadas; ej: "computador", "camarón".
Entidad Contratante	<input type="text"/>	Presione el botón "Buscar Entidad", para encontrar el nombre de la Entidad Contratante, de la cual desea buscar Procesos.
Tipo de Contratación	TODOS	Que tipo de contratación es el proceso: Licitación, Subasta Inversa o Publicación u otro.
Tipo de compra		Qué tipo de compra se realizó en el proceso: Bienes, Obras o Servicios incluidos Consultoría
Estado del Proceso		Seleccione el Estado en que se encuentren los procesos interesados.
Código del Proceso	<input type="text"/>	Ingrese el código del proceso a buscar, ej: INCOPI-SI-001
Por Fechas de Publicación (*)	Desde: <input type="text" value="2020-01-01"/> Hasta: <input type="text" value="2020-06-30"/>	Seleccione el Período de la fecha de Publicación del Proceso. (Período válido 6 meses antes y 15 días después de la fecha de publicación)
Para una búsqueda más avanzada	<a href="#">Buscar en google</a>	Esta opción permite buscar información e inclusive documentos que se encuentren en el Portal. Para acceder puede ingresar en el campo "Palabras claves" lo que necesita buscar y clic en el enlace.

  

Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	Opciones
<a href="#">CDC-004-PAM-CON-2020</a>	EMPRESA PUBLICA DE EXPLORACION Y EXPLOTACION DE HIDROCARBUROS PETROAMAZONAS EP	CONSULTORÍA PARA LA REVISIÓN DE LA FORMA DE CÁLCULO, VALORACIÓN Y NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN CORPORATIVOS, DEPARTAMENTALES E INDIVIDUALES DEL AÑO 2019 DE PETROAMAZONAS EP	Finalizada	PICHINCHA / QUITO	\$27,315.65	2020-08-12 18:00:00	
<a href="#">R-SIE-FTTG-011-2020</a>	Fundacion Terminal Terrestre de Guayaquil	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE INTERNET CORPORATIVO DE 200MBPS PARA LA TERMINAL TERRESTRE DE GUAYAQUIL Y 20MBPS PARA TERMINAL TERRESTRE MUNICIPAL PASCUALES	Adjudicado - Registro de Contratos	GUAYAS / GUAYAQUIL	\$52,800.00	2020-12-08 15:00:00	
<a href="#">SIE-FPP-2020225-20</a>	Empresa Pública de hidrocarburos del Ecuador EP PETROECUADOR	SERVICIO DE MANEJO DE CORRESPONDENCIA Y/O PAQUETES A NIVEL LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL A NIVEL CORPORATIVO DE LA EP PETROECUADOR	Desierta	PICHINCHA / QUITO	NO DISPONIBLE	2020-12-11 11:00:00	

Procesos del 1 al 3 de 3

Copyright © 2008 - 2021 Servicio Nacional de Contratación Pública.

## Búsqueda y resultados 2:

**»Búsqueda de Procesos de Contratación**

**Para Buscar Procesos:** Debe Presionar el botón "Buscar Entidad", e ingresar el nombre de la Entidad que desea consultar.

Palabras claves	<input type="text" value="corporativo"/>	Para encontrar procesos según palabras claves ingresadas; ej: "computador", "camarón".
Entidad Contratante	<input type="text"/>	Presione el botón "Buscar Entidad", para encontrar el nombre de la Entidad Contratante, de la cual desea buscar Procesos.
Tipo de Contratación	TODOS	Que tipo de contratación es el proceso: Licitación, Subasta Inversa o Publicación u otro.
Tipo de compra		Qué tipo de compra se realizó en el proceso: Bienes, Obras o Servicios incluidos Consultoría
Estado del Proceso		Seleccione el Estado en que se encuentren los procesos interesados.
Código del Proceso	<input type="text"/>	Ingrese el código del proceso a buscar, ej: INCOPI-SI-001
Por Fechas de Publicación (*)	Desde: <input type="text" value="2020-07-01"/> Hasta: <input type="text" value="2020-12-31"/>	Seleccione el Período de la fecha de Publicación del Proceso. (Período válido 6 meses antes y 15 días después de la fecha de publicación)
Para una búsqueda más avanzada	<a href="#">Buscar en google</a>	Esta opción permite buscar información e inclusive documentos que se encuentren en el Portal. Para acceder puede ingresar en el campo "Palabras claves" lo que necesita buscar y clic en el enlace.

