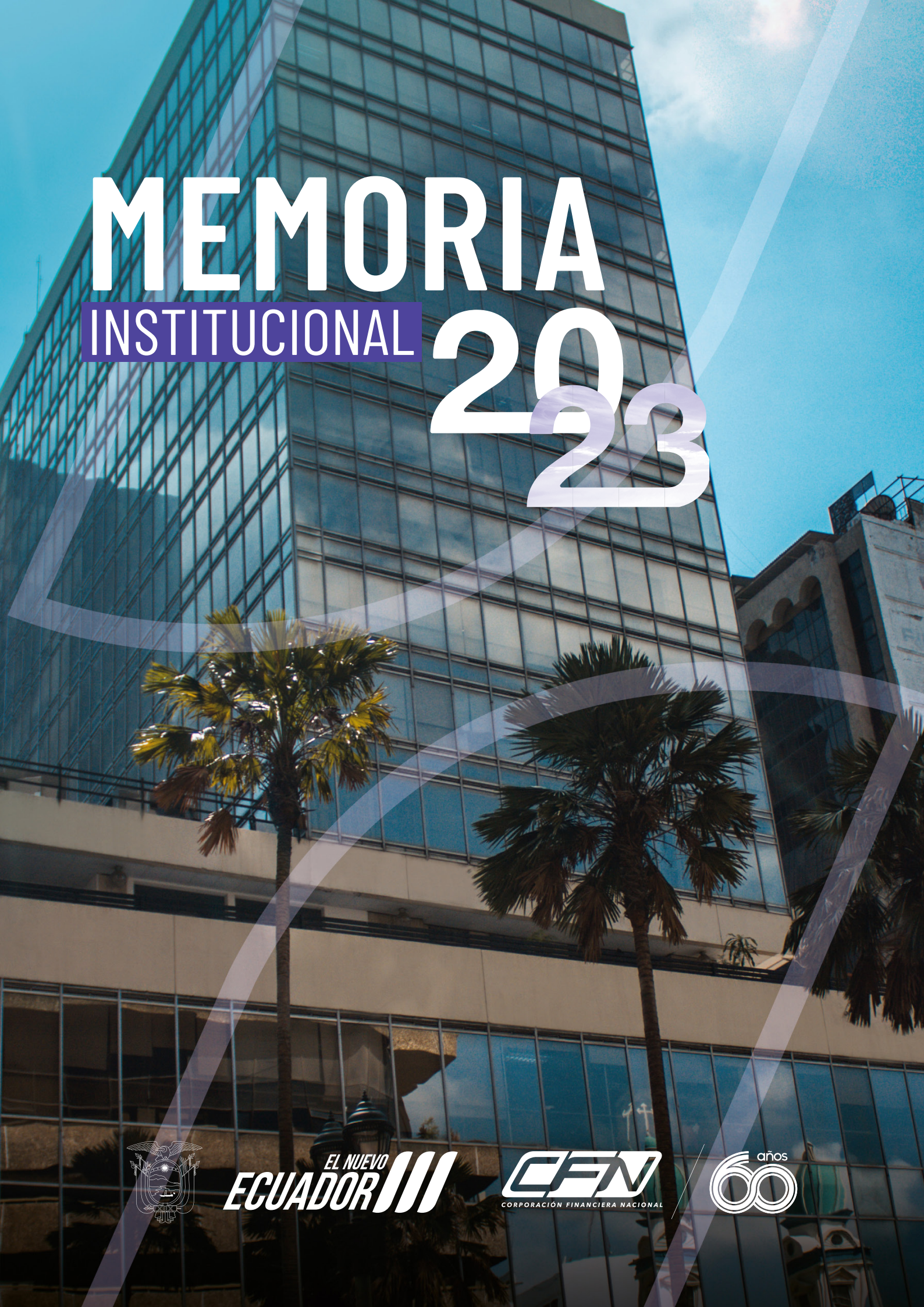
MEMORIA INSTITUCIONAL 2023



EL NUEVO ECUADOR

CFN CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL

60 años

ÍNDICE

CONTENIDO

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO 4

MENSAJE DE LA GERENTE GENERAL 5

CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P. 6
- Elementos Orientadores 7
- Visión 7
- Misión 7
- Valores Institucionales 7

ENTORNO ECONÓMICO 7

MODELO DE NEGOCIO RESPONSABLE 9

BANCA DE DESARROLLO 10

PROGRAMAS DE EDUCACIÓN FINANCIERA Y DESARROLLO DE CAPACIDADES 10

DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL 11

ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD 11
- Gestión del Riesgo Ambiental y Social 11
- Productos y servicios 12
- Ecoeficiencia Institucional 12
- Divulgaciones y Comunicaciones 12

PRINCIPALES CIFRAS Y RESULTADOS 13
- Colocaciones 13
- Cartera CFN B.P. 13
- Evolución de la Cartera - Saldos 14
- Evolución de las Provisiones 14
- Morosidad y Recuperación de Cartera CFN B.P. 15

FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS 17

INVERSIONES 17
- Por Calificación de Riesgo 18

CAPTACIÓN DE RECURSOS (GESTIÓN CON MULTILATERALES) 19
- Portafolio de Proyectos/ Programas con Multilaterales 20

GESTIÓN COACTIVA 21
- Gestión Realizada en Procesos Coactivos 22
- Medidas Cautelares 29
- Procesos Archivados 29

PRODUCTOS Y SERVICIOS 29
- Rediseño Financiamiento Productivo MIPYMES-BANCO MUNDIAL 29
- Rediseño Financiamiento Productivo MIPYMES 30

RESULTADOS DE LAS EMPRESAS DEL GRUPO CFN 31
- Banco del Pacífico S.A. 32
- Seguros Sucre S.A. 34
- Casa de Valores del Pacifico (VALPACÍFICO) S.A. en liquidación. 34
- Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico 35
- Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranza RECYCOB S.A. 36
- Principales Resultados de las Empresas Minoritarias del Grupo CFN B.P. 37
- Corporación Andina de Fomento (CAF) 37

ÉTICA Y TRANSPARENCIA 39
- Buen Gobierno Corporativo 39
- Indicadores de Buen Gobierno Corporativo 40
- Cumplimiento del Plan Operativo Anual 40

ÍNDICE

LEY ORGÁNICA DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN 40

CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS 41
- Gestión de Riesgo de Crédito 41
- Gestión de Riesgo de Mercado y Liquidez 42
- Gestión de Riesgo Operativo 42
- Calificación de activos de riesgo del último ejercicio económico 42

GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA 43

GESTIÓN DE CUMPLIMIENTO Y ANTISOBORNO 44
- Certificación ISO 37001:2016 Sistema de Gestión Antisoborno 45

GESTIÓN DE QUEJAS Y RECLAMACIONES 45
- Promedios mensuales 45
- Tiempo promedio mensual de atención 46
- Trámites ingresados 47
- Estado de las incidencias 47

GESTIÓN RESPONSABLE DEL TALENTO HUMANO 48
- Clima y cultura organizacional 48
- Remuneraciones y compensaciones 49
- Reforma a la estructura orgánica institucional 50

GESTIÓN ADMINISTRATIVA 51
- Contrataciones de obras y servicios 51
- Ahorro obtenido mediante las contrataciones realizadas 52
- Adquisición y enajenación de Bienes 52
- Primer proceso de Subasta de Bienes 53
- Segundo proceso de Subasta de Bienes 53
- Remate de Bienes Inmuebles Propios 54
- Remate de Vehículos 54

GESTIÓN DE CALIDAD Y DESARROLLO 54
- Gestión Proceso 55
- Gestión Proyectos 55
- Gestión Normativa General 56
- Gestión Mejora Continua 57

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA) 57

GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS 60
- Gestiones Realizadas 60
- Fideicomisos Administrados 60
- Fideicomisos Constituidos 61
- Fideicomisos en Proceso de Constitución 61
- Liquidación de Fideicomisos 61
- Honorarios de la Fiduciaria 62
- Gestión de Recuperación de Cartera 62
- Gestión Comercial 62

DESEMPEÑO ECONÓMICO 63
- Estado de situación / Balance General 64
- Indicadores Financieros 66

ANEXOS 67
- Anexo 1. Indicadores Institucionales 67
- Anexo 2. Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gasto 67

EL NUEVO ECUADOR

Corporación Financiera Nacional B.P.

