

RENDICIÓN CUENTAS 2022

Informe Rendición de Cuentas Año 2022

Preliminar

Contenido

Antecedentes.....	3
Datos Generales	4
Cobertura Institucional.....	5
Fuente.....	5
Gestión Estratégica Institucional.....	6
Gestión del Giro del Negocio	8
Gestión de Inversiones	14
Gestión de Captación de Recursos	17
Productos y Servicios.....	22
Control y Gestión de Riesgos.....	23
Prevención de lavado de activos, financiamiento de terrorismo y otros delitos	27
Gestión de Auditoría Interna.....	28
Gestión de Quejas y Reclamaciones.....	29
Gestión de Talento Humano.....	30
Gestión Administrativa	32
Fusión Interinstitucional.....	35
Ejecución Presupuestaria	35
Estados Financieros	41

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Antecedentes

A partir de la Constitución de 2008, la rendición de cuentas es reconocida como un derecho ciudadano y obligación de la institucionalidad pública. En los artículos 204 y 207 de la Constitución de la República del Ecuador, se crea la Función de Transparencia y Control Social y el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, respectivamente, y se reconoce al pueblo como el mandante y primer fiscalizador del poder público, en el ejercicio del derecho de participación para impulsar y establecer los mecanismos de control social en los asuntos de interés público.

El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social es el ente rector para la implementación de Rendición de Cuentas en las entidades del sector público que integra a todas las Funciones del Estado y a los gobiernos autónomos descentralizados, conforme al artículo 208, numeral 2, de la Constitución de la República del Ecuador, que establece como deberes y atribuciones del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, “establecer los mecanismos de rendición de cuentas de las instituciones y entidades del sector público, y coadyuvar procesos de veeduría ciudadana y control social”.

La Ley Orgánica de Participación Ciudadana y Control Social, artículo 89, señala que “se concibe la rendición de cuentas como un proceso sistemático, deliberado, interactivo y universal, que involucra a autoridades, funcionarias y funcionarios o sus representantes y representantes legales, según sea el caso, que estén obligadas u obligados a informar y someterse a evaluación de la ciudadanía por las acciones u omisiones en el ejercicio de su gestión y en la administración de recursos públicos”, por lo cual, es esencial contar con instituciones públicas transparentes, cuya rendición de cuentas, permita una adecuada interrelación entre la ciudadanía y las instituciones públicas, generando de este modo mayor confianza para el fortalecimiento de la gestión y de las políticas públicas del país.

Es así que mediante Resolución Nro. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476 de fecha 10 de marzo de 2021, se expide el “Reglamento de Rendición de Cuentas”, con el objeto de establecer los mecanismos para el proceso de rendición de cuentas, aplicable para el período 2022, para la evaluación de la gestión de las entidades del sector público, entre ellas, la Corporación Financiera Nacional B.P.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Datos Generales

Unidad Administrativa Financiera que rinde cuentas

Corporación Financiera Nacional B.P.

Adscrita al: Ministerio de Economía y Finanzas

Período de Rendición de cuentas: Año 2022

Función a la que pertenece: Ejecutiva

Sector: Banca Pública

Representante legal de la unidad de administración financiera

Nombre: Mónica García Alvarado

Cargo del representante legal de la institución: Gerente General Encargada

Fecha de designación: 08 de Marzo de 2023

Correo electrónico: malvarado@cfn.fin.ec

Teléfonos: (593) 04 256 0888 / (593) 04 259 1800 Ext: 4270

Responsable del proceso de rendición de cuentas

Nombre del responsable: Ernesto David Acosta Vega

Cargo: Jefe Supervisor del Proceso de Planeación y Estudios

Fecha de designación: 02 de marzo de 2023

Correo electrónico: dacosta@cfn.fin.ec

Teléfonos: (593) 04 256 0888 / (593) 04 259 1800 Ext: 4392

Responsable del registro del informe de rendición de cuentas en el sistema

Nombre del responsable: Daniel Alejandro Benavides Delgado

Cargo: Analista de Control Gestión

Fecha de designación: 02 de marzo de 2023

Correo electrónico: dbenavides@cfn.fin.ec

Teléfonos: (593) 04 256 0888 / (593) 04 259 1800 Ext: 2653

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec



Cobertura Institucional

Cantidad de unidades de administración financiera

Nivel: Nacional

Número de unidades: 1

Cobertura geográfica de las unidades administrativas territoriales:

Unidades territoriales	Ubicación Geográfica	Provincia
Oficina Matriz - Guayaquil	Av. 9 de Octubre 200 y Pichincha Telf.: (593) 04 256 0888 / (593) 04 259 1800	Guayas
Sucursal - Quito	Iñaquito 36 A, entre Av. Naciones Unidas y Corea, Edificio Platinum G. Telf.: (593) 02 393 5700	Pichincha

Fuente

Mediante RESOLUCIÓN N° SB-IRG-DRTL-2022-376 de 6 de junio de 2022 se resuelve: *“ARTÍCULO 1.- AUTORIZAR a la Corporación Financiera Nacional B.P., el cierre de las 8 sucursales ubicadas en los cantones: Cuenca provincia del Azuay, Ambato provincia de Tungurahua, Ibarra provincia de Imbabura, Machala, provincia de El Oro, Manta provincia de Manabí, Esmeraldas provincia de Esmeraldas, Riobamba provincia de Chimborazo, Loja provincia de Loja y, de las Oficinas Especiales ubicadas en el cantón Latacunga, provincia de Cotopaxi y en el cantón Salinas, provincia de Santa Elena, de acuerdo a lo resuelto por el Directorio de la Corporación Financiera Nacional B.P., en sesión celebrada el viernes 04 de marzo de 2022.”.*

Mapa de Cobertura

La Corporación Financiera Nacional B.P. al 31 de diciembre de 2022 tiene cobertura en el territorio nacional desde la matriz Guayaquil, y la Sucursal Mayor Quito.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec



Gestión Estratégica Institucional

Direccionamiento Estratégico: Elementos Orientadores

Visión

Ser la banca de desarrollo líder en la transformación de los sectores productivos en la región.

Misión

Contribuir a la transformación del modelo productivo nacional otorgando soluciones financieras, asegurando el desarrollo integral de oportunidades.

Valores

La Corporación Financiera Nacional B.P. cumple su misión y visión mediante valores como honestidad, ética y transparencia, los cuales fortalecen sus relaciones con clientes, proveedores y demás grupos de interés.

Objetivos Estratégicos



Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Contribución a la Planificación Nacional

PLAN NACIONAL DE CREACIÓN DE OPORTUNIDADES	Objetivo 4.- Garantizar la Gestión de las Finanzas Públicas de manera sostenible y transparente.
	Política 4.5.- Generar condiciones macroeconómicas óptimas que propicien un crecimiento económico inclusive y sostenible.
	Meta 4.3.1.- Aumentar en un 66.67% a 91.67% las empresas públicas en operación con EBITDA positivo.

Gobierno Corporativo

La Corporación Financiera Nacional B.P. ha dado cumplimiento de lo establecido en el Código de Buen Gobierno Corporativo, obligatorio para todos los niveles de la organización, optimizando el funcionamiento de las relaciones entre los miembros del Directorio, la Alta Gerencia, funcionarios y clientes.

A continuación se presentan los miembros del Directorio de la CFN B.P. para el ejercicio económico 2022:

CÉDULA DE IDENTIDAD	NOMBRES Y APELLIDOS	CONDICIÓN	CARTERA DE ESTADO
0903958593	Jorge Luis Andrade Avecillas	TITULAR	Presidente Directorio de la Corporación Financiera Nacional B.P.
0909406787	Pablo Arosemena Marriott	TITULAR	Ministro de Economía y Finanzas
0915788160	Leonardo Francisco Sánchez Aragón	DELEGADO	Delegado del Ministro de Economía y Finanzas
1706884960	Julio José Prado Lucio-Paredes	TITULAR	Ministro de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca
0918171356	Javier Gustavo Lozano Torres	DELEGADO	Delegado del Ministro de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca
0913433405	Andrés de los Ángeles Suárez Trujillo	DELEGADO	Delegado del Ministro de Agricultura y Ganadería

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Cumplimiento de Plan Operativo Anual

La Proforma Presupuestaria 2022, fue aprobada por el Directorio de la Corporación Financiera Nacional B.P. mediante RESOLUCIÓN DIR-080-2021 de 29 de diciembre de 2021 y aprobada por la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera JPRMF conforme consta en la Resolución Nro. JPRF-G-2022-057 de 30 de diciembre de 2022.

En el año 2022, la CFN B.P. planificó un presupuesto de USD 44.66 millones para la operación institucional y ejecutó el 63% del total planificado.

En relación al cumplimiento de los OEI se puede indicar que la CFN B.P., gestionó el cumplimiento de los objetivos, obteniendo un resultado del 93% respecto de sus metas planteadas; este cumplimiento de metas se enfoca en el cambio de la estrategia comercial planteada por las autoridades de la institución, al fortalecer el giro de negocio a productos enfocados en créditos de 2do piso.

Gestión del Giro del Negocio

Principales Cifras y Resultados – 2022

Durante el año 2022, se desembolsó a los sectores productivos del país un total de USD 203.33 millones, de los cuales el 6% corresponden a mecanismos de Primer Piso (por desembolsos parciales de aprobaciones en periodos anteriores), y 94% a Segundo Piso, de la siguiente manera:



Con respecto a la gestión de segundo piso, se puede destacar:

- Se firmaron cinco nuevos convenios de participación con la Banca Privada para brindar acceso a financiamiento de MiPymes, los cuales sumados a los convenios firmados previamente en los años 2020 y 2021, suman a diciembre 2022 un total de 28 convenios.
- Se colocó USD 191.70 millones por medio de 7 instituciones financieras.
- A diciembre 2022, existen 15 instituciones participantes que ya han justificado el uso de los recursos, donde se puede recalcar:
- El 92% de las operaciones justificadas corresponde a microempresas.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

- El 63% de las instituciones financieras participantes colocaron los recursos del programa con una tasa efectiva anual menor al promedio reportada por cada una de ellas en 2022, en beneficio de las Mipymes que accedieron a estos recursos.
- Las Mipymes lideradas por mujeres participaron del 61% de las operaciones de crédito justificadas.
- El 84% de las operaciones justificadas se distribuyó en cuatro sectores (comercio, agricultura, manufactura y transporte).
- El 52% de las operaciones se concentró en las provincias de Tungurahua, Pichincha e Imbabura.

Programas de educación financiera y desarrollo de capacidades

La Corporación Financiera Nacional B.P. como Banca Pública de Desarrollo y de acuerdo a las directrices establecidas por la Superintendencia de Bancos, ha impulsado en los últimos años, actividades de fomento y asistencia técnica que promueven y fomentan una adecuada cultura financiera, constituyéndose en un importante aporte de la banca pública en beneficio del desarrollo económico del país.