  

Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	Opciones
<a href="#">SIE-GADMCSB-01-2020</a>	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SIMON BOLIVAR	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE INTERNET CORPORATIVO DE 100MB Y 6 ZONAS WIFI PARA EL GAD MUNICIPAL DEL CANTON SIMON BOLIVAR ..	Desierta	GUAYAS / SIMON BOLIVAR	NO DISPONIBLE	2020-04-24 13:00:00	
<a href="#">SIE-GADMCSM-001-2020</a>	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SANTIAGO	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE INTERNET CORPORATIVO PARA EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SANTIAGO	Ejecución de Contrato	MORONA SANTIAGO / SANTIAGO	\$12,330.00	2020-01-27 15:00:00	

Procesos del 1 al 2 de 2

Copyright © 2008 - 2021 Servicio Nacional de Contratación Pública.

### 3. ANALISIS TECNICO

Se solicitó a varias firmas consultoras que nos emitan una cotización para el desarrollo de una consultoría para el diagnóstico de la situación actual y diseño de un plan de fortalecimiento del gobierno corporativo de la Corporación Financiera Nacional B.P.; las firmas consultoras son los siguientes:

#### Listado de consultores

NOMBRE	RUC / CÉDULA DE IDENTIDAD
PRICEWATERHOUSECOOPERS DEL ECUADOR CÍA. LTDA.	1791105958001
ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L.	1792220378001
SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS	1792294487001
EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA	1791774728001

Del listado de empresas a las cuales se les solicitó las cotizaciones, únicamente se recibieron de las empresas ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L., SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS, y EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA las cuales adjunto al presente informe.

La firma PRICEWATERHOUSECOOPERS DEL ECUADOR CÍA. LTDA se excusó de enviar una oferta debido a que para el año 2020 participarán como auditores externos de la Corporación Financiera Nacional B.P.

A continuación, se presentan los datos y generalidades de las empresas que mostraron interés en participar en este proceso:

CONSULTORA N° 1	
<b>Consultor:</b>	ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L.
<b>Contacto:</b>	Raúl González, Gerente Senior
<b>RUC</b>	1792220378001
<b>Teléfono:</b>	04 3700100
<b>Ciudad:</b>	Quito
<b>Dirección:</b>	Av. Amazonas N3517 Juan Pablo Sanz
<b>E-mail:</b>	rvgonzalez@deloitte.com.
NOTA: La empresa se encuentra registrada en el Sistema Nacional de Contratación Pública.	

ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L. es una empresa miembro de la red de Firmas de consultoría (Deloitte Consulting) de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Es una empresa establecida en Ecuador en 2002, con amplio reconocimiento en la prestación de servicios de consultoría, asesoría financiera, asesoría de riesgos, responsabilidad social, estrategias y operaciones, además de soluciones a procesos de negocios. Entre sus líneas de negocio también se encuentran los temas relativos a gobierno corporativo.

La firma posee oficinas estratégicamente ubicadas en las ciudades de Quito y Guayaquil, y su marca asociada es reconocida y posee presencia internacional en más de 150 países.

La firma brinda servicios específicos en auditorías sobre la información financiera, direccionamiento estratégico y soluciones empresariales, tales como gobierno corporativo, innovación, estrategia y operaciones, y tecnologías.

<b>CONSULTOR 2</b>	
<b>Consultor:</b>	SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS
<b>Contacto:</b>	Josemaría Vázquez, representante legal.
<b>RUC:</b>	1792294487001
<b>Teléfono:</b>	593-42097475
<b>Ciudad:</b>	Quito
<b>Dirección:</b>	Cristóbal de Acuña E2-02 Juan Agama
<b>E-mail:</b>	jvazquez@ide.edu.ec
NOTA: La empresa se encuentra registrada en el Sistema Nacional de Contratación Pública.	

SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS es una Compañía que se fundó en el 2011, por el Dr. Josemaría Vázquez Vega. Esta empresa incursionó en el mundo de la consultoría principalmente en el campo de la Dirección de Personas, ayudando en su cometido a multinacionales como LAN, Cervecería Nacional, TANASA, REPSOL.

A la par, y como lógico desarrollo del mismo, incursionó en un campo nuevo en ese momento, que es el de Gobierno Corporativo. Estructuró Directorios, dio forma a los órganos de Gobierno, preparó y eligió a sus Directivos y dejó institucionalizado un sin número de Consejos de Administración, en los que, en algún caso, formo o sigue formando parte.