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

NELSON IVÁN ANDRADE APUNTE

La Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN) -en 2023- mantuvo acciones y decisiones que se delinearon desde 2021. El enfoque de recuperación de cartera y el alcance de niveles de liquidez que reduzcan el descalce de duración entre activos y pasivos monetarios, además de un continuo esfuerzo en reducción de gastos, dio resultados positivos en la Utilidad Neta de CFN B.P. cifras similares a la del año 2022.

Por otro lado, al contar con las provisiones extraordinarias que se contabilizaron al final de 2021, la estructura financiera patrimonial de la institución se mantuvo sólida. Adicionalmente, en base a la eficiencia y efectividad en la canalización de fondos de segundo piso, provenientes de Banco Mundial, y en base a los informes técnicos elaborados por dicha institución, en el año 2023, se obtuvo la aprobación de nuevos recursos en los directorios tanto de Banco Mundial como del BID por un monto adicional de USD 600 millones para financiamiento de MIPYMES como banca de segundo piso.

Durante el 2023, esta entidad culminó exitosamente una ardua y extensa auditoría para obtener la Certificación ISO 37001, la cual contempla la implementación de políticas para prevenir y erradicar la corrupción en todos los procesos mediante evaluaciones permanentes de los riesgos asociados con funcionarios, empleados, clientes y proveedores externos.

La confianza del sistema bancario nacional se evidenció en que continúan depositando en CFN B.P. el mayor porcentaje de fondos del nivel normativo que se deben mantener en bancos públicos. Por otro lado, los bancos de desarrollo/multilaterales evidenciaron su apoyo a CFN B.P. al firmarse los acuerdos para nuevos préstamos de largo plazo y con ello canalizar recursos para potenciar el financiamiento al sector productivo. El apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas del país fortificó a las cadenas productivas, generó nuevas plazas de trabajo y fomentó el bienestar; priorizando la sostenibilidad, la inclusión financiera femenina y el apoyo a grupos vulnerables como una verdadera banca de desarrollo.

Siguiendo los lineamientos del "Plan de Desarrollo para El Nuevo Ecuador 2024 – 2025", la CFN B.P. potencializará las acciones que estimulen el sistema productivo mediante un adecuado financiamiento a través del sistema bancario del País. Y desarrollará los nuevos esquemas y productos de sustentación de crédito productivo a través de la capitalización del Fondo Nacional de Garantías.

CFN B.P. como banca de desarrollo, fortalecerá su relación con las instituciones de desarrollo mundial para obtener nuevos recursos de financiamiento de largo plazo en base a su solidez financiera y una organización comprometida con el crecimiento económico social del Ecuador.

MENSAJE DE GERENTE GENERAL

VIRNA ROSSI FLORES

Es con gran placer que compartimos con ustedes esta Memoria y más aún porque nuestra organización cumple 60 años desde su fundación. Es nuestra dedicación diaria lograr hitos significativos y nuestro compromiso continuo con el desarrollo económico y social de nuestro país.

En un entorno donde las entidades financieras de desarrollo desempeñan un papel crucial, nos enorgullece destacar nuestro papel como una de las entidades financieras de desarrollo más significativas del país. Este año, hemos reafirmado nuestro compromiso de fortalecer el aparato productivo nacional, proporcionando un adecuado financiamiento a sectores clave, contribuyendo así al crecimiento económico sostenible.

No podemos pasar por alto los desafíos excepcionales que hemos enfrentado, especialmente durante la pandemia y las complicaciones del invierno. En estos momentos tan duros, nos hemos esforzado por proporcionar alivio financiero a nuestros clientes y comunidades, demostrando nuestra firme dedicación a su bienestar.

Además, nos complace informar que hemos contribuido de manera significativa al crecimiento de nuestro país, fortaleciendo la banca de segundo piso y el Fondo de Garantía. La capitalización del Fondo Nacional de Garantías ha sido un paso clave en nuestro compromiso de respaldar y facilitar el acceso al financiamiento para emprendedores y empresas, impulsando así la actividad económica y generando oportunidades para todos.

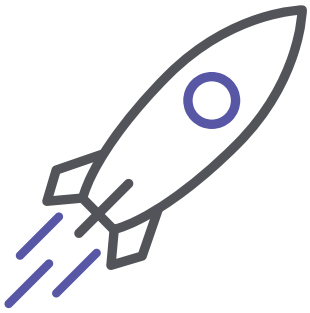
Es importante tener en cuenta que el mecanismo de operación de una banca de Segundo Piso implica la obtención de fondos destinados a ser utilizados por entidades financieras intermediarias. A partir del año 2021 se lograron asegurar recursos significativos para fortalecer estas operaciones. Se destacan USD 560 millones proporcionados por el Banco Mundial, USD 300 millones provenientes del BID, USD 20 millones de KFW y USD 50 millones de la CAF. Hasta diciembre de 2023, se han asignado aproximadamente USD 500 millones del total de estos recursos, con lo que se han beneficiado a 11.200 MiPymes.

En resumen, este año ha sido testigo de nuestro continuo compromiso con el progreso y el desarrollo integral de nuestra nación. Agradecemos profundamente su confianza y apoyo, y esperamos seguir colaborando juntos en la construcción de un futuro próspero para todos.

CFN
CREANDO FUTURO NACIONAL

ELEMENTOS ORIENTADORES[1]

VISIÓN
Ser la banca de desarrollo líder en la transformación de los sectores productivos en la región.



MISIÓN
Contribuir a la transformación del modelo productivo nacional otorgando soluciones financieras, asegurando el desarrollo integral de oportunidades.

PRINCIPIOS
La Corporación Financiera Nacional B.P. cumple su misión y visión con los principios de honestidad, ética y transparencia, los cuales fortalecen sus relaciones con clientes, proveedores y demás grupos de interés.

Valores Institucionales

Integridad

Orientación al cliente

Responsabilidad

Excelencia

Sostenibilidad

ENTORNO ECONÓMICO

Para el 2024, el Banco Central estimó un crecimiento económico del 0.8% menor al registrado en el año 2023; encontrándose la economía ecuatoriana en un proceso de reajuste propio del mercado, afectado además por la crisis económica global[2], y la coyuntura nacional en temas críticos, tales como: seguridad, justicia, política económica y social.

Al III trimestre de 2023[3], de acuerdo a las cifras provistas por el Banco Central del Ecuador (BCE), la economía ecuatoriana creció 0.4% de forma interanual (t/t-4) y una contracción de 1.3% de manera trimestral (t/t-1), debido principalmente a la reducción de 3,2% del consumo de los hogares, y de 8,7% de la formación bruta de capital fijo, debido a una disminución en los servicios de trabajos de construcción en 4,9%, muebles en 47,6%, y vehículos y equipo de transporte en 1,1%.[4]

1. Los Elementos Orientadores Institucionales forman parte del direccionamiento estratégico aprobado en el Plan Estratégico Institucional vigente 2022 – 2025, aprobado mediante Resolución DIR-003-2022 de 31 de enero de 2022.
2. El Banco Mundial señala que: "se proyecta que el crecimiento mundial disminuirá al 2,4 % en 2024, el tercer año consecutivo de desaceleración. Las previsiones indican que las políticas monetarias y las condiciones crediticias restrictivas, y el bajo nivel del comercio y la inversión mundiales incidirán en el crecimiento. El reciente conflicto en Oriente Medio ha aumentado los riesgos geopolíticos. La cooperación mundial es crítica para abordar los problemas de la elevada deuda, el cambio climático, la fragmentación del comercio, y la inseguridad alimentaria. En los mercados emergentes y las economías en desarrollo (MEED), el espacio fiscal limitado pone de relieve la necesidad de mejorar la eficiencia del gasto. La adopción decisiva de políticas adecuadas es necesaria para fomentar una aceleración sostenida de la inversión."
3. Datos corresponden al 3er trimestre de 2023, acorde a disponibilidad en los portales gubernamentales a la fecha de la presente memoria institucional.
4. Para su elaboración se utiliza los Datos ajustados de Estacionalidad, las definiciones y estructura contable del Sistema de Cuentas Nacionales, SCN 2008 y la nueva metodología de base es móvil con año de referencia 2018=100 de las Cuentas Nacionales implementada por el Banco Central del Ecuador.