A nivel nacional se han desarrollado programas de capacitación, estandarizados y continuos, para el ciudadano interesado en incrementar su conocimiento financiero en diversas ramas: administrativa, planeación estratégica, ambiental, financiera, de mercado, técnico, derechos y obligaciones del usuario financiero, seguros, presupuesto, entre otros; orientándolos a un correcto manejo de la información que minimice el riesgo y errores en la toma de decisiones financieras.

Durante el año 2022 se desarrollaron:

Programas de Educación Financiera (PEF)



Se impulsó la economía del conocimiento en nuestro país de forma presencial y por medio de herramientas virtuales, donde se capacitaron **3634** participantes de 24 provincias.

Programas de Desarrollo de Capacidades (PDC)



En beneficio de sus clientes y público en general se capacitó de forma virtual, presencial y a través de la plataforma e-learning en distintas ramas administrativas y económicas a **3267** usuarios en 21 provincias.

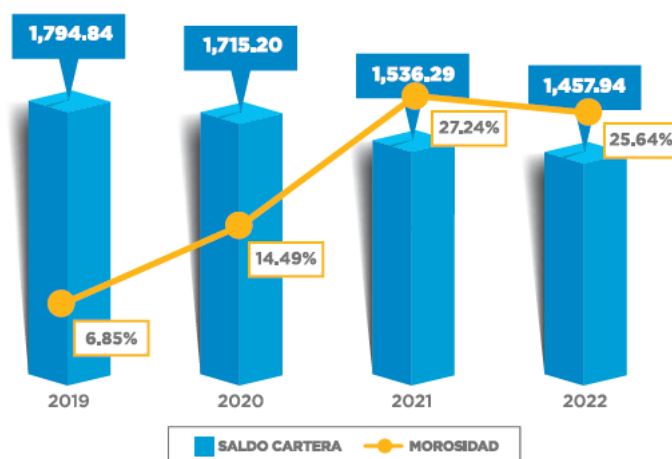
Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Cartera CFN B.P.

Al cierre del 2022, la cartera de CFN B.P., descendió a USD 1,457.9 millones, representando una contracción del 5% frente al periodo anterior. De la misma forma, la morosidad experimentó una disminución con relación al período 2021, pasando de 27.24% en diciembre 2021, a 25.64% al cierre del año 2022. Estos indicadores son el resultado de las estrategias implementadas por la institución que replanteó su perspectiva de negocio eliminando la banca de primer piso y enfocándose en la recuperación y pre-cancelación de la cartera de crédito.

Ilustración 1: Cartera y Morosidad (Millones USD)



Fuente: Subgerencia de Cartera y Garantías

Elaboración: Subgerencia de Cartera y Garantías

Evolución de la Cartera - Saldos

Se consideran como saldos vencidos todas las operaciones que hayan superado los 60 días de mora, esto en el caso de los créditos que pertenecen al segmento productivo.

En el siguiente gráfico se puede observar que los saldos vencidos aumentaron a partir del mes de agosto, siendo el monto de la cartera vencida al cierre del año 2022, USD 206.48 millones, y de la cartera que no devenga intereses en USD 167.31 millones.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec

Ilustración 2: Evolución de la Cartera 2022 por Tipo de Saldo (Millones USD)

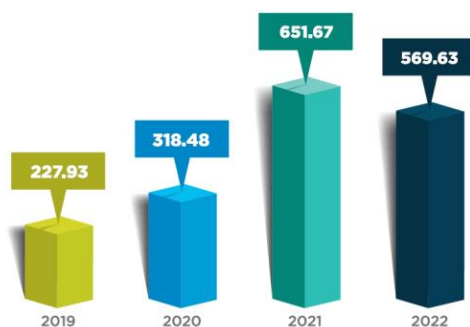


Fuente y Elaboración: Subgerencia de Cartera y Garantías

Evolución de las Provisiones

Las provisiones de CFN B.P. pasaron de USD 651.67 millones en el año 2021 a USD 569.63 millones en el año 2022, por lo que disminuyeron USD 82.04 millones; en otros términos, existió una reducción de 12.59%, producido por la caída de la cartera improductiva.

Ilustración 3: Evolución de las Provisiones 2019 - 2022 (Millones USD)



Fuente y Elaboración: Subgerencia de Cartera y Garantías

Morosidad y Recuperación de Cartera

La emergencia sanitaria causada por la pandemia desde el año 2020, provocó una profunda recesión que influyó en la economía a nivel mundial; desde entonces, el Ecuador continúa apuntando a consolidar su estabilidad económica.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Al cierre del año 2022, el total de la cartera improductiva de la CFN B.P. ascendió a USD 373.79 millones sobre el total de cartera de USD 1,457.94 millones, lo que representa una morosidad del 25.64%.

Los sectores económicos financiados por CFN B.P. que más afectaron al indicador de morosidad son: Manufactura USD 136.78 millones; Agricultura, Ganadería, Silvicultura y Pesca, en cifra consolidada asciende a USD 110.22 millones; Construcción USD 45.38 millones; Actividades de Alojamiento y Servicios de comidas USD 28.04 millones; y Transporte y Almacenamiento USD 20.89 millones.

A continuación, se presenta el cuadro de morosidad distribuida por Sector Económico:

Tabla 1: Contribución a la Morosidad por Sector Económico

Sector Económico	Contribución
Industrias Manufactureras	 9,38%
Agricultura, Ganadería, Silvicultura y Pesca	 7,56%
Construcción	 3,11%
Actividades de Alojamiento y de Servicio de Comidas	 1,92%
Transporte y Almacenamiento	 1,71%
Otros	 1,95%
Total	25,64%

Fuente: Cobis Casaldos

Elaboración Gerencia de Cobranzas

La morosidad cerró en el año 2022 en 25.64%, resultando 1.6 puntos porcentuales menor en comparación con el cierre de 2021 producto de la gestión de la cartera improductiva; misma que se redujo en USD 44.66 millones, como resultado de las acciones de regulación de pagos atrasados y/o la cancelación de la deuda que mantenían aproximadamente 200 clientes con la CFN B.P.

En la gráfica se puede observar la evolución de la morosidad mensual, la cual presenta su mínimo en el mes de enero de 2022 (25.19%); cerrando con un promedio anual del 28.92%.

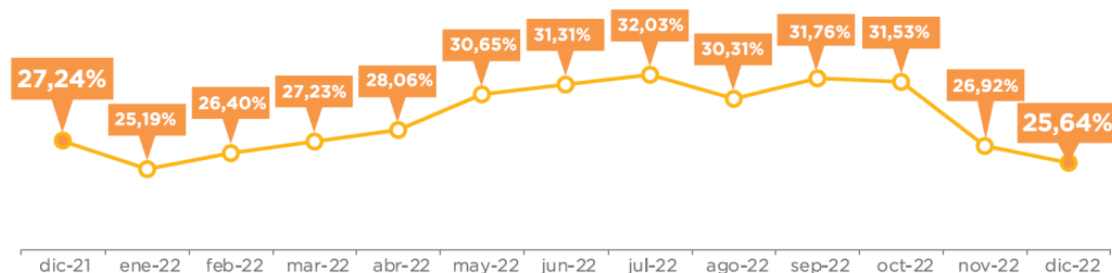
Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec

Ilustración 4: Evolución de la Morosidad Dic 2021 – Dic 2022



Fuente: Cobis Casaldos

Elaboración Gerencia de Gestión Estratégica

La reducción de la morosidad fue el resultado de las gestiones realizadas por el equipo de cobranzas con las siguientes acciones: el seguimiento telefónico, el envío de notificaciones de cobro, las visitas a clientes, los cobros por débitos automáticos mediante el sistema bancario, etc.; logrando durante el año 2022 una recuperación de cartera efectiva total de USD 331.22 millones. De la misma forma, a través de la **Solución de Obligaciones** se brindó alivio financiero a 220 beneficiarios por un monto de USD 214.28 millones.

Fondo Nacional de Garantías

El Fondo Nacional de Garantías (FNG) constituido por la Corporación Financiera Nacional B.P., mantiene la misión de apoyar el desarrollo productivo del país, por medio del respaldo con garantías a Mipymes, que no cuentan con financiamiento en el sistema financiero privado, por falta de garantías adecuadas o suficientes.

En el año 2022, se generó un total de 624 garantías, compuestas por 585 operaciones nuevas y 39 generadas a partir de reestructuras; las operaciones totales representan un monto asegurado de USD 21.86 millones que permitieron el acceso a crédito de USD 46.54 millones; estas cifras representan una cobertura promedio del 46.96%, tal como se muestra a continuación:

Ilustración 5: Gestión FNG (Millones USD)



Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec

Fuente y Elaboración: Subgerencia de Garantías de Crédito.

Es importante mencionar que durante el primer trimestre 2022, se aprobó el Programa del FNG- BM; incluyen las siguientes líneas:

- **Línea para Capital de Trabajo:** Dirigida a garantizar operaciones de crédito con fines productivos de destino Capital de Trabajo, adquiridas en entidades financieras privadas, para solventar necesidades de liquidez de las empresas.
- **Línea para Activo Fijo:** Dirigida a garantizar operaciones de crédito adquiridas en entidades financieras privadas, destinadas a la adquisición de activos fijos con fines productivos que permitan a las empresas incrementar y/o mejorar su capacidad instalada y eficiencia.
- **Línea Preferencial:** Destinada a garantizar operaciones de crédito adquiridas en entidades financieras privadas, para solventar necesidades de liquidez y/o adquisición de activos fijos con fines productivos, que permitan a las empresas asegurar la continuidad de sus operaciones, mejorar su capacidad instalada y optimizar el rendimiento organizacional y financiero.

Gestión de Inversiones

La administración del portafolio de inversiones de la Corporación Financiera Nacional B.P. estuvo enmarcada en títulos valores de calidad, adecuado rendimiento, con vencimientos en el corto y mediano plazo, que permitieron incrementar la rentabilidad del portafolio procurando que ante cualquier requerimiento de liquidez se puedan convertir en efectivo.



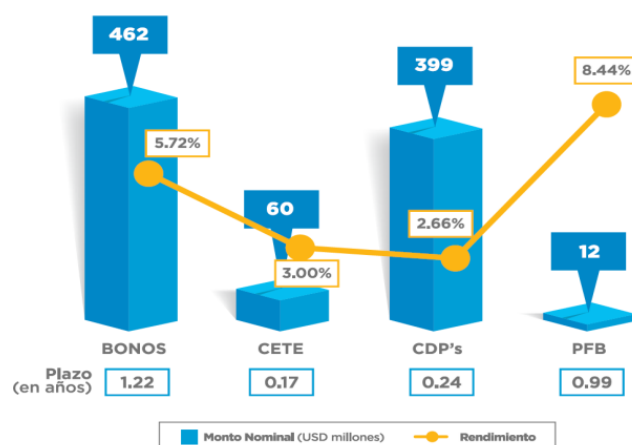
El portafolio de inversiones de la CFN B.P. se clasifica en tres grupos, según el tipo de título: 1) Bonos del Estado, que corresponde a títulos emitidos por el Gobierno Central,

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

2) CDP's¹ emitidos por instituciones financieras, y 3) Programa de Financiamiento Bursátil (PFB), que corresponde a títulos emitidos por empresas del sector real.