Sus clientes han sido algunas de las empresas más importantes del país, tales como Pronaca, Adelca, Grupo Difare, Grupo Nobis, Grupo Ortiz, Créditos Económicos, Colineal, Ales, Grupo Superior, Grupo Santa María, etc. Cabe destacar también, que ha asesorado a Produbanco, y Seguros Oriente, en un ámbito más financiero.

<b>CONSULTOR 3</b>	
<b>Consultor:</b>	EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA.
<b>Contacto:</b>	Roberto C. Drummond, Senior Manager
<b>RUC:</b>	1791774728001
<b>Teléfono:</b>	0983380974
<b>Ciudad:</b>	Quito
<b>Dirección:</b>	La Floresta, Cordero y Andalucía, edificio CYEDE
<b>E-mail:</b>	Roberto.c.drummond@ec.ey.com
NOTA: La empresa se encuentra registrada en el Sistema Nacional de Contratación Pública.	

EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA. es la firma representante y miembro en Ecuador, de Ernst & Young Global Limited, que mantiene presencia en más de 150 países. La compañía inició operaciones en Ecuador en 2002, y posee cuatro líneas integradas de servicios, como lo son: auditoría y finanzas, consultoría, estrategia y transacciones, e impuestos. La empresa está presente a nivel nacional a través de sus oficinas en las ciudades de Quito y Guayaquil.

El equipo técnico de la firma está compuesto por más de 300 colaboradores, profesionales con amplia experiencia en diferentes ámbitos del asesoramiento, lo cual constituye un componente primordial de su propuesta de valor.

La firma ha colaborado con varios e importantes clientes del sector financiero nacional. Entre algunos de sus clientes se encuentran Banco Pichincha, Diners Club, Interdin, Banco del Pacífico, Banco de Guayaquil, Banco General Rumiñahui, Banco Bolivariano, Banco Amazonas, Banco Internacional, y Produbanco.

Con base en el análisis de las características técnicas globales presentadas por las firmas ofertantes: ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L., SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS, EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA., se determina que las tres firmas cumplen con las necesidades institucionales de la Corporación Financiera Nacional B.P.

#### 4. ANALISIS ECONOMICO

Las cotizaciones presentadas por las firmas para el desarrollo de la consultoría sobre gobierno corporativo fueron las siguientes:

EMPRESA	VALOR (SIN IVA)
ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L.	USD 75,000.00
SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS	USD 53,413.88
EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA.	USD 63,750.00

Con base en las ofertas económicas presentadas se recomienda establecer como presupuesto referencial para la **“CONSULTORÍA PARA EL DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y DISEÑO DE UN PLAN DE FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO DE LA CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.”** el valor de USD 53,413.88 (Cincuenta y tres mil, cuatrocientos trece 88/100 Dólares de los Estados Unidos de América) más IVA, en razón de la oferta económica más baja, y con mayor beneficio económico institucional.

#### 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con los antecedentes expuestos y con fundamento en lo establecido en el Reglamento Interno de Contrataciones de la Corporación Financiera Nacional B.P., luego de revisadas las cotizaciones de las empresas interesadas; y, existiendo el respectivo análisis técnico y económico se recomienda invitar a participar en el presente proceso de Contratación para la **“CONSULTORÍA PARA EL DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y DISEÑO DE UN PLAN DE FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO DE LA CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.”**, a las siguientes empresas:

1. **ANDEANECUADOR CONSULTORES ESTRATEGICOS C.L.** (RUC 1792220378001)
2. **SOCIEDAD CIVIL Y MERCANTIL VAZQUEZ Y VEGA Y ASOCIADOS** (RUC 1792294487001)
3. **EY ADDVALUE ASESORES CIA. LTDA.** (RUC 1791774728001)

Por lo expuesto, se recomienda que el presupuesto referencial para la consultoría sea por el monto de **USD 53,413.88** (Cincuenta y tres mil, cuatrocientos trece 88/100 Dólares de los Estados Unidos de América) más IVA.

Particular que se comunica para fines pertinentes de ley.

**Elaborado por:**

**Revisado /Aprobado por:**

\_\_\_\_\_  
Econ. José Luis Dávalos Peñafiel  
Analista de Asistencia Técnica 1

\_\_\_\_\_  
Econ. José Mauricio Velasco Rodas  
Gerente de Gestión Estratégica