El crecimiento interanual estuvo principalmente afianzado por la recuperación de las exportaciones. Las exportaciones contribuyeron de manera absoluta a la variación del PIB en 2.2%. La FBKF, se contrajo su contribución en 1.1%, y el consumo del gobierno representó un aporte de 0.7%. Las relaciones de estas cifras sugieren que la economía aún no ha sido capaz de recuperar niveles importantes de inversión, al mismo tiempo que el gobierno mantiene niveles prudenciales de gasto. Por otro lado, la economía ha debido sostenerse sobre la recuperación del comercio internacional que hoy más que nunca evidencia un proceso de recesión, contracción de la demanda mundial e inflación, y del consumo realizado por los hogares.

El consumo de los hogares respecto al trimestre anterior se contrajo su contribución en 2.0%, aún se reflejan los efectos inflacionarios y la disminución de la demanda de crédito. Las exportaciones de bienes y servicios presentaron una variación respecto al trimestre anterior de 1.1%, que se explica por la disminución de las exportaciones petroleras. El comportamiento de manera trimestral (t/t-1) de las importaciones de bienes y servicios (-0.66%), se debe a una ralentización de las compras desde el exterior de: aceites refinados de petróleo; maquinaria, equipo y aparatos eléctricos y equipo de transporte entre otras, se evidencia una disminución, por temas de seguridad y deterioro de la dinámica económica en el país. La inversión (FBKF) respecto al trimestre anterior contrajo su contribución en 1.8%. "La balanza comercial de Ecuador cerró en USD 1.777,6 millones al mes de septiembre de 2023, según el Banco Central de Ecuador. Esto representa una caída de 16,6% con relación a igual período de 2022, es decir un reducción de USD 352,8 millones".[5]

En lo concerniente a los sectores productivos, explotación de minas y canteras, presentó un mayor crecimiento interanual del PIB, con 18.8%, seguido por suministro de electricidad y agua con 11.3%, agricultura ganadería y silvicultura con el 10.2%, administración pública con el 2.7%, salud y asistencia social con el 2.3%, información y comunicación con el 2.1%; enseñanza (1.8%), actividades financieras y de seguros (1.6%), actividades profesionales técnicas (0.6%). Por otro lado, el escenario económico ha ralentizado, en las industrias de refinación de petróleo, construcción, pesca y acuicultura, manufactura de productos no alimenticios, arte entretenimiento y otras actividades de servicios, alojamiento y comidas, comercio, manufactura de productos alimenticios, actividades inmobiliarias, actividades de los hogares como empleadores, transporte y almacenamiento. Estas últimas industrias presentaron variaciones trimestrales negativas en su PIB sectorial, y contribuyeron negativamente a la variación del PIB interanual.

La recuperación económica se encuentra estrechamente relacionada con el estado del mercado laboral. Las cifras a octubre revelan que, la tasa de desempleo ha presentado mejoras, pasando de 4.1% en octubre de 2022 a 3.6% en octubre de 2023, aunque respecto al mes de agosto de 2023 se evidencia un deterioro dado que se encontraba en 3.5%. A su vez el empleo adecuado aumentó de 33.7% a 34.8%, aunque respecto al último trimestre de 2023 se ha deteriorado en un punto promedio.[6], mientras otros indicadores coyunturales presentaron disminución en sus resultados, donde el IDEAC[7] mostró un decrecimiento de 2.0% interanual a septiembre 2023, y el Índice de Expectativas de la Economía (IEE) del mes de diciembre de 2023 se ubicó en 50,7 puntos; si bien este resultado refleja que existe un nivel aceptable de confianza por parte de los empresarios, es 1,8 puntos inferior a la confianza registrada en el mismo periodo del año 2022.

5. https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc202311.pdf
6. INEC; ENEMDU Octubre 2023.
7. Índice de actividad económica coyuntural.

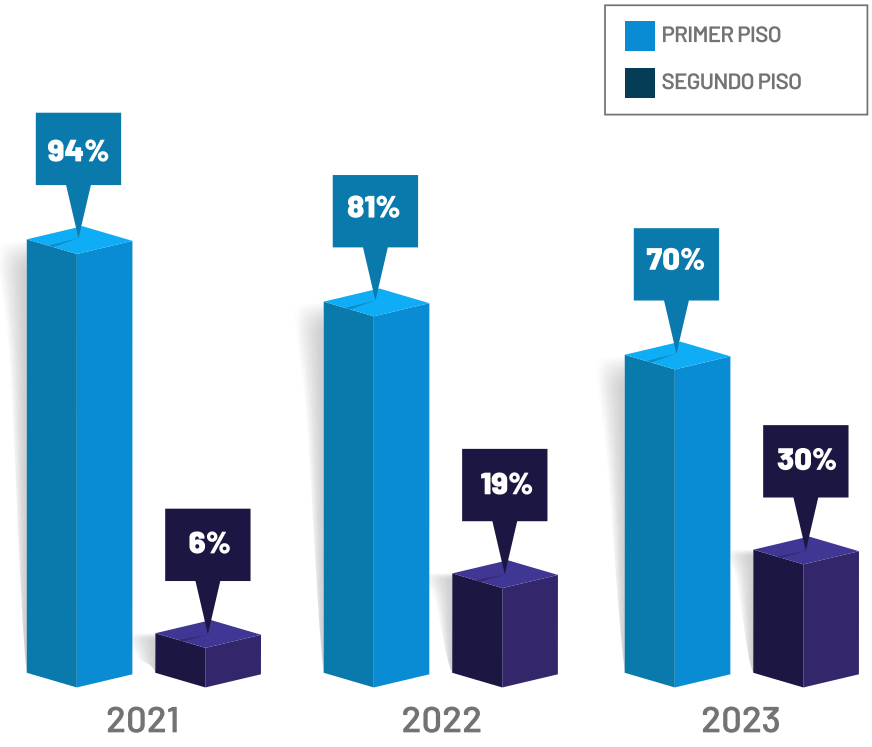
MODELO DE NEGOCIO RESPONSABLE

La CFN B.P. durante el 2023 ha enfocado sus esfuerzos en acciones fundamentales para la mejora de la gestión, identificando cuatro pilares fundamentales articulados a su Planificación Estratégica vigente:

1. Administración Integral de Cartera (Recuperación);
2. Gestión y Colocaciones de Segundo Piso[8];
3. Optimización del Gasto Operativo;
4. Fortalecimiento de la Gestión Coactiva y Subasta de Bienes propios y en Dación de Pago.

En el año 2021, la cartera de primer piso ascendía a USD 1,438 millones, representando un 94% de la cartera total. Al 31 de diciembre de 2023 la misma alcanza los USD 874.30 millones de dólares, lo que representa un 70% de la cartera total. En el siguiente gráfico se muestra la evolución de la composición de la cartera para el período 2021 – diciembre 2023, en el cual se visualiza la transición del enfoque de las colocaciones, primer piso a segundo piso, específicamente.

Ilustración 1: Composición Cartera de Crédito 2021 – Diciembre 2023



Fuente: Sistema de Información Institucional
Elaboración: Gerencia de Gestión Estratégica

8. Gestionar nuevas líneas de financiamiento con Organismos Multilaterales

BANCA DE DESARROLLO

La CFN B.P. durante sus 59 años de trayectoria institucional, reitera su compromiso de continuar fortaleciendo a los sectores productivos con especial atención a las MIPYMES, brindando adicionalmente programas de capacitación, asistencia técnica y firma de convenios interinstitucionales para el fomento productivo, buscando así mejorar y resaltar la gestión empresarial como fuente de competitividad a mediano y largo plazo.

Mediante la gestión de créditos de banca de segundo piso, la CFN B.P. ha contribuido con el desarrollo de los sectores productivos, colocando los fondos provenientes de organismos multilaterales, canalizados a través de las instituciones financieras participantes, expandiendo así la cobertura geográfica y la maximización de vías de acceso al crédito.

La acción institucional está enmarcada dentro de los lineamientos de los programas del Gobierno Nacional dirigidos a la estabilización y dinamización económica, convirtiéndose en un agente decisivo para la consecución de las reformas emprendidas, adaptándose a los desafíos y estándares de acuerdos internacionales que subrayan la importancia de apoyar la transición hacia unas finanzas y un desarrollo sostenible.