Ilustración 6: Inversiones por Tipo de Título



Fuente: Reporte Portafolio de Inversiones Sistema transaccional Cobis.
Elaboración: Subgerencia de Tesorería.

Al cierre de diciembre 2022, el saldo del portafolio de inversiones de la institución ascendió a USD 932.60 millones (valor nominal), siendo superior en 19.62% respecto al 2021 que sumó USD 779.62 millones, producto principalmente de nuevas inversiones en certificados de depósitos en Instituciones financieras privadas con calificaciones de riesgo superiores o iguales a “AA”, que permitieron rentabilizar los recursos disponibles que mantenía la institución.

El portafolio de inversiones se compone en un 49.54% de las inversiones en Bonos del Estado, seguido del 49.22% en inversiones de corto plazo y el restante 1.24% corresponde al PFB.

El rendimiento promedio del portafolio de inversiones al cierre del 2022 se ubicó en 4.27%, siendo inferior en comparación con 2021 que fue del 4.75%, debido principalmente a la amortización de inversiones en Bonos del Estado y del PFB, siendo justamente estos portafolios los de mayor rendimiento superior al 5.7% y 8.4%, respectivamente.

El plazo promedio remanente del portafolio de inversiones a diciembre de 2022 se ubica 0.72 años, siendo inferior al periodo 2021, el mismo que fue de 1.44 veces.

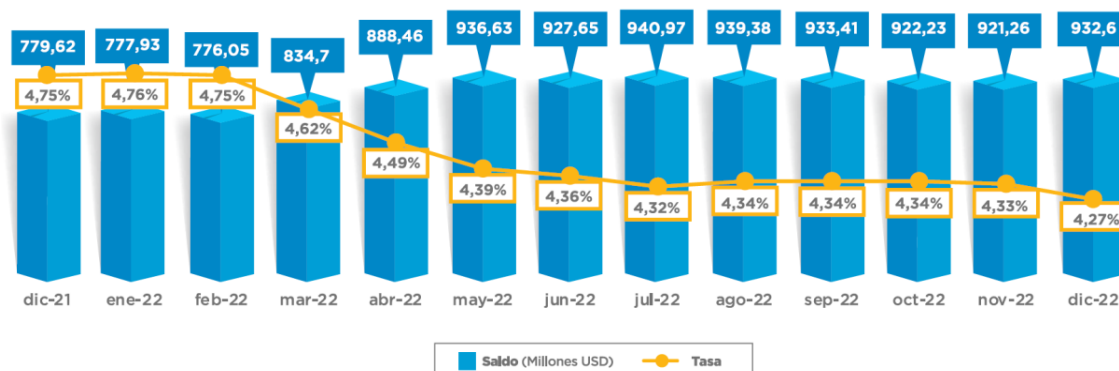
¹ Certificados de Depósitos a Plazo

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

A continuación, se muestra la evolución mensual del portafolio de inversiones por monto y rendimiento durante el periodo dic-2021 a dic-2022:

Ilustración 7: Evolución del Portafolio de Inversiones



Fuente: Reporte Portafolio de Inversiones Sistema transaccional Cobis.
Elaboración: Subgerencia de Tesorería

De igual manera, se evidencia la evolución real de la rentabilidad del portafolio de inversiones de la CFN B.P. al cierre del 31 de diciembre de 2022 (en millones USD).

Ilustración 8: Evolución del Portafolio de Inversiones



Fuente: Reporte Portafolio de Inversiones.
Elaboración: Gerencia de Gestión Estratégica.

Corporación Financiera Nacional B.P.

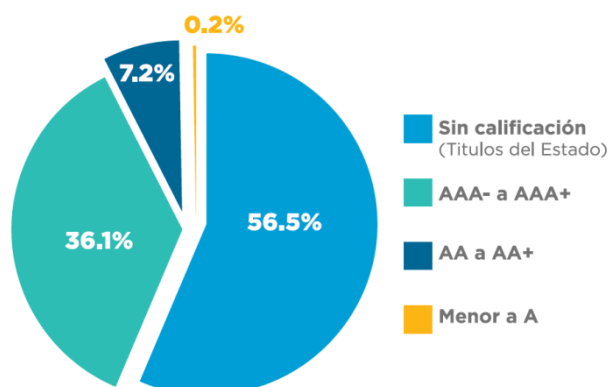
Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Por Calificación de Riesgo

La Corporación Financiera Nacional B.P. prioriza sus inversiones en títulos con calificación alta que cumplan criterios de seguridad y aporte a los indicadores financieros de la institución. Bajo estos parámetros, el 43.3% del portafolio de inversiones se concentra en títulos con calificación superior a AA y el 56.7% pertenece a Bonos del Estado. Los cuales son títulos emitidos por el Gobierno Central con probabilidad baja de default. Esta estrategia refleja la adecuada calidad y solvencia del portafolio de inversiones.

En el siguiente gráfico se muestra la composición del portafolio de inversiones a diciembre 2022, por tipo de calificación de riesgo:

Ilustración 9: Portafolio de inversiones por calificación actual



Fuente: Reporte Portafolio de Inversiones Sistema transaccional.
Elaboración: Subgerencia de Tesorería.

Gestión de Captación de Recursos

Gestión con Multilaterales²

² 10. Los Organismos Multilaterales son instituciones sin fines de lucro, cuyo capital social está constituido por las aportaciones de diversos gobiernos y cuya actuación está vinculada con acciones multilaterales, así como en Estados individuales. Buscan promover el desarrollo socio-económico de los países miembros o requirentes de ayuda, ofreciendo líneas de financiamiento cuyas condiciones resultan imposibles de igualar en el mercado de capitales

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

La institución mantiene como principales fuentes de captaciones de recursos: 1) la emisión de títulos valores (Certificados de Inversión) en el mercado bursátil y extrabursátil; y, 2) los préstamos u obligaciones financieras, esto es la contratación de préstamos. La primera fuente se contabiliza bajo la norma como obligaciones con el público y la segunda como obligaciones financieras.

A continuación se muestra el detalle de los pasivos:

Tabla 2: Saldos por Fuente 2022

Fuente	Monto (USD mm)	Tasa de Interés Promedio	Plazo por Vencer (años)
Obligaciones con el Público	1.435,42	3,03%	2,07
Obligaciones Financieras	404,47	5,18%	19,78

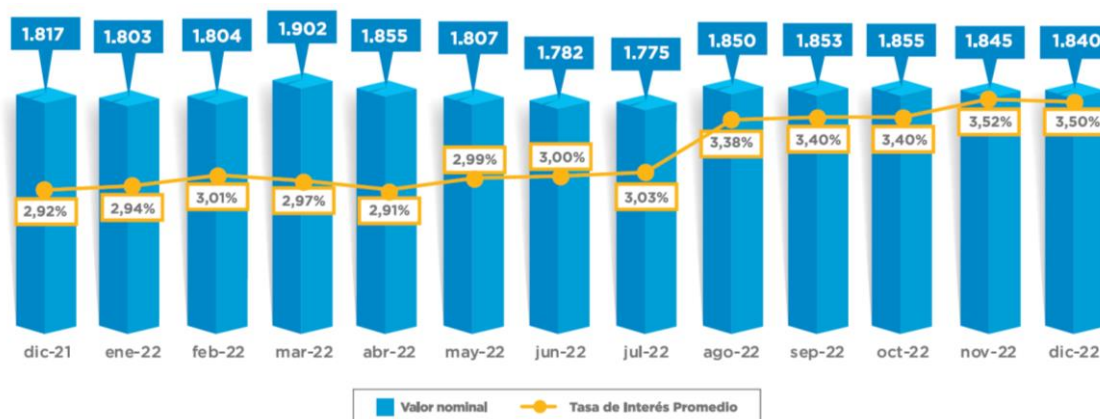
Fuente: Sistema transaccional - Cobis.

Elaboración: Subgerencia de Captaciones.

El saldo de los pasivos con costo al cierre del año 2022 (USD 1,839.90 millones) representó un incremento del 1.29% comparado con el cierre del año 2021 (USD 1,816.52 millones), equivalente a un aumento en USD 23.38 millones. Es importante resaltar que en el 2022 el costo del pasivo se ha visto afectado, pasando de 2.92% a 3.50%, principalmente por las tasas de interés de las obligaciones financieras.

Se presenta la evolución de los saldos de pasivos con costo entre diciembre 2021 y diciembre de 2022:

Ilustración 10: Evolución de Saldos de Pasivos con Costo (Dic 21 – Dic 22)
Millones USD



Fuente: Sistema transaccional - Cobis.

Elaboración: Subgerencia de Captaciones.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec

Portafolio de Proyectos / Programas con Organismos Multilaterales

Las obligaciones financieras corresponden a recursos otorgados, entre otros, por: organismos multilaterales, oficinas gubernamentales (OG) y/o bancos comerciales internacionales (bancas de inversión). Salvo en el caso de bancos comerciales, el financiamiento obtenido por esta vía no es de “libre disponibilidad”³, sino que tienen un destino específico, el cual está ligado a un proyecto/ programa de inversión cuyo ejecutor es la CFN B.P. Las obligaciones financieras vigentes son únicamente con multilaterales.

Al año 2022, se han ejecutado con satisfacción los programas de inversión financiados por los multilaterales. A continuación se presenta el porcentaje de ejecución financiera de los proyectos/ programas de inversión de los últimos dos (2) años:

Tabla 3: Ejecución financiera Proyectos/ Programas de Inversión

Financista	Proyecto/ Programa Inversión	Avance Ejecución Financiera
BIRF	Proyecto De Acceso A Financiamiento Productivo Para Mipymes	90%
CAF	Cambio De La Matriz Productiva Progresar Fase II	100%
KfW	Green Recovery Program	8%

Fuente: Control de Ejecución Financiera.

Elaboración: Subgerencia de Captaciones.

Como hechos relevantes del año 2022, es menester señalar que el proyecto de inversión más grande ha alcanzado una ejecución del 90%, el cual se desarrolla con un financiamiento aprobado por USD 260 millones del BIRF⁴; durante este año también se destaca el inicio de la ejecución del programa financiado con recursos de KfW⁵, cuyo monto aprobado es de EUR 20.5 millones; teniendo en común que ambos están dirigidos al impulso de sectores productivos de manera sostenible, cuidando los aspectos ambientales y sociales; lo cual mantiene las puertas abiertas a la captación de recursos con nuevos multilaterales y financistas.