PROGRAMAS DE EDUCACIÓN FINANCIERA Y DESARROLLO DE CAPACIDADES

La Corporación Financiera Nacional B.P. como Banca Pública de Desarrollo y de acuerdo a las directrices establecidas por la Superintendencia de Bancos, ha impulsado en los últimos años, actividades de fomento y asistencia técnica que promueven y fomentan una adecuada cultura financiera, constituyéndose en un importante aporte de la banca pública en beneficio del desarrollo económico del país.

A nivel nacional se han desarrollado programas de capacitación, estandarizados y continuos, para el ciudadano interesado en incrementar su conocimiento financiero en diversas ramas: administrativa, planeación estratégica, ambiental, financiera, de mercado, técnico, derechos y obligaciones del usuario financiero, seguros, presupuesto, entre otros; orientándolos a un correcto manejo de la información que minimice el riesgo y errores en la toma de decisiones financieras.

Durante el periodo enero – diciembre 2023 se desarrollaron los siguientes programas:

PROGRAMAS DE EDUCACIÓN FINANCIERA (PEF)

Se impulsó la economía del conocimiento en nuestro país de forma presencial y por medio de herramientas virtuales, donde se capacitaron **3168** participantes de las provincias del Ecuador.

PROGRAMAS DE DESARROLLO DE CAPACIDADES (PDC)

En beneficio de sus clientes y público en general se capacitó de forma virtual, presencial y a través de las plataforma e-learning en distintas ramas administrativas y económicas a **3114** usuarios en las provincias del Ecuador.

DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL

Como entidad financiera enfocada en el desarrollo, desempeñamos un papel fundamental en la canalización de recursos hacia proyectos empresariales que generan impacto económico, ambiental y social. Nos comprometemos con prácticas financieras sostenibles y una gestión responsable.

En particular, nos centramos en las mipymes, que constituyen una parte significativa de nuestras iniciativas. Trabajamos con intermediarios financieros que poseen la capacidad y enfoque necesario para superar barreras, proporcionando condiciones de acceso financiero y acompañamiento adaptadas a las necesidades de estas empresas. Esto se realiza de manera ética y evitando prácticas financieras perjudiciales.

Para atender de manera efectiva las diversas necesidades del mercado y gestionar la oferta de manera eficiente, hemos desarrollado proyectos que nos permiten dirigir recursos a áreas que puedan estar experimentando desafíos económicos, y a individuos con dificultades para acceder al crédito. Nuestra meta es contribuir al desarrollo sostenible al tiempo que promovemos la inclusión financiera y la viabilidad de unidades productivas en distintos segmentos de la sociedad.

ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD

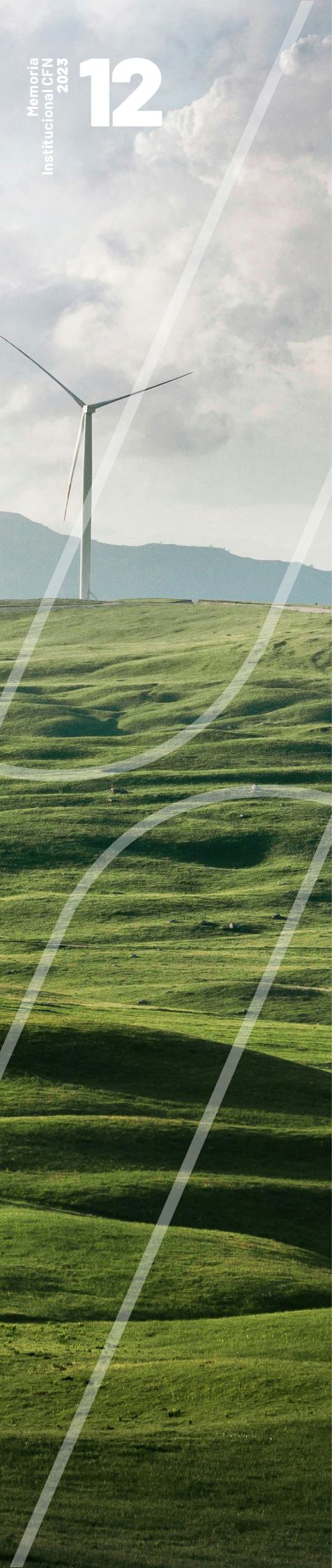
Para asegurar la implementación sistemática de las políticas ambientales y sociales institucionales, la CFN B.P. basa su gestión sostenible en cuatro pilares fundamentales: 1) Gestión de los Riesgos Ambientales y Sociales, 2) Productos y Servicios Sostenibles, 3) Ecoeficiencia Institucional y 4) Divulgaciones y Comunicaciones.

GESTIÓN DEL RIESGO AMBIENTAL Y SOCIAL

Al tratarse de una banca de desarrollo con proyecto de intermediación financiera (préstamos de segundo piso) y garantías parciales, como parte del compromiso con la sostenibilidad, se ha establecido que, tanto CFN B.P. así como las Instituciones Financieras Participantes (IFP) deberán contar con instrumentos de gestión ambiental y social eficaces, en forma de Sistema de Gestión Ambiental y Social SGAS, incluyendo procedimientos y capacidad para identificar, evaluar y monitorear los riesgos ambientales y sociales de las operaciones que financiamos (subpréstamos), así como a establecer medidas de mitigación, conforme a los estándares ambientales y sociales de los Organismos de Financiamiento, de lo cual la CFN B.P. deberá asegurarse antes de la colocación de préstamos. El SGAS de las IFPs será proporcional a la naturaleza y la magnitud de los riesgos e impactos ambientales y sociales de los subpréstamos.

Durante el periodo de enero a diciembre de 2023, se revisaron y evaluaron 7 instrumentos ambientales y sociales de Instituciones Financieras, con quienes se ha suscrito Convenios Globales de Participación, contando a la fecha con 29 Sistemas de Gestión Ambiental y Social validados de Instituciones Financieras Participantes.

Al 31 de diciembre de 2023, hemos ejecutado con satisfacción los programas de inversión a través de la banca del segundo piso, registrándose 9.989 subpréstamos, de las cuales, el 72% corresponden a actividades económicas con riesgo ambiental y social bajo y 28% corresponde a actividades de riesgo moderado, de acuerdo a la categorización del nivel de riesgo del Sistema de Gestión Ambiental y Social de la CFN BP.



PRODUCTOS Y SERVICIOS

En CFN B.P. consideramos fundamental que nuestro portafolio de productos incluya opciones financieras y no financieras que respalden las inversiones de las empresas para mitigar los riesgos del cambio climático y aprovechar las oportunidades que este presenta, especialmente las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes).

En la ejecución de los programas de segundo piso, al 31 de diciembre de 2023, hemos, desembolsando a través de las IFPs, alrededor de 22 millones para el financiamiento de proyectos interesados en mejorar su perfil ambiental y reducir sus impactos, orientados a la gestión del cambio climático.

Así, a través de nuestra gestión y operación, contribuimos al cumplimiento de las metas nacionales de desarrollo sostenible con énfasis en la Agenda 2030. Articulamos entidades públicas y privadas a nivel internacional, nacional, regional y local, con el propósito de diseñar instrumentos que apoyen a las empresas en la adopción de la sostenibilidad, como un factor diferenciador en sus modelos de negocio.

Con la firma de los nuevos financiamientos con el BID y el Banco Mundial en el 2023, dirigidos al impulso de sectores productivos, se refleja nuestro compromiso con la sostenibilidad, destinando montos específicos para el financiamiento de proyectos con componentes de mitigación y adaptación al cambio climático que ascienden a 75 millones, así también un considerable porcentaje direccionado al financiamiento de proyectos de Mipymes mujeres, lo que permite mantener las puertas abiertas a la captación de recursos con nuevos multilaterales y financistas.

ECOEFICIENCIA INSTITUCIONAL

Reconocemos la importancia de la preservación del medio ambiente y, por tanto, asumimos responsabilidad en el consumo energético e hídrico y de papel. En este sentido, con el objetivo de reducir al máximo el impacto ambiental de nuestra operación y promover la sostenibilidad en línea con la normativa, objetivos y acuerdos nacionales e internacionales asociados al cambio climático y medio ambiente, desarrollamos e implementamos prácticas que fomentan una gestión responsable de recursos.

Ejecutamos líneas de acción en la gestión ambiental, enfocada no solo en la prevención y mitigación de impactos negativos, sino también -sobre todo- en la potenciación de impactos positivos, como la adopción de una cultura y conducta ambiental responsable en el personal y la aplicación de buenas prácticas como mecanismo para el uso adecuado de recursos.

A través de campañas de sensibilización y concientización, se promueve la mejora continua en el desempeño ambiental institucional, así también, de las prácticas y operaciones de CFN B.P.

DIVULGACIONES Y COMUNICACIONES

Durante el año 2023, se ejecutaron varias reuniones con instituciones financieras interesadas en acceder al financiamiento del programa CRECER con financiamiento del BID, y al Programa de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes, para la presentación del indicador de -paridad de género- y el de -componentes de adaptación y mitigación al cambio climático, y recoger sus aportes.

CFN ha implementado una amplia estrategia de comunicación, para poner a disposición de las MIPYMES, información sobre los productos financieros desarrollados o mejorados a través de sus canales de información externos e internos.

La estrategia de comunicación se basa en realizar visitas a los usuarios finales (MIPYMES), para evaluar y documentar cómo estos tuvieron acceso a los productos financieros, y el progreso logrado después de recibir el financiamiento. Los canales empleados para difundir los resultados de la gestión fueron: web institucional, redes sociales y freepress en medios de comunicación.

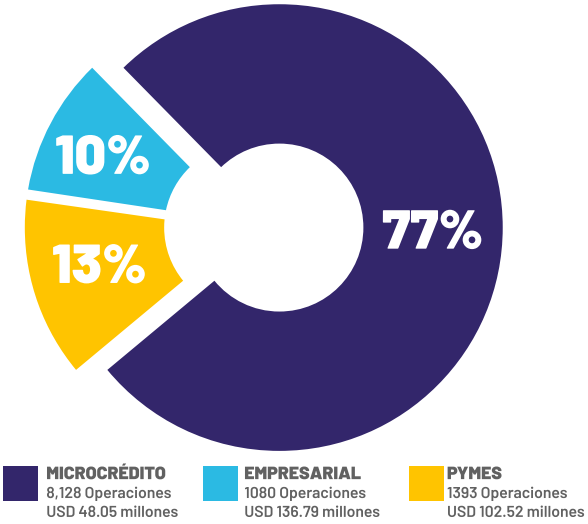
PRINCIPALES CIFRAS Y RESULTADOS

COLOCACIONES

En el periodo enero – diciembre 2023, se desembolsó a los sectores productivos del país un total de USD 111.03 millones, de los cuales el 1% corresponde a mecanismos de Primer Piso[9] y el 99% a Segundo Piso.
Con respecto a la gestión de segundo piso, se puede destacar:

- A diciembre 2023, existen 20 instituciones participantes que ya han justificado el uso de los recursos, donde se puede recalcar:
  - El 77% de las operaciones justificadas corresponde a microempresas.
  - Las Mipymes lideradas por mujeres con una participación del 57% de las operaciones de crédito justificadas.
  - El 92% de las operaciones justificadas se distribuyó en cinco sectores (agropecuario, comercio, manufactura, turismo y servicios).
  - El 63% de las operaciones se concentró en las provincias de Guayas, Manabí, Pichincha y Tungurahua.

Ilustración 2: Número de operaciones justificadas por tamaño de empresa



Fuente: Sistema de Información Institucional
Elaboración: Gerencia de Gestión Estratégica

Ilustración 3: Operaciones justificadas de créditos que son de propiedad o lideradas por mujeres

HOMBRES
Nº Operaciones: 4,561
Participación: 43%
USD 161.97 millones

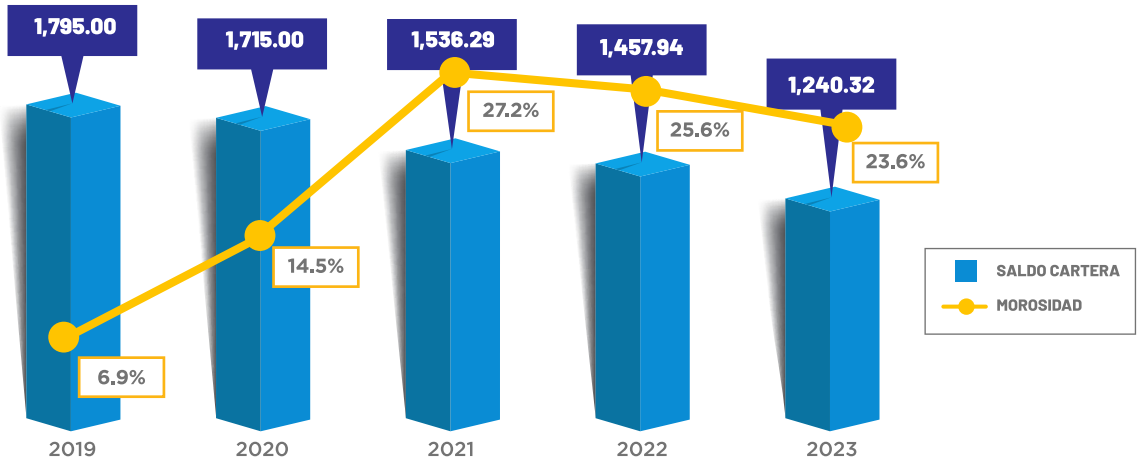
MUJERES
Nº Operaciones: 6,040
Participación: 57%
USD 125.39 millones

Fuente: Sistema de Información Institucional
Elaboración: Gerencia de Gestión Estratégica

CARTERA CFN B.P.

Al cierre del mes de diciembre de 2023, la cartera de la CFN B.P. se ubicó en USD 1,240.32 millones, es decir una reducción de 14.93% respecto al año 2022. Mientras que el indicador morosidad se redujo al 23.6% (cartera vencida + cartera que no devenga interés / cartera total).

Ilustración 4: Cartera y Morosidad (Millones USD)



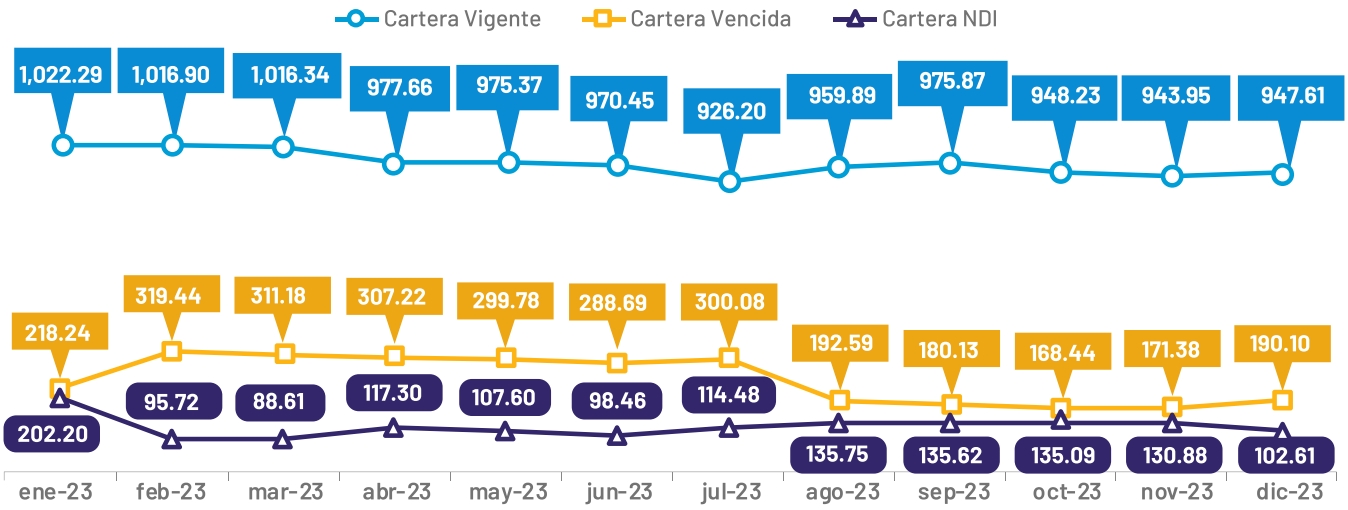
Fuente y elaboración: Subgerencia de Cartera y Garantías

9. Cifra corresponde a desembolsos parciales de operaciones previamente aprobadas.

EVOLUCIÓN DE LA CARTERA - SALDOS

Al cierre de 2023, la cartera vencida[10] disminuyó respecto a enero de 2023, es decir pasó de USD 218.24 millones en enero de 2023, a USD 190.10 millones en diciembre de 2023, y la cartera que no devenga intereses cerró en USD 102.61 millones, como se observa en la siguiente ilustración:

Ilustración 5: Evolución de la Cartera 2023 por Tipo de Saldo (Millones USD)



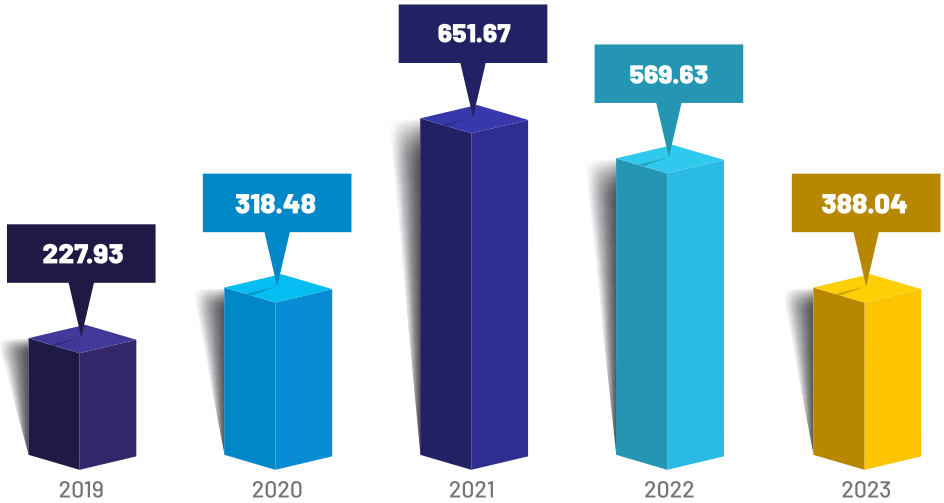
Fuente: Subgerencia de Cartera y Garantías
Elaboración: Subgerencia de Cartera y Garantías

La suma de la cartera vencida y la cartera que no devenga intereses, se conoce como cartera improductiva y ascendió a USD 292.71 millones.

EVOLUCIÓN DE LAS PROVISIONES

Las provisiones de CFN B.P. disminuyeron de USD 569.63 millones al cierre del año 2022 a USD 388.04 millones al cierre de diciembre 2023, es decir una reducción de USD 181.59 millones, equivalente a una variación de -31.88%, generado, por la caída de la cartera improductiva, lo cual se puede visualizar en el siguiente gráfico:

Ilustración 6: Provisiones (Millones USD)



Cabe mencionar que el dato de provisiones considera todos los saldos contabilizados en la cuenta 1499 del balance general, es decir las provisiones de las operaciones de cartera, así como las autorizadas o dispuestas por parte de la Superintendencia de Bancos, las cuales se especifican en la cuenta 149987 (provisiones no reversadas por requerimiento normativo) y 149989 (provisión genérica voluntaria).

10. Cartera vencida corresponde a los valores vencidos de las operaciones que tienen más de 30 días de mora en los segmentos productivo y microcrédito.

MOROSIDAD Y RECUPERACIÓN DE CARTERA CFN B.P.

A diciembre 2023, el total de la cartera improductiva de la CFN B.P. asciende a USD 292.71 millones de dólares sobre el total de cartera de USD 1,240.32 millones de dólares, lo que representa una morosidad del 23.60%.

Los sectores económicos financiados por CFN B.P. que más afectaron al indicador de morosidad son: Industrias Manufactureras con USD 115.74 millones; Agricultura, Ganadería, Silvicultura y Pesca con USD 70.73 millones; Construcción con USD 40.59 millones; Actividades de Alojamiento y Servicio de Comidas con USD 21.8 millones; Transporte y Almacenamiento con USD 10.37 millones, y las demás actividades con USD 33.16 millones.

A continuación, se presenta el cuadro de morosidad distribuida por el Sector Económico:

Tabla 1: Contribución a la Morosidad por Sector Económico – Diciembre 2023

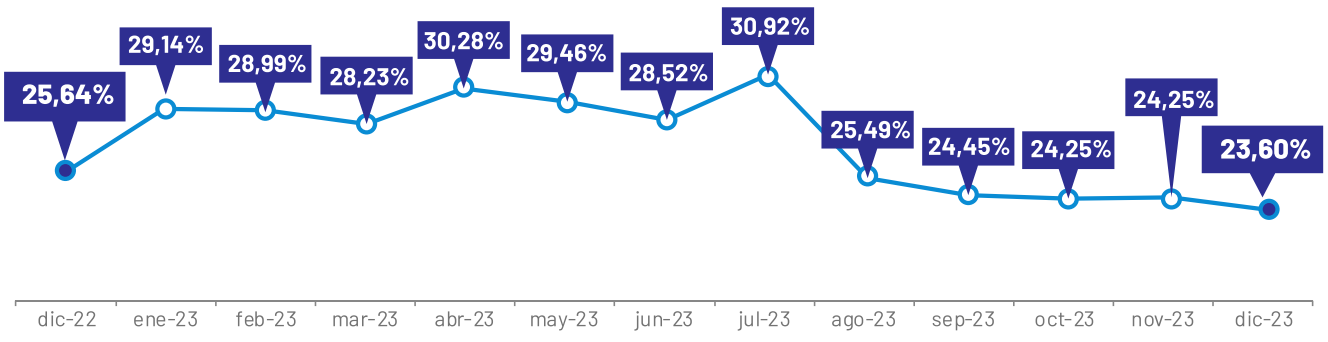
Sector Económico	Contribución
Comidas	1,76%
Agricultura, Ganadería, Silvicultura y Pesca	5,70%
Construcción	3,27%
Industrias Manufactureras	9,33%
Transporte y Almacenamiento	0,84%
Las demás actividades	2,70%
Total	**23,60%**

Fuente: Cobis Casaldos
Elaboración: Gerencia de Cobranzas

La morosidad cerró en diciembre 2023 en 23.60%, 2.04 puntos porcentuales por debajo del cierre de diciembre 2022.

En la gráfica observa la evolución de la morosidad mensual, la cual presenta su mínimo en el mes de diciembre 2023 (23.60%) y cerrando con promedio anual del 27.17%.

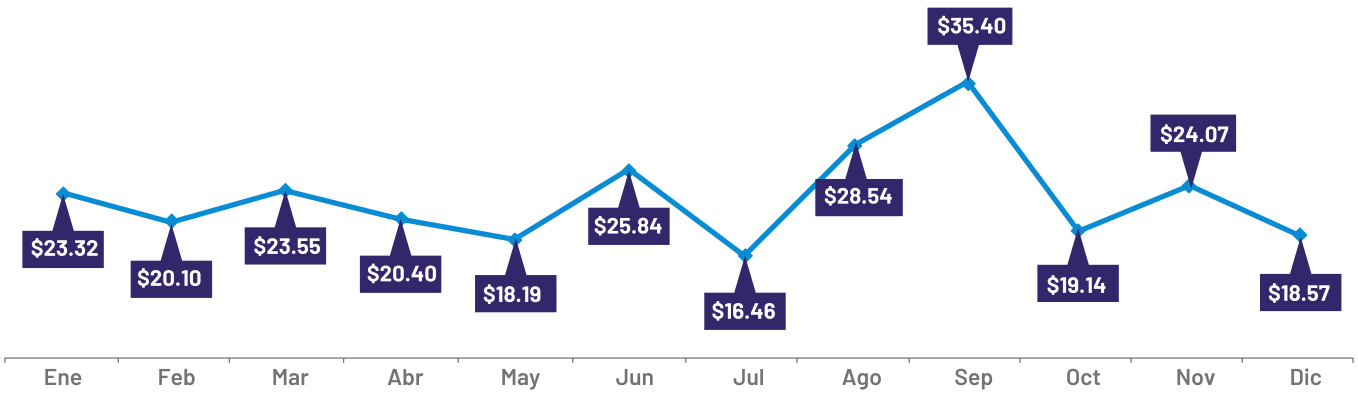
Ilustración 4: Evolución de la Morosidad Dic 2022 – Dic 2023



Fuente: Cobis Casaldos
Elaboración: Gerencia de Cobranzas

La reducción de la morosidad a diciembre 2023 fue el resultado de varias gestiones de la CFN B.P., entre las cuales se puede recalcar: el seguimiento telefónico, el envío de notificaciones de cobro por correo electrónico y el nuevo sistema por mensajería de texto SMS, la mejora de los aplicativos para las cobranzas, las visitas a clientes, los cobros por débitos automáticos mediante el sistema bancario, el nuevo proceso de seguimiento de la cartera improductiva por cada gerencia liderado por la Subgerencia General de Negocios durante el año 2023, castigos anticipados de cartera incobrable, etc.; logrando durante el periodo enero a diciembre 2023 una recuperación de cartera efectiva total de USD 273.59 millones.