³ Los programas financiados por Organismos Multilaterales, en virtud de su naturaleza de desarrollo social, están generalmente ligados de forma estricta al cumplimiento de criterios de elegibilidad de las operaciones y sus beneficiados, detalles previamente acordados y contenidos en los contratos y manuales operativos de cada programa.

⁴ El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, abreviado como: BIRF es una de las cinco instituciones que integran el Grupo del Banco Mundial. El BIRF es una organización internacional cuya misión original fue financiar la reconstrucción de los países devastados por la Segunda Guerra Mundial. Actualmente lo integran 189 países.

⁵ KfW-Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania KfW es un banco alemán gubernamental de desarrollo con sede en Fráncfort y fundado el 16 de diciembre de 1948 por Hermann Josef Abs, como parte del Plan Marshall. Las siglas KfW significan Kreditanstalt für Wiederaufbau.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Gestión Coactiva

Mediante el ejercicio de la Potestad Coactiva, se recuperó en el año 2022 la cantidad de USD 4.18 millones en la Región 1 (Quito); y, USD 7.44 millones en la región 2 (Guayaquil).

**Tabla 4: Montos recuperados por gestión Coactiva al 31 de diciembre 2022
(millones USD)**

Ciudad del Juzgado	Recuperado
Quito	4,18
Guayaquil	7,44
Total	11,62

Fuente y Elaboración: Gerencia de Coactiva

Durante el ejercicio económico del 2022, la recuperación y la dinámica de la acción coactiva en la Corporación Financiera Nacional B.P., fue afectada por la aplicación de las siguientes normas:

Ley Orgánica de Apoyo Humanitario para Combatir la crisis sanitaria derivada del Covid-19, (Ley 0, publicado en el Registro Oficial, Suplemento, No. 229 de 22 de junio de 2020), señala:

(...) “Art. 27.- Del acuerdo pre concursal.- Por mutuo acuerdo, los deudores podrán suscribir con sus acreedores acuerdos pre concursales de carácter excepcional mediante los cuales se pueden establecer condiciones, plazos y la reducción, capitalización o reestructuración de las obligaciones pendientes de cualquier naturaleza...

Los acuerdos pre concursales serán discutidos en mediación, para lo cual las partes acudirán a los centros de mediación debidamente registrados ante el Consejo de la Judicatura.” (...).

Reglamento General a la Ley Orgánica de Apoyo Humanitario para la crisis derivada del COVID-19:

(...) “Art. 25.- Efectos de la iniciación de la medida pre concursal: Una vez solicitado el inicio de la mediación pre concursal el deudor podrá continuar con su actividad laboral, empresarial o profesional. El deudor se abstendrá de realizar cualquier acto de administración y disposición que exceda los actos u operaciones propias del giro normal de su negocio. Los acreedores por su lado se abstendrán de iniciar o continuar

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

cualquier ejecución judicial o extrajudicial en contra del patrimonio o activo del deudor mientras se negocia el acuerdo pre concursal en mediación y abstenerse de realizar acto alguno dirigido a mejorar la situación en la que se encuentre respecto al resto de acreedores.” (...).

De lo expuesto se desprende que iniciada la mediación pre concursal constituirá sustento para la suspensión de los respectivos procesos coactivos mientras se negocia el acuerdo.

Ley Orgánica de Simplificación y Progresividad Tributaria, (Publicado en el Registro Oficial, Suplemento, No. 111 de 31 de diciembre de 2019), dispone:

(...) “Disposiciones Generales

Segunda: Se dispone la condonación total de la deuda, capital, intereses de mora, multas y recargos derivados de las obligaciones vencidas o convenios de pago, en los casos en que el deudor principal de los regímenes de remisión previstos en esta Ley, o su cónyuge o conviviente, hijo (a) bajo su dependencia económica; haya fallecido o padezca de una enfermedad catastrófica, huérfana o rara definidas como tales por el ente rector de la salud pública, conforme a la normativa que rija para la materia. (...)

De los textos transcritos, se puede concluir que la recuperación de la cartera vencida a través del ejercicio de la potestad coactiva, se ha visto afectada por los diferentes tipos de arreglos de pago contemplados en la Ley.

Para precautelar los intereses institucionales y mantener una eficiente recuperación de los recursos públicos dentro de los procesos coactivos, durante el periodo 2022, se dictaron en las órdenes de pago, 637 medidas cautelares correspondientes a procesos como retención de valores, embargo de bienes, prohibición de enajenar, entre otros. A continuación se presenta el detalle de medidas cautelares desglosadas por la normativa aplicable:

Tabla 5: Medidas cautelares realizadas por la Gerencia de Coactiva

Normativa Aplicada	Cuántia Inicial	Cuántia a Dic 2022	# Medidas Cautelares
Código de Procedimiento Civil	86,53	127,33	243
Código Orgánico Administrativo	381,61	436,40	394
Total general	468,14	563,74	637

Fuente y Elaboración: Gerencia de Coactiva

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Gestión realizada en procesos coactivos

Como acción relevante efectuada por la Gerencia de Coactiva durante el año 2022, para la eficiente recuperación de recursos públicos, se publicaron 44 avisos de remates, conforme al siguiente detalle:

Tabla 5: Avisos de remates publicados por la Gerencia de Coactiva

Estado	Monto Avalúo	# Avisos
Adjudicado	 0,03	 1
Cancelado	 0,61	 1
En Proceso de Calificación	 13,84	 20
Sin Adjudicación	 18,01	 22
Total General	32,49	44

Fuente y Elaboración: Gerencia de Coactiva

Productos y Servicios

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2025 aprobado mediante Resolución No. DIR-003- 2022, de 31 de enero de 2022, establece entre sus estrategias “Impulsar la gestión como banca de segundo piso”. En este contexto los productos ofertados por la Corporación Financiera Nacional B.P., se enfocaron en el fortalecimiento de las colocaciones de créditos de segundo piso, con los siguientes rediseños:

Rediseño Financiamiento Productivo MIPYMES-BANCO MUNDIAL

Con la finalidad de otorgar mejores condiciones a las Mipymes beneficiarias del programa de segundo piso “Financiamiento Productivo MIPYMES-BANCO MUNDIAL”, la CFN B.P. aprobó -mediante su directorio- la modificatoria a las condiciones de financiamiento en referencia a modalidad de financiamiento, plazos otorgados a las IFIs para justificar las operaciones de créditos otorgadas y actividades financiables para beneficiarios finales.

Al cierre del 2022 la participación, en términos de colocaciones de segundo piso ascendió a USD 191.70 millones.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Rediseño del Desarrollo Productivo

El Directorio de la CFN B.P. aprobó el rediseño del producto Desarrollo Productivo, limitando la aplicación de la línea –únicamente- para los clientes que se encuentren garantizando obligaciones en la CFN B.P., que requieran un financiamiento para adquirir bienes muebles o inmuebles, y que tengan ventas anuales superiores a USD 100,000 durante el último período fiscal.

Al cierre del 2022, bajo la línea de desarrollo productivo se aprobó un monto total de USD 1.57 millones en tres operaciones y se desembolsó USD 1.86 millones en cinco operaciones.

Control y Gestión de Riesgos

La implementación de metodologías y seguimiento de Riesgo de Crédito ha permitido mantener una adecuada calidad de la cartera, que al 31 de diciembre de 2022 registró un saldo de USD 1,457.94 millones, con un nivel de morosidad del 25.64%.

Al cuarto trimestre de 2022, las provisiones constituidas para la cartera de créditos de la CFN B.P. ascendieron a USD 479.9 millones. La mayor proporción de la cartera de créditos, USD 460.93 millones, fueron catalogados en categorías de riesgo normal (A1, A2, y A3). Por otro lado, USD 305.67 millones se ubicaron en riesgo potencial (B1, B2), USD 376.12 millones en riesgo deficiente (C1, C2), USD 94.47 millones en dudoso recaudo, y USD 220.75 millones como pérdida (E). La aplicación de metodologías de gestión de riesgo de crédito ha dado viabilidad a clientes afectados por los efectos económicos de la pandemia del COVID-19. En la tabla a continuación se puede observar la distribución de la cartera de acuerdo a su categoría de riesgo:

Tabla 7: Calificación de Cartera de Créditos (Dic. 2022) en Dólares

CALIDAD DE LA CARTERA DE CRÉDITO (CUENTA 14)					
DICIEMBRE 2022					
CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	SALDO TOTAL	PROVISIÓN	SALDO TOTAL	PROVISIÓN
RIESGO NORMAL	A1	\$ 126,115,423	\$ 1,621,519	\$ 460,927,261	\$ 6,334,459
	A2	\$ 224,390,459	\$ 2,435,098		
	A3	\$ 110,421,379	\$ 2,277,842		
RIESGO POTENCIAL	B1	\$ 126,083,524	\$ 4,100,381	\$ 305,671,229	\$ 20,180,996
	B2	\$ 179,587,705.03	\$ 16,080,615		
DEFICIENTE	C1	\$ 228,385,595	\$ 50,035,065	\$ 376,121,259	\$ 138,169,843
	C2	\$ 147,735,664	\$ 88,134,778		
DUDOSO RECAUDO	D	\$ 94,469,309	\$ 94,459,862	\$ 94,469,309	\$ 94,459,862
PÉRDIDA	E	\$ 220,751,569	\$ 220,751,569	\$ 220,751,569	\$ 220,751,569
TOTAL		\$ 1,457,940,627	\$ 479,896,729	\$ 1,457,940,627	\$ 479,896,729

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Fuente: Sistema de Información Institucional.
Elaboración: Subgerencia de Riesgo de Crédito.

La CFN B.P. efectuó la calificación de sus activos de riesgo y contingentes, que incluyen cartera de crédito, cuentas por cobrar, bienes en dación, y otros activos, que al cuarto trimestre de 2022 totalizaron USD 2,698.47 millones. Las provisiones constituidas para dichos activos de riesgo correspondieron a USD 628.87 millones. Los activos calificados se catalogaron como USD 1,558.96 en riesgo normal, USD 308.74 millones en riesgo potencial, USD 379.66 millones en riesgo deficiente, USD 94.60 millones en riesgo de dudoso recaudo, y USD 356.51 millones como pérdida.

Tabla 6: Calificación Activos de Riesgos -Cartera De Créditos, Contingentes Y Otros Activos (Dic 2022), en dólares

CALIDAD DE LA CARTERA TODOS LOS ACTIVOS DE RIESGO SIN INCLUIR INVERSIONES DICIEMBRE 2022					
CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	SALDO TOTAL	PROVISIÓN CONSTITUIDA	SALDO TOTAL	PROVISIÓN
RIESGO NORMAL	A1	\$ 238,879,570	\$ 2,523,851	\$ 1,558,964,204	\$ 17,986,345
	A2	\$ 1,131,386,487	\$ 11,604,158		
	A3	\$ 188,698,146	\$ 3,858,336		
RIESGO POTENCIAL	B1	\$ 127,831,448	\$ 4,205,257	\$ 308,741,846	\$ 20,418,141
	B2	\$ 180,910,398.04	\$ 16,212,884.27		
DEFICIENTE	C1	\$ 230,925,966	\$ 50,888,208	\$ 379,658,178	\$ 139,421,605
	C2	\$ 148,732,213	\$ 88,533,397		
DUDOSO RECAUDO	D	\$ 94,599,470	\$ 94,537,959	\$ 94,599,470	\$ 94,537,959
PÉRDIDA	E	\$ 356,505,783	\$ 356,505,783	\$ 356,505,783	\$ 356,505,783
TOTAL		\$ 2,698,469,480	\$ 628,869,833	\$ 2,698,469,480	\$ 628,869,833

Nota: Se incluyen todos los activos de riesgos a excepción de inversiones (Cuentas 1303, 1304, 1307)

Los activos de Riesgos incluyen información de las cuentas 14, 1614, 1615, 1901, 1602, 1612, Otros Activos (Cuentas 16 y 19) y bienes en Dación (1702)

Fuente: Sistema de Información Institucional.

Elaboración: Subgerencia de Riesgo de Crédito

Calificación de activos de riesgo del último ejercicio económico

El Comité de Calificación de BankWatch Ratings S.A., decidió mantener la calificación de la Corporación Financiera Nacional B.P. de "A" con perspectiva estable con corte al 30 de septiembre de 2022 y observación en desarrollo.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec

Ilustración 8: Calificación Global 2022

CERTIFICA
que califica a

CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL

y que con corte al 30 de septiembre del 2022
mantiene la calificación en

“A”

Perspectiva estable y con observación en desarrollo

Según la escala de calificación local, la categoría indicada tiene la siguiente definición:

“La institución es fuerte, tiene un sólido récord financiero y es bien recibida en sus mercados naturales de dinero. Es posible que existan algunos aspectos débiles, pero es de esperarse que cualquier desviación con respecto a los niveles históricos de desempeño de la entidad sea limitada y que se superará rápidamente. La probabilidad de que se presenten problemas significativos es muy baja, aunque de todos modos ligeramente más alta que en el caso de las instituciones con mayor calificación.”

Adicionalmente, el Comité de Calificación decidió mantener la calificación de la Corporación Financiera Nacional con observación en desarrollo, esta observación obedece a que existe el requerimiento legal para iniciar el proceso de fusión entre la Corporación Financiera Nacional y BanEcuador en los próximos meses, sin embargo, este proceso se encuentra demorado y todavía no existen elementos que definan el efecto en los estados financieros de esta fusión para la Corporación Financiera Nacional.

La calificación otorgada pertenece a una escala local, la cual indica el riesgo de crédito relativo dentro del mercado ecuatoriano, y por lo tanto no incorpora el riesgo de convertibilidad y transferencia. La calificación incorpora los riesgos del entorno económico y riesgo sistémico.

Representante Legal:


Patricio Baus H.

Quito, 23 de diciembre del 2022

Nota: La Calificación no es una recomendación para invertir o mantener compromisos con una entidad, sino una evaluación sobre el riesgo, cuyo conocimiento permite al público y otras entidades del sector, acceder a una mejor capacidad de negociación

Fuente: Resumen ejecutivo tercer trimestre 2022.

Elaboración: Bank Watch Ratings S.A. Calificadora de Riesgos.

Gestión de Riesgo de Mercado y Liquidez

La CFN B.P. cumple con los requerimientos normativos de primera línea, segunda línea, volatilidad de las fuentes de fondeo y el indicador mínimo de liquidez; manteniendo niveles bajos de volatilidad de sus fuentes de fondeo debido a las estrategias de la administración principalmente en los depósitos a plazos y a los niveles altos (superior al 90%) de renovación de inversiones.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Tabla 7: Liquidez estructural 2022

	Indicador	Volatilidad ⁶
Liquidez de primera línea⁷	61.59%	2.49%
Liquidez de segunda línea⁸	41.32%	3.12%
Requerimiento de Liquidez⁹	22.64%	-

Fuente: Subgerencia Riesgo de Mercado y Liquidez
Elaborado por: Subgerencia Riesgo de Mercado y Liquidez.

Gestión de Riesgo Operativo

La entidad administra el riesgo operativo, siguiendo las directrices del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea y los lineamientos establecidos por la Superintendencia de Bancos del Ecuador, mediante un sistema de administración de riesgo operativo y un sistema de gestión de continuidad del negocio, que garantiza que los procesos transaccionales no se vean afectados en caso de desastre o incidente grave.

Durante el 2022, se fortalecieron los esquemas de gestión relacionados con:

- Actualización de metodologías para la definición de apetito y tolerancia al riesgo operativo;
- Talleres de evaluación a los procesos de TI y Seguridad de la Información, enfocados a fortalecer el control de los riesgos asociados al factor tecnológico;
- Se realizaron pruebas al plan de recuperación de desastres y el monitoreo a factores generadores de riesgo por eventos externos.

En general, la gestión del riesgo operacional de la Corporación Financiera Nacional B.P. se desarrolla atendiendo a los siguientes factores de riesgo:

Ilustración 9: Factores de Riesgo Operacional

⁶ Liquidez de primera y segunda línea debe ser mayor a 2 y 2.5 veces la volatilidad promedio ponderada de las principales fuentes de fondeo, respectivamente.

⁷ Recursos líquidos para cubrir pasivos exigibles a un plazo de hasta 90 días.

⁸ Disponibilidad de recursos para cubrir pasivos a un plazo de hasta 180 días.

⁹ Cobertura de activos líquidos sobre el 50% de los 100 mayores depositantes.



Fuente y Elaboración: Subgerencia de Riesgo Operativo

Prevención de lavado de activos, financiamiento de terrorismo y otros delitos

La Corporación Financiera Nacional CFN B.P. dio cumplimiento a las disposiciones relacionadas a la prevención de lavado de activos, y del financiamiento de delitos como el terrorismo contenidas en la Ley Orgánica de Prevención, Detección y Erradicación del delito de Lavado de Activos y del Financiamiento de Delitos, las cuales se llevaron a cabo acorde con el plan de trabajo anual y con conocimiento del Comité de Cumplimiento y del Directorio de la CFN B.P.

Las principales acciones que fueron ejecutadas a lo largo del año 2022 con el fin de que la Corporación Financiera Nacional B.P. no sea utilizada como medio para el lavado de activos y financiamiento de delitos, como el terrorismo fueron principalmente las siguientes:

- Actualización al Reglamento del Comité de Cumplimiento.
- Actualización de Políticas, procesos y procedimientos ARLAFDT.
- Creación del Manual del Sistema de Prevención y Administración de Riesgo de Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y Otros Delitos (SPARLAFDT).
- Revisión de listas y determinación de riesgos en cumplimiento a la política Conozca a su Cliente– Monitoreo (Se generaron 948 reportes).
- Monitoreo de Alertas – ROII Reporte de Operaciones Inusuales e Injustificadas: (Se generaron 10 reportes de alertas).
- Ejecución de 184 Auditorías de Cumplimiento a expedientes de clientes como aplicación a la Política Conozca a su Cliente.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

- Realización de reporte de estructuras solicitados por los Organismos de Control.
- Creación de proyectos de adecuaciones tecnológicas y de mejoras.
- Revisión de informes relacionados a las Políticas Conozca a su Corresponsal, y Conozca a su Proveedor.
- (Como parte de la Política Conozca su Empleado) Realización de capacitaciones, se realizaron 58 inducciones a nuevos ingresos, se remitieron 13 boletines por medios electrónicos a los empleados y se dictaron capacitaciones relacionadas a las políticas y procedimientos de la prevención de lavado de activos, financiamiento de terrorismo y otros delitos.
- Gestión para el conocimiento y aprobación del Comité de Cumplimiento, Comité Integral de Administración de Riesgos, y Directorio de ser aplicable según lo establecido por el ente de control y/o normativa vigente sobre la Matriz de Riesgo Institucional ARLAFDT, y MAR (Marco de Apetito de Riesgo).

Todas estas actividades contribuyeron al establecimiento de mejoras en los procesos de control de la administración del riesgo de lavado de activos y financiamiento de delitos como el terrorismo, mismas que reforzaron la estructura de control interno de la Corporación Financiera Nacional B.P.

Gestión de Auditoría Interna

La Corporación Financiera Nacional B.P., cumpliendo con las disposiciones determinadas en la Codificación de Normas de la Superintendencia de Bancos, ejecutó su Plan Anual de Trabajo 2022, el cual fue aprobado por el Comité de Auditoría y el Directorio y puesto en conocimiento de la Superintendencia de Bancos, previo a su ejecución.

En el período comprendido de enero a diciembre de 2022, se realizaron 49 actividades planificadas alcanzando el cumplimiento del 100% del Plan de Trabajo; adicionalmente se atendieron 16 requerimientos solicitados por la Superintendencia de Bancos, con cargo a imprevistos, abarcando los siguientes ámbitos y elementos estratégicos, organizacionales y de control interno dispuestos por las normas que rigen la operatividad de la auditoría interna Bancaria.

Se realizaron además actividades de seguimiento, análisis y evaluación de la documentación remitida por las áreas responsables del cumplimiento de las

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

resoluciones del Directorio y de las recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos, Auditorías Interna y Externa.

Tabla 8: Seguimiento a Recomendaciones (a Dic 2022)

Origen Resolución Recomendación	Cumplidas	En proceso	Homologadas	Vencidas	Stand By	Total	% Participación
Directorio	17	7	0	5	0	29	6,52%
SB	26	23	0	42	58	149	33,48%
Auditoría Interna	32	69	0	20	87	208	46,74%
Auditoría Externa	4	18	1	22	14	59	13,26%
Total	79	117	1	89	159	445	100,00%
% Participación	17,75%	26,29%	0,22%	20,00%	35,73%	100,00%	

Fuente: Sistema Auto Audit-GAIB

Elaboración: Gerencia de Auditoría Interna Bancaria

Gestión de Quejas y Reclamaciones

La Gerencia de Atención de Reclamos enmarca su gestión en los lineamientos que establece la Superintendencia de Bancos y la normativa interna de la CFN B.P.; encaminando su labor principalmente a: atender, verificar, analizar, gestionar y responder motivadamente quejas, reclamos, denuncias, sugerencias y peticiones de información de los usuarios financieros o clientes de CFN B.P., derivadas de los productos y servicios institucionales, con el objeto de mejorar los niveles de satisfacción, transparencia y protección de sus derechos.

Los usuarios financieros o clientes de CFN B.P., presentan su queja, reclamo, denuncia, sugerencia o petición de información, por los siguientes canales de recepción: Defensor del Cliente, buzones de quejas y reclamos que constan en la institución, portales Web, atención personalizada, correo electrónico y vía telefónica.

El plazo estipulado para atender y resolver quejas y reclamaciones presentadas por los Usuarios Financieros, es de 15 días tratándose de reclamos originados en el país; y, en el plazo de 40 días, cuando el reclamo se produzca por operaciones relacionadas con transacciones internacionales.