Ilustración 5: Evolución de la Recuperación Ene – Dic 2023



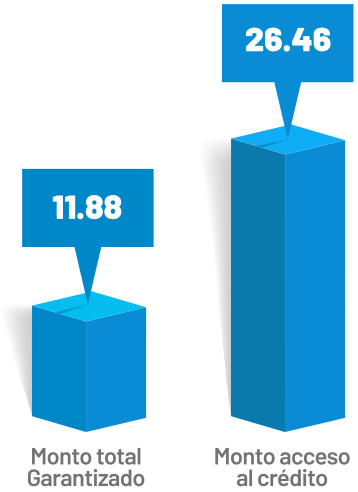
Fuente: Archivo de Liquidez al 2 de Enero de 2024 (Subgerencia de Tesorería)
Elaboración: Gerencia de Cobranzas

FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS

El Fondo Nacional de Garantías (FNG), de la Corporación Financiera Nacional B.P., mantiene la misión de apoyar el desarrollo productivo del país, por medio del respaldo con garantías crediticias parciales a mipymes, que no pueden acceder a financiamiento productivo en el sistema financiero privado nacional, esto por falta de garantías adecuadas y suficientes.

Durante el periodo de enero a diciembre de 2023, se otorgaron un total de 356 garantías, compuestas por 323 operaciones crediticias nuevas y 33 operaciones de crédito solucionadas; las operaciones totales representan un monto garantizado de USD 11.88 millones que permitieron el acceso a crédito de USD 26.46 millones; estas cifras representan una cobertura promedio del 44.89%, tal como se muestra a continuación:

Ilustración 9: Colocación de Garantías 2023 (Millones USD)



Fuente: Subgerencia de Garantías de Crédito
Elaborado por: Subgerencia de Garantías de Crédito

Es importante mencionar que durante el ejercicio 2023, el FNG ha obtenido los siguientes resultados de gestión y financieros:

- Resultado del Ejercicio: Al cierre del periodo fiscal 2023 el Fondo Nacional de Garantías finalizó con una utilidad de USD 1.58 millones.

- Pago de Garantías: Durante el ejercicio 2023 se realizó el pago de 157 garantías, las cuales ascienden a un monto total de USD 3.2 millones.

- Siniestralidad: Con corte a diciembre de 2023 el Fondo Nacional de Garantías registra un índice de siniestralidad del 6.20%.

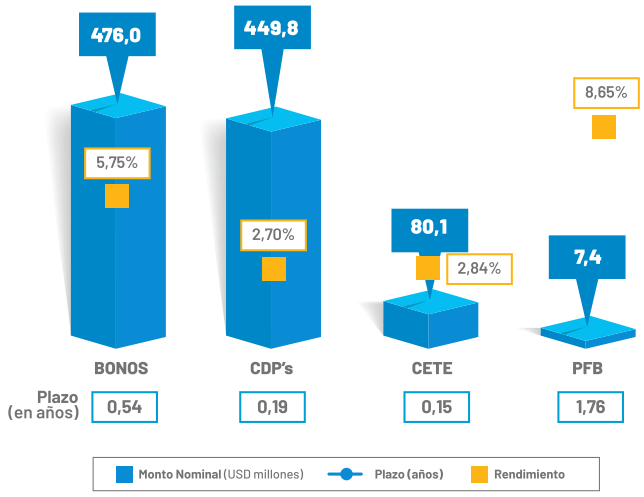
INVERSIONES

La gestión de administración del portafolio de inversiones de la Corporación Financiera Nacional B.P. ha permitido contar con títulos valores de calidad con adecuado rendimiento para vencimientos en el corto y mediano plazo, que generan una importante posición en recursos líquidos a través de sus inversiones.

Actualmente el portafolio de inversiones de la CFN B.P. está clasificado en cuatro grupos, según el tipo de título:

1. CDP's emitidos por instituciones financieras locales;
2. Bonos del Estado, que corresponden a títulos a largo plazo emitidos por el Gobierno Central;
3. Certificados de Tesorería, que corresponden a títulos a corto plazo emitidos por el Gobierno Central; y
4. Programa de Financiamiento Bursátil (PFB), que corresponde a títulos emitidos por empresas del sector real.

Ilustración 10: Inversiones por Tipo de Titulo



Fuente: Portafolio de Inversiones (PORPA) al 31 de diciembre 2023.
Elaborado por: Subgerencia de Tesorería.

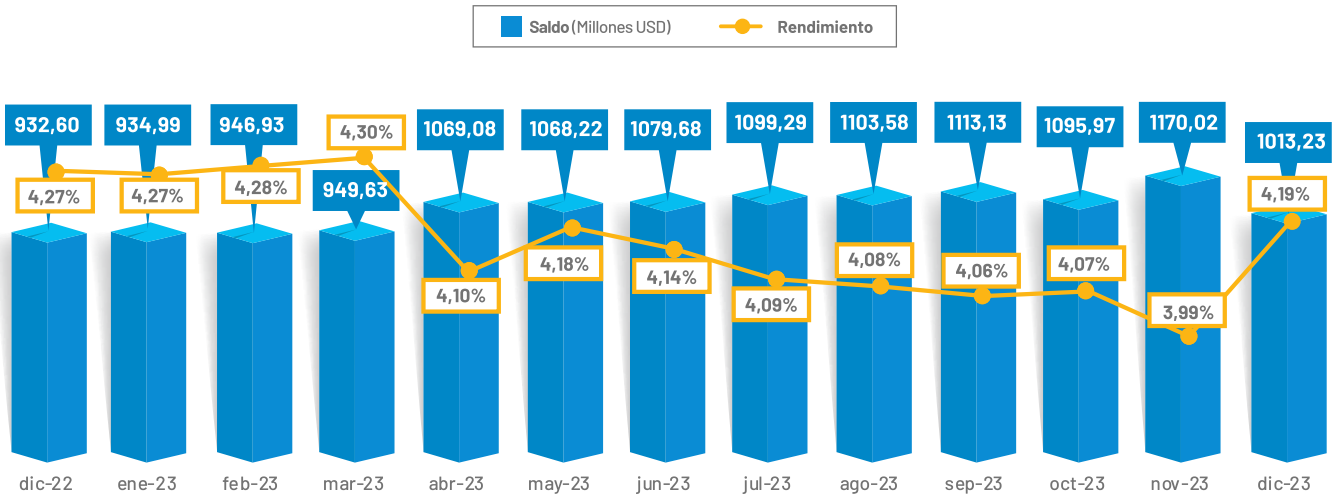
Al cierre de diciembre 2023 el saldo del portafolio de inversiones se ubicó en USD 1,013.23 millones, siendo superior en 8.65% respecto a diciembre de 2022 que fue de USD 932.60 millones, cuyo incremento está dado principalmente por las nuevas inversiones en certificados de depósitos en instituciones financieras privadas con calificaciones de riesgo superiores o iguales a "AA", así como en títulos del Estado (Bonos por compensación jubilar y CETES).

El portafolio de inversiones se compone en un 52.29% en inversiones de corto plazo (CDP´s y CETES), seguido del 46.98% de las inversiones en Bonos del Estado, y el restante 0.73% corresponde al Portafolio de Financiamiento Bursátil.

El rendimiento promedio del portafolio de inversiones a diciembre 2023 se ubicó en 4.19%, siendo inferior en comparación con dic-22 que fue del 4.27%, debido principalmente al incremento de la participación de las inversiones en instituciones financieras las cuales representan un menor rendimiento al tener tasas normadas por la Junta Política de Regulación Financiera JPRF, así como a la amortización de las inversiones en Bonos del Estado y del PFB, las cuales representan un mayor rendimiento (5.7% y 8.6%, respectivamente).