Durante el 2022, se ingresaron 184 casos, de los cuales, se destaca que el 82% de las incidencias requirieron un análisis e investigación más detallada por tratarse de una queja, denuncia o reclamo y el 18% lo conformaron solicitudes de información de crédito y acceso a la información pública, mismas que requieren de menor tiempo en el proceso. Se recalca que el promedio de gestión a diciembre fue de 2.73 días.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Tabla 9: Trámites Ingresados (2022)

Tipo de Trámite	Cantidad	% Participación
Acceso a Información Pública	1	1%
Denuncia	106	58%
Queja	2	1%
Reclamación	42	23%
Solicitud de Información	32	17%
Sugerencia	1	1%
Total	184	100%

Fuente y Elaboración: Gerencia de Atención a Reclamos

Gestión de Talento Humano

Clima y Cultura Organizacional

La Corporación Financiera Nacional B.P. durante el año 2022 enfocada en fortalecer el clima y cultura organizacional, generó estrategias con la finalidad de generar un ambiente/rutina de normalidad sin olvidar que la pandemia continúa.

En virtud de lo señalado, ante la invitación emitida por el Ministerio de Trabajo mediante Oficio Nro. MDT-DGCCO-2022-0082-O del 14 de enero de 2022 y en colaboración con la Dirección de Gestión de Cambio y Cultura Organizacional (de la Cartera de Estado en mención) se desarrollaron actividades y estrategias enfocadas al Plan Estratégico de Mejora aplicables a nivel nacional.

A través de la encuesta de clima laboral del año 2022, donde participó el 90% del personal de la institución, se evidenció mejoras en el índice de clima laboral siendo superior en cinco puntos porcentuales en comparación con el periodo anterior. Asimismo se observó mejores resultados en los pilares de liderazgo, compromiso y entorno de trabajo, éstos resultados se muestran en el gráfico a continuación:

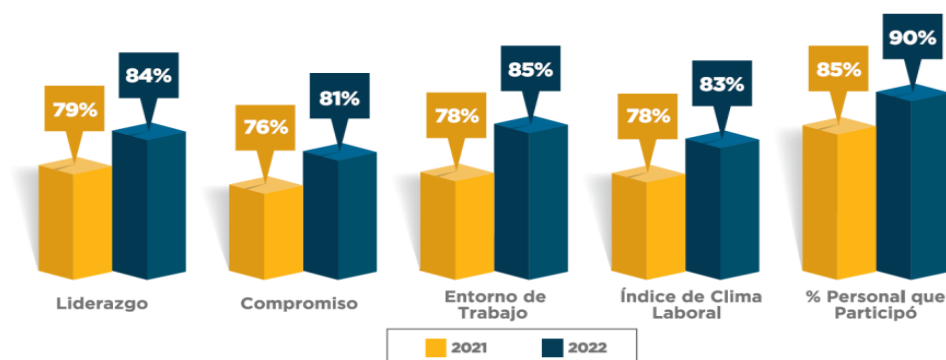
Ilustración 10 Comparativo de Resultados de la Medición de Clima Laboral

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec



Fuente y Elaboración: Gerencia de Talento Humano

Remuneraciones y Compensaciones

Durante el año 2022, CFN B.P. optimizó el recurso humano y operativo de la institución, contando al cierre de diciembre con 589 servidores, de los cuales 46¹⁰ funcionarios corresponden al nivel jerárquico superior entre 1 y 8, a nivel operativo tenemos 543 funcionarios donde, 502 pertenecen a la escala de 20 grados y 41 laboran bajo la modalidad de código de trabajo.

Respecto a la distribución del personal por género, el 43% del total de los funcionarios corresponde al género masculino y el 57% al personal femenino. En lo que corresponde a la política de inclusión social, el 6.45% del total de funcionarios presenta alguna discapacidad o es sustituto.

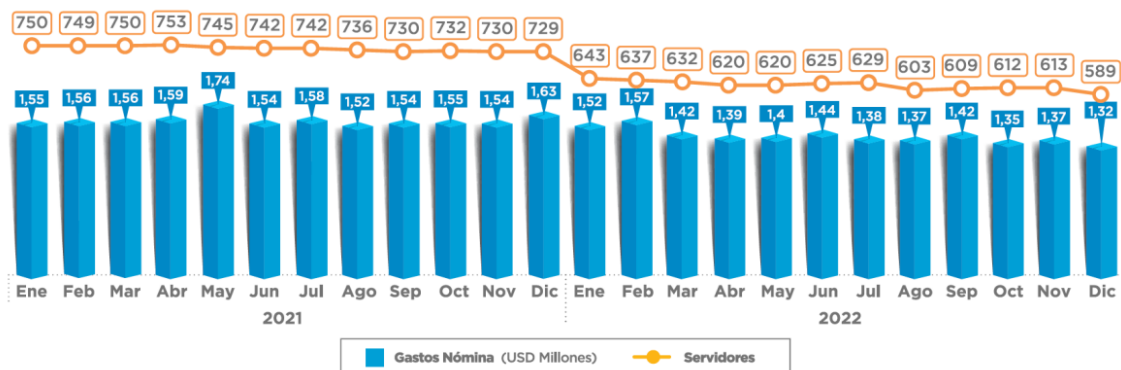
En la siguiente ilustración, se puede observar, que en el año 2022 existió una optimización del recurso humano y financiero de la institución, acorde a la situación actual que atraviesa el país.

Ilustración 11: Gasto de Nómina y Número de Personal – años 2021 – 2022

¹⁰ Es importante mencionar que son 46 funcionarios jerárquicos titulares, sin contabilizar los encargos (19) y vacantes (2); esto con la finalidad de no duplicar montos en las cifras mostradas.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec



Fuente: Ejecución de presupuesto 2021 – 2022.
Elaboración: Gerencia de Talento Humano.

Gestión Administrativa

Contratación de Obras y Servicios

Durante el año 2022, se ejecutó un total de 79 procesos publicados, cuyo monto de contratación ascendió a USD 3.42 millones, en estricto cumplimiento con la normativa legal vigente de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. Los procedimientos más utilizados fueron la subasta inversa electrónica, ínfima cuantía, consultoría directa y el catálogo electrónico, de acuerdo al siguiente detalle:

- 42 procedimientos bajo la modalidad de Ínfima cuantía;
- 13 procedimiento de Subasta Inversa Electrónica;
- 11 procedimientos con la herramienta de Catálogo Electrónico;
- 8 procedimientos de Régimen Especial;
- 3 procedimientos de Consultoría Directa;
- 1 procedimiento especial arrendamiento de bienes inmuebles;
- 1 procedimiento de cotización de servicios.

La Corporación Financiera Nacional B.P., determinó dentro de su Plan Anual de Contratación (PAC) 2022, un total de 117 procesos planificados; sin embargo, durante dicho periodo fiscal, se realizaron varias reformas al PAC, fundadas en las diferentes solicitudes recibidas por parte de las áreas requirentes. Dichas reformas fueron realizadas en estricta aplicación de lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su Reglamento General, y sus Resoluciones vigentes; de este modo, al finalizar el año se contó con un total de 61 procesos registrados en el Plan Anual de Contratación 2022; no se toman en cuenta los procesos realizados por

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

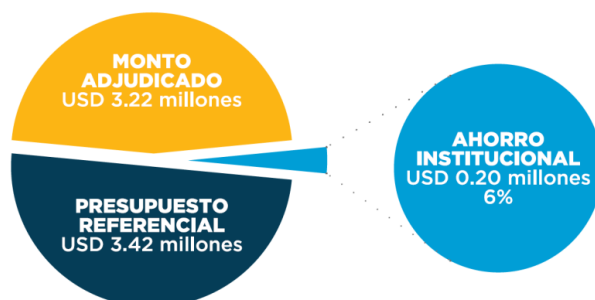
Ínfima Cuantía, dado que no se encontraban contemplados inicialmente dentro de la Planificación Anual de Contrataciones de la Institución.

Cabe recalcar, que durante el año 2022 la Corporación Financiera Nacional B.P., gestionó la publicación de un total de 79 procesos, en los cuales se incluyen los procesos que fueron adjudicados, declarados desiertos, cancelados, y que tuvieron un reinicio por algún tema específico.

Ahorro obtenido mediante las contrataciones realizadas

Considerando las directrices emitidas por el Gobierno de la República del Ecuador, respecto de la austeridad del gasto en el sector público, en los 79 procesos de contratación adjudicados en el Portal de Compras Públicas, la CFN B.P. logró mediante los respectivos procesos de contratación, conseguir una diferencia a favor entre el presupuesto referencial (USD 3,424,339.61 y el monto total de procesos adjudicados (USD 3,224,474.46), la cual asciende a USD 199,865.15, esto es, un ahorro del 6%.

Ilustración 12: Ahorro obtenido en procesos de contratación 2022 (Millones USD).



Fuente y Elaboración: Subgerencia de Compras Públicas

Adquisición y Enajenación de Bienes

En el período comprendido entre enero a diciembre de 2022, se realizaron adquisiciones de activos fijos que se resumen en la tabla que se presenta a continuación:

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Tabla 10: Adquisición de Bienes, Ene-Dic 2022 (Millones USD)

Código	Tipo de activo	Cantidad	Valor de adquisición
1	Muebles de Oficina	0	\$ -
3	Enseres	0	\$ -
5	Equipos de Cómputo	0	\$ -
9	Varios	2	\$ 0,57
Total		2	\$ 0,57

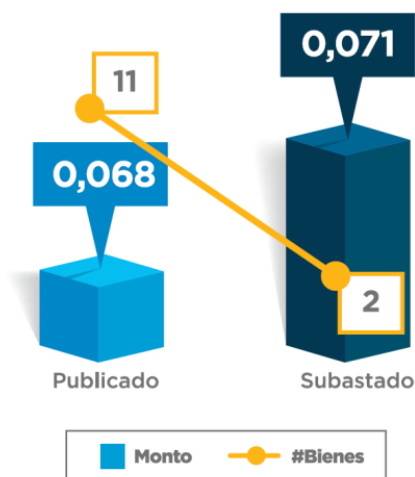
Fuente y Elaboración: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales

Así mismo, se realizaron transferencias gratuitas a instituciones públicas de 684 bienes obsoletos y en desuso que no son de utilidad para la institución, así mismo de bienes intangibles (software). Dichos bienes se encontraban amortizados sin valor en libros.

Subasta de Bienes

En el período comprendido entre enero y diciembre del 2022, se realizaron dos subastas públicas de bienes; se alcanzó la venta de dos bienes, con una recaudación de USD 71,015.00, dando como resultado una ganancia en ventas de USD 2,609.49.

Ilustración16: Subastas Realizadas, año 2022



Fuente y Elaboración: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Fusión Interinstitucional

De acuerdo a lo que consta en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 587 del 29 de noviembre de 2021, se publicó la Ley para el Desarrollo Económico y Sostenibilidad Fiscal tras la Pandemia COVID-19, la cual contiene la Disposición Transitoria Primera que estipula, *“... con el fin de alcanzar los parámetros técnicos y de capital necesarios para otorgar crédito a bajo costo y largo plazo para los sectores agrícolas y productivos, en el término de sesenta (60) días contados desde la publicación de esta ley en el Registro Oficial, las instancias competentes iniciarán los procedimientos pertinentes para fusionar BANECUADOR EP y CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL E.P. en una única entidad a llamarse BANCO DE FOMENTO ECONÓMICO DEL ECUADOR...”*.

Mediante Decreto Ejecutivo 637 firmado el 6 de enero de 2023, se dispuso reemplazar el primer inciso de la Disposición Transitoria Primera del Ejecutivo 406 del 25 de abril de 2022 publicado mediante Tercer Suplemento del Registro Oficial No. 57 de 06 de mayo de 2022, por el siguiente: *“PRIMERA.- El proceso de fusión ordinario de la Corporación Financiera Nacional B.P. y BanEcuador B.P. y la creación de la nueva entidad deberá efectuarse hasta el 30 de diciembre de 2024. (...)*

Se ha creado el Comité de Fusión para el proceso de fusión ordinaria de la Corporación Financiera Nacional B.P. y BanEcuador B.P. así como la implementación del nuevo Banco de Fomento Económico del Ecuador B.P. (...)

Con todas las acciones mencionadas anteriormente, la CFN B.P. estará lista para un exitoso proceso de fusión.

Ejecución Presupuestaria

Presupuesto Ordinario

El Presupuesto Ordinario corresponde a los rubros que generan Ingresos y Egresos, relacionados directamente con el giro del negocio, generados por los productos y servicios financieros de la Corporación Financiera Nacional CFN B.P., el cual a diciembre 2022 obtuvo un superávit de USD 59.28 millones, que representa una ejecución del 160.83%, con respecto a lo presupuestado para el año 2022.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

A continuación, se presenta el detalle de la ejecución de la Proforma del Presupuesto Ordinario a Diciembre 2022:

Tabla 11: Presupuesto Ordinario al 31 Dic 2022 (Millones USD)

DESCRIPCIÓN	PROFORMA 2022	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
PRESUPUESTO ORDINARIO			
Ingresos	140.57	140.57	100.00%
Intereses Cartera de Créditos	103.29	100.60	97.39%
Intereses PFB	2.02	1.77	87.70%
Intereses Venta de CPG'S a plazo	7.42	0.23	3.13%
Intereses Inversiones	25.93	35.99	138.80%
Intereses Comercio Exterior	0.02	0.00	0.00%
Intereses Venta Bienes Adjudicados	0.65	0.76	118.04%
Comisiones Fiducia	1.24	1.22	98.05%
Egresos	103.71	81.29	78.38%
Intereses Crédito Externo	7.65	7.14	93.31%
Intereses Certificados de Inversión	50.05	44.69	89.30%
Comisiones Pagadas	1.35	0.83	61.58%
Gastos de Personal	18.61	17.75	95.35%
Gastos Corrientes	13.53	5.90	43.58%
Impuestos y Contribuciones	5.32	4.39	82.56%
Inversiones Activos Fijos	7.19	0.59	8.17%
I. Superávit / (Déficit) Ordinario	36.86	59.28	160.83%

Fuente y Elaboración: Gerencia de Presupuesto Control

A Diciembre 2022, el rubro con mayor participación en la generación de los Ingresos del Presupuesto Ordinario, corresponde a los Intereses Cartera de Créditos, los cuales ascienden a USD 100.60 millones, con una participación del 71.57% y con un 97.39% de ejecución con respecto a lo presupuestado; seguido de los Intereses por Inversiones, con una participación del 25.60% por un monto por USD 35.99 millones, seguido de los Intereses sobre PFB (Programa de Financiamiento Bursátil) por USD 1.77 millones, con una participación del 0.87%.

Con respecto a los Egresos Ordinarios, el rubro con mayor participación corresponde a Intereses Certificados de Inversión, los cuales constituyen el pago de los intereses de los certificados de inversión emitidos por la Corporación Financiera Nacional B.P. para la captación de recursos en el mercado de valores bursátil, mismos que ascienden a USD 44.69 millones acumulados a Diciembre 2022, con el 54.98% de participación y con una ejecución del 89.30% de lo presupuestado; lo cual se atribuye principalmente a la tasa de renovación de los certificados de inversión en este periodo, la cual se ubica

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

en el 93.10%, con un saldo en las Obligaciones con el público de USD 1,435.42 millones, con un costo promedio a del 3.03% anual.

El Gasto de Personal se constituye en el segundo rubro más importante, con un monto de USD 17.75 millones, que representa el 21.83% de los egresos ordinarios en este periodo, seguido de los Intereses Crédito Externo por USD 7.14 millones, con el 8.78% de participación.

Presupuesto Extraordinario

Por su parte, el Presupuesto Extraordinario registra rubros de Ingresos y Egresos que no se relacionan directamente con el giro del negocio; sin embargo, éstos son resultado de la gestión que realiza la Institución para obtenerlos. A continuación se detalla el Presupuesto Extraordinario a Diciembre 2022:

Tabla 12: Presupuesto Extraordinario al 31 Dic 2022 (Millones USD)

DESCRIPCIÓN	PROFORMA 2022	EJECUCION A DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO			
Ingresos	1.71	7.03	410.31%
Venta de Bienes Adjudicados	0.42	2.12	500.20%
Otros Ingresos	1.29	4.91	380.49%
Egresos	3.20	14.08	439.88%
Programa Gubernamental Forestal	1.20	1.01	84.03%
Otros Egresos	2.00	13.07	653.38%
II. Superávit / (Déficit) Extraordinario	-1.49	-7.04	474.01%

Fuente y Elaboración: Gerencia de Presupuesto Control

Entre los principales Ingresos Extraordinarios se encuentra los generados por la Venta de Bienes Adjudicados, el cual corresponde a bienes entregados como dación en pago por clientes que mantenían operaciones crediticias, los cuales han sido posteriormente vendidos, creando nuevas operaciones cuyas recuperaciones conforman la generación de este ingreso; Con respecto, a los Otros Ingresos se atribuyen principalmente a la restitución de fondos y la liquidación de Fideicomisos por USD 3.05 millones, los ingresos de dividendos del portafolio de Certificados de Pasivos Garantizados por un monto de USD 0.92 millones. A Diciembre 2022, se registra un total de USD 7.04 millones en este rubro.

En relación a los Egresos Extraordinarios se registran los egresos correspondientes al pago de los Certificados de Incentivo Forestal del Programa Gubernamental Forestal por USD 1.01 millones con un 84.30% de cumplimiento con respecto al presupuesto. A

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

su vez, los Otros Egresos por USD 13.07 millones, se atribuyen principalmente a valores desembolsados para el mantenimiento de bienes en garantía, por USD 6.06 millones; egresos por fallos judiciales por USD 2.67 millones. Por ello, la Corporación Financiera Nacional B.P. a Diciembre 2022, ha desembolsado bajo este rubro un monto total de USD 14.08 millones. El Presupuesto Extraordinario a este periodo, presenta un déficit de USD 7.04 millones.

Presupuesto de Política

El Presupuesto de Política presenta los saldos acumulados de Capital, con respecto a la Fuente (Ingresos) y el Uso (Egresos) de los recursos, que permiten la operación del giro del negocio. Las metas establecidas responden a las políticas públicas señaladas por el Gobierno Nacional, así como por el ente rector de las Finanzas Públicas. A continuación se presenta el Presupuesto de Política a Diciembre 2022:

Tabla 13: Presupuesto de Política al 31 Dic 2022 (Millones USD)

DESCRIPCIÓN	PROFORMA 2022	EJECUCION A DICIEMBRE 2022	% Ejecución
PRESUPUESTO DE POLITICA			
Ingresos	5,410.60	3,820.98	70.62%
Captación de Certificados de Inversión	3,368.38	2,456.70	72.93%
Recuperación y Venta de Inversiones	552.05	743.31	134.64%
Fondos Disponibles	262.49	246.11	93.76%
Recuperación Cartera de Créditos	220.30	216.68	98.35%
Venta Acciones y Participaciones	839.73	0.00	0.00%
Recuperación de bonos	23.50	16.00	68.09%
Venta de CPG'S a plazos	12.55	16.04	127.82%
Fondos capitalización gobierno	8.29	9.30	112.12%
Utilidades Subsidiarias	0.30	0.00	0.00%
Crédito externo	123.00	116.84	94.99%
Egresos	4,247.13	3,668.60	86.38%
Liquidación Certificados de Inversión	3,442.56	2,535.85	73.66%
Inversiones de Tesorería	259.00	907.58	350.42%
Concesión de Préstamos	330.00	203.33	61.61%
Servicio de Deuda Crédito Externo	15.57	15.66	100.56%
CPG'S Ministerio	0.00	6.19	0.00%
Inversiones en PFB	20.00	0.00	0.00%
Bonos de Gobierno	180.00	0.00	0.00%
III. Superávit / (Déficit) de Política	1,163.47	152.38	13.10%

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Fuente y Elaboración: Gerencia de Presupuesto Control

A Diciembre 2022, en los Ingresos, el rubro más representativo se constituye en la Captación de Certificados de Inversión por USD 2,456.70 millones, que corresponde a los certificados de inversión emitidos por la Institución y negociados en el mercado de valores, con una participación del 64.30% y con un cumplimiento del 72.93%. Luego de éste, se encuentra la Recuperación y Venta de Inversiones por USD 743.31 millones con un 19.45% de participación, seguido de los Fondos Disponibles por USD 246.11 millones y de la Recuperación de Cartera de Créditos por USD 216.68 millones logrando una ejecución del 98.35% sobre lo programado, con un 6.44% y 5.67% de participación, respectivamente.

Con respecto a los Egresos del Presupuesto de Política, la Liquidación de Certificados de Inversión es el rubro de mayor participación con el 69.12%, por un monto de USD 2,535.85 millones, seguido de las Inversiones de Tesorería por USD 907.58 millones, con un 24.74% de participación y de la Concesión de Préstamos con un 5%.

Los Ingresos generados por la Recuperación de Cartera de créditos (capital) ascendieron a USD 216.68 millones al termino del año 2022, en este mismo sentido en lo que respecta a los egresos generados por la Concesión de Préstamos ascendieron a USD 203.33 millones, logrando una ejecución del 61.61% sobre lo presupuestado para el año 2022.

Cabe indicar que a Diciembre 2022, la meta de colocaciones de crédito presupuestada se estableció en USD 330.00 millones; sin embargo, se han colocado USD 203.33 millones en operaciones de crédito, lo cual representa un cumplimiento del 61.61% a este periodo.

El incremento de este rubro se debe principalmente a los excedentes de liquidez institucional y a la optimización de los ingresos financieros generados bajo este portafolio.

A Diciembre 2022, el Presupuesto de Política generó un superávit de USD 152.38 millones, el cual se atribuye a la adecuada administración de los ingresos y egresos de capital, cubriendo las obligaciones adquiridas por la institución y manteniendo la operatividad normal del giro del negocio.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Presupuesto Administrativo y de Inversiones

El Presupuesto Administrativo e Inversiones, presenta los recursos que utiliza la Institución para mantener su operatividad. A Diciembre 2022 se muestra de la siguiente forma:

Tabla 14: Presupuesto Administrativo y de Inversiones al 31 Dic 2022

(Millones USD)

CUENTA	DESCRIPCIÓN	PROFORMA APROBADO 2022	PROFORMA CODIFICADO 2022	EJECUCION 2022	VARIACION PORCENTUAL COD.-EJEC.
4501	GASTOS DE PERSONAL	18.61	18.88	17.75	93.98%
4502	HONORARIOS	0.00	0.00	0.00	27.97%
4503	SERVICIOS VARIOS	5.01	7.92	3.09	38.99%
4504	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y MULTAS	5.32	4.63	4.39	94.79%
4507	OTROS GASTOS	8.52	5.97	2.32	38.89%
TOTAL PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO		37.46	37.41	27.55	73.65%
18	PROPIEDADES Y EQUIPO	1.89	2.12	0.59	27.70%
19	OTROS ACTIVOS	5.30	5.13	0.00	0.00%
TOTAL PRESUPUESTO DE INVERSIONES		7.19	7.25	0.59	8.11%
TOTAL PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO Y DE INVERSIONES		44.66	44.66	28.14	63.00%

Fuente y Elaboración: Gerencia de Presupuesto Control

A Diciembre 2022, el Presupuesto Administrativo presenta resultados por USD 27.55 millones, lo cual representa una ejecución del 73.65% sobre el presupuesto codificado que se registra en USD 37.41 millones.

Dentro del Presupuesto Administrativo, se encuentran los Gastos de Personal que ascienden a USD 17.75 millones que representan un 93.98% de ejecución con respecto al presupuesto codificado. En este gasto se registra los valores pagados al personal por concepto de sueldos y beneficios de ley.

Por su parte, el Presupuesto de Inversiones asciende a USD 0.59 millones a este periodo, con un 8.11% de ejecución con respecto al presupuesto codificado: mismo que se atribuye a Propiedad y Equipo; presentando un 27.70% de ejecución.

Por ello, el Presupuesto Administrativo y de Inversiones presenta una ejecución del 63.00% a este periodo, con un monto de 28.14 millones con respecto a lo programado por USD 44.66 millones.

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Estados Financieros

Con el fin de transparentar la gestión de la Corporación Financiera Nacional B.P., se ha realizado un arduo proceso de recopilación de información clave para la toma de decisiones, lo que permite fortalecer los procesos internos y presentar los estados financieros de la institución de forma íntegra, en virtud del compromiso que se mantiene con los sectores productivos, retomando así, la confianza depositada por los clientes y consolidando la responsabilidad institucional con los ecuatorianos, de ser la Banca Pública de Desarrollo que brinda oportunidades y soluciones efectivas a nuestra economía.

A continuación, se presentan los Estados Financieros de la Corporación Financiera Nacional B.P.:

**Tabla 15: Estado de Pérdidas y Ganancias CFN B.P. 2021 – 2022 (con Subsidiarias)
(Millones USD)**

CUENTA	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2021	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	VAR. EJC. 2021 VS EJC. 2022
51	Intereses y Descuentos Ganados	136,88	139,13	1,64%
41	Intereses Causados	53,54	58,09	8,52%
(-)	Margen Neto De Intereses	83,34	81,03	-2,77%
52	Comisiones Ganadas	0	0	0,00%
53	Utilidades Financieras	1,63	0,41	-74,55%
54	Ingresos Por Servicios	1,22	1,22	-0,14%
42	Comisiones Causadas	1,25	1,28	2,51%
43	Pérdidas Financieras	0,43	7,86	1742,63%
(=)	Margen Bruto Financiero	84,51	73,53	-13,00%
44	Provisiones	286,73	36,98	-87,10%
(=)	Margen Neto Financiero	-202,22	36,55	-118,08%
45	Gastos Operacionales	33,55	29,49	-12,11%
(=)	Margen De Intermediación	-235,77	7,06	-103,00%
55	Otros Ingresos Operacionales	39,15	109,56	179,84%
46	Otras Pérdidas Operacionales	86,81	11,95	-86,24%
(=)	Margen Operacional	-283,43	104,67	-136,93%
56	Otros Ingresos	65,28	59,29	-9,18%
47	Otros Gastos y Pérdidas	21,93	7,55	-65,55%
(=)	Resultado del Ejercicio	-240,08	156,4	-165,15%

Fuente y Elaboración: Gerencia de Presupuesto Control

La Corporación Financiera Nacional B.P. exterioriza resultados del ejercicio presentado, con utilidades por USD 156.40 millones a diciembre 2022, lo cual representa una

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

variación del -165.15% con respecto a las pérdidas registradas en el periodo anterior, por USD -240.08 millones.

Con respecto a los intereses y descuentos ganados se observa un crecimiento del 1.64%, pasando de USD 136.88 millones a USD 139.13 millones a este periodo; a su vez, los intereses causados muestran un crecimiento del 8.52% a diciembre 2022, pasando de USD 53.54 millones a USD 58.09 millones; por consiguiente, el Margen Neto de Intereses se registra por USD 81.03 millones.

A diciembre 2022, los gastos operacionales ascienden a USD 29.49 millones, presentando un decrecimiento del 12.11%, con respecto a diciembre 2021; lo cual se atribuye en buena parte al cierre de las sucursales de la Institución realizado hasta Agosto 2022.

Estado de Situación / Balance General

Los activos a diciembre 2022 suman USD 3,213.40 millones, representando un incremento del 6.06% en comparación al año 2021. Se destaca el incremento de las inversiones con un monto de USD 916.63 millones, representando un incremento del 19.13% en comparación al mismo periodo del año anterior y en fondos disponibles que ascienden a USD 204.61 millones, lo que significó una disminución del 16.86%; así mismo el rubro de cartera de créditos neta incrementó en 0.42%; de igual forma, se evidencia un incremento de 14.13% en el patrimonio y un incremento de los pasivos de 1.51 %. Al cierre del mes de diciembre 2022 la CFN B.P. registra un patrimonio de USD 1,247 millones, representando un incremento del patrimonio de USD 154.43 millones y una variación relativa del 14.13% en relación al periodo 2021.

Tabla 16: Balance General CFN B.P. 2020 – 2022 - Con Subsidiarias (USD)

Cuenta	Ejecutado 2020	Ejecutado 2021	Ejecutado 2022
ACTIVOS	3.412.645.791	3.029.735.129	3.213.403.124
Fondos disponibles	226.218.821	246.109.256	204.614.498
Inversiones	541.723.950	769.413.248	916.632.007
Cartera de crédito	1.396.712.566	884.627.336	888.311.622
Cuentas por cobrar	200.880.200	159.811.120	145.071.086
Bienes realizables, adjudicados por pago, de arrendamiento mercantil y no utilizados por la institución	1.737.033	1.721.984	7.058.470
Propiedades y equipo	42.735.233	40.471.668	20.272.913
Otros activos	1.002.637.987	927.580.516	1.031.442.528
PASIVOS	1.883.360.283	1.936.753.062	1.965.986.812
PATRIMONIO	1.529.285.507	1.092.982.067	1.247.416.313
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3.412.645.791	3.029.735.129	3.213.403.124

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Fuente y Elaboración: Gerencia de Presupuesto Control

Indicadores Financieros

Al cierre del 2022, un indicador a destacar es la de los indicadores de Calidad de Activos como la Morosidad Bruta Total, la cual presenta un decrecimiento del -1.60% a Diciembre 2022, pasando de una morosidad del 27.24% al 25.64%; lo cual se atribuye a la gestión de la Institución para la recuperación de la cartera de créditos efectiva.

Con respecto a los indicadores de Manejo Administrativo, se presenta Gastos de Personal/Activo Total Promedio, el cual mide la proporción de los gastos de personal, con respecto al promedio de activos que maneja la Institución; a diciembre 2021, se registró por 0.61%, mostrando una reducción de -0.04%, con respecto a diciembre del año 2022, en el cual asciende a 0.57%. A su vez, se puede observar este mismo efecto en el siguiente indicador de Gastos Operativos/Activo Total Promedio; el cual muestra el mismo decrecimiento por -0.04%, pasando del 0.98% a 0.94% a este periodo.

Esto se atribuye principalmente a la reducción de los Gastos de Operación a este periodo por USD 4.06 millones, por lo cual, a diciembre 2022 se registran en USD 29.49 millones.

Por su parte, los Indicadores de Rentabilidad como el ROA (Rendimiento sobre Activos) y el ROE (Rendimiento sobre Patrimonio) muestran una importante recuperación; puesto que muestran valores positivos en este periodo; dado que la Corporación Financiera Nacional B.P. ha registrado utilidades por USD 156.40 millones a diciembre 2022; por consiguiente, el ROA y el ROE pasan del -7.92% a 4.87% y del -18.01% al 14.34%, respectivamente. Finalmente, a continuación se presentan los principales índices financieros referentes a los estados financieros consolidados:

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.
Teléfono: 593-4-2591800
www.cfn.fin.ec

Tabla 17: Índices Financieros CFN B.P. 2020 -2021 con Subsidiarias

DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2021	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2022	VAR. EJEC. 2021 VS EJEC. 2022
CALIDAD DE ACTIVOS			
MOROSIDAD BRUTA TOTAL	27,24%	25,64%	-1,60%
PROVISIONES/CARTERA DE CRÉDITO IMPRODUCTIVA*	155,73%	152,39%	-3,34%
MANEJO ADMINISTRATIVO			
GASTOS DE PERSONAL / ACTIVO TOTAL PROMEDIO	0,61%	0,57%	-0,04%
GASTOS OPERATIVOS / ACTIVO TOTAL PROMEDIO	0,98%	0,94%	-0,04%
RENTABILIDAD			
ROA	-7,92%	4,87%	12,79%
ROE	-18,01%	14,34%	32,35%
LIQUIDEZ			
FONDOS DISPONIBLES / TOTAL DEPÓSITOS A CORTO PLAZO	49,68%	33,52%	-16,16%

Fuente y Elaboración: **Gerencia de Presupuesto Control**

Corporación Financiera Nacional B.P.

Matriz Guayaquil: Av. 9 de Octubre #200 y Pichincha.
Oficina Principal Quito: Edif. Platinum G, Calle Iñaquito
entre Corea y Av. Naciones Unidas, Torre A.

Teléfono: 593-4-2591800

www.cfn.fin.ec