A continuación, se muestra la evolución mensual del portafolio de inversiones por monto y rendimiento durante el periodo diciembre 2022 a diciembre 2023:

Ilustración 11: Evolución Portafolio de Inversiones



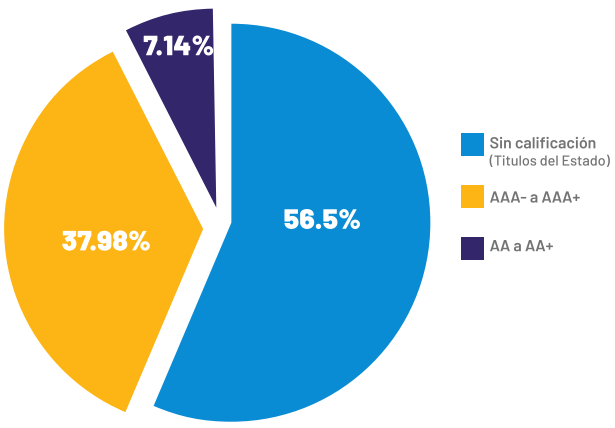
Fuente: Portafolio de Inversiones (PORPA) al 31 de diciembre 2023.
Elaborado por: Subgerencia de Tesorería.

POR CALIFICACIÓN DE RIESGO

La posición consolidada del portafolio de inversiones de la Corporación Financiera Nacional B.P., está categorizada con calificaciones de riesgo que cumplan criterios de seguridad y aporte a los indicadores financieros de la institución. Así, un 38.0% del portafolio total tiene calificación superior a AAA-, el 7.1% mantiene un nivel de calificación entre A y AA y el 54.79% del portafolio no tiene calificación disponible, los cuales son títulos emitidos por el Gobierno Central, que si bien no cuentan con calificación de riesgo tienen una probabilidad baja de default. Esta estrategia refleja la adecuada calidad y solvencia del portafolio de inversiones.

En el siguiente gráfico se muestra la composición de portafolio a diciembre 2023, por grupo de calificación de riesgo:

Ilustración 12: Portafolio de Inversiones por Calificación Actual



Fuente: Reporte Portafolio de Inversiones - Sistema transaccional Cobis
Elaborado por: Subgerencia de Tesorería.

CAPTACIÓN DE RECURSOS (GESTIÓN CON MULTILATERALES[11])

La institución mantiene como principales fuentes de captaciones de recursos:

1. La emisión de títulos valores (Certificados de Inversión) en el mercado bursátil y extrabursátil; y,

2. Los préstamos u obligaciones financieras, esto es la contratación de préstamos.

La primera fuente se contabiliza bajo la norma como obligaciones con el público y la segunda como obligaciones financieras.

A continuación se muestra el detalle de los pasivos:

Tabla 2: Saldos por Fuente diciembre 2023

Fuente	Monto (USD mm)	Tasa de Interés Promedio	Plazo Contractual Promedio (años)	Plazo por Vencer Promedio (años)
Obligaciones con el Público	1.406,75	3,01%	2,06	0,24
Obligaciones Financieras	636,96	6,91%	18,96	18,31
Promedio General	**2.043,71**	**4,22%**	**7,33**	**5,87**

Fuente: Portafolio de Pasivos (PORPS) al 31 de diciembre 2023 – Cobis
Elaborado por: Subgerencia de Captaciones.

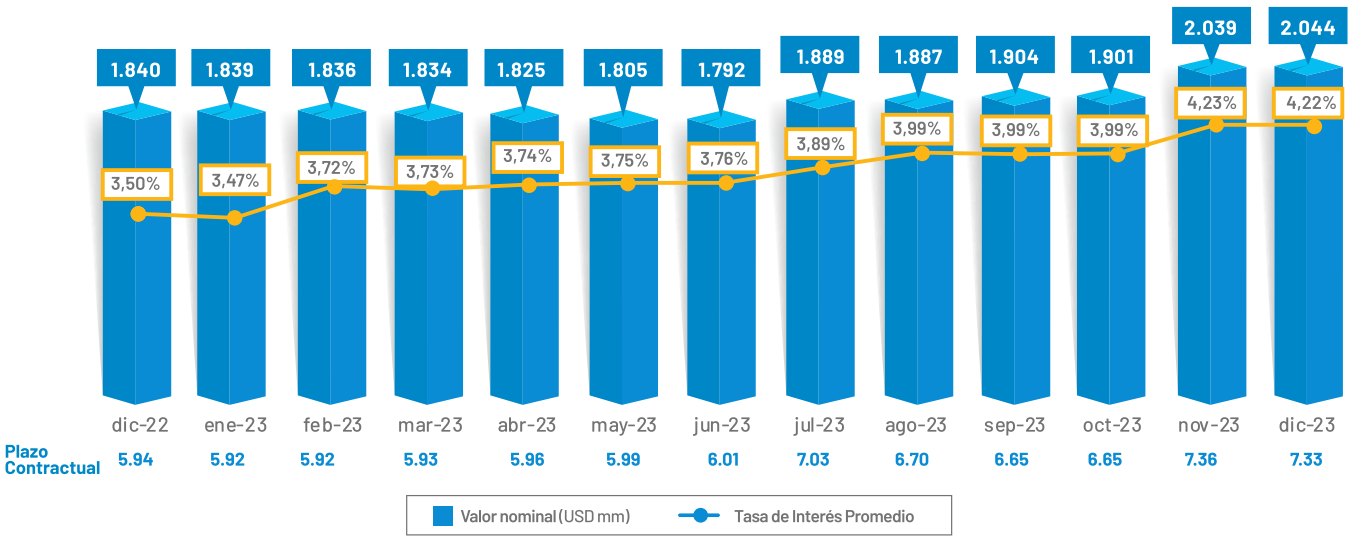
El saldo de los pasivos con costo se ubicó al cierre de diciembre 2023 en USD 2,043.71 millones, representando incremento del 14.04% comparado con junio 2023 que fue de USD 1,792.17 millones, equivalente a un aumento de USD 251.54 millones; y en comparación con el período interanual de diciembre 2022 que fue de USD 1,839.90, evidencia incremento del 11,08%, generado principalmente por el ingreso de los recursos del BID y del Banco Mundial en el mes de julio y noviembre respectivamente.

Es importante resaltar que en el 2023 el costo del pasivo ha presentado un incremento al pasar de 3.50% a 4.22%, producto del incremento de las tasas referenciales internacionales con las cuales se reajustan estos créditos (Tasa Sofr).

Se presenta la evolución de los saldos de pasivos con costos entre diciembre 2022 y diciembre 2023:

11. Los Organismos Multilaterales son instituciones sin fines de lucro, cuyo capital social está constituido por las aportaciones de diversos gobiernos y cuya actuación está vinculada con acciones multilaterales, así como en Estados individuales. Buscan promover el desarrollo socio-económico de los países miembros o requirentes de ayuda, ofreciendo líneas de financiamiento cuyas condiciones resultan imposibles de igualar en el mercado de capitales.

Ilustración 13: Evolución de Saldos Pasivos con Costo (Dic 2022 – Dic 2023)
(Millones USD)



Fuente: Portafolio de Pasivos (PORPS) al 31 de diciembre 2023 – Cobis
Elaborado por: Subgerencia de Captaciones.

PORTAFOLIO DE PROYECTOS/ PROGRAMAS CON MULTILATERALES

Las obligaciones financieras corresponden a recursos otorgados, entre otros, por: organismos multilaterales, oficinas gubernamentales (OG) y/o bancos comerciales internacionales (bancas de inversión). Salvo en el caso de bancos comerciales, el financiamiento obtenido por esta vía no es de "libre disponibilidad"[12], sino que tienen un destino específico, el cual está ligado a un proyecto/programa de inversión cuyo ejecutor es la CFN B.P. Las obligaciones financieras vigentes son únicamente con multilaterales.

Al 31 de diciembre de 2023 se han ejecutado con satisfacción los programas de inversión financiados por los multilaterales. A continuación se presenta el porcentaje de ejecución financiera de los proyectos/programas de inversión de los últimos dos (2) años:

Tabla 3: Ejecución Financiera Proyectos/Programas de Inversión

Financista	Proyecto/ Programa Inversión	Avance Ejecución Financiera
BIRF	Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo Para Mipymes	90.00%
KFW	Green Recovery Program	8.10%[13]
BID	Crédito para Crecimiento Empresarial y Recuperación	33.33%
BIRF	Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo Para Mipymes - Financiamiento Adicional	50.00%

Fuente: Control de ejecución financiera al 31 de diciembre de 2023
Elaborado por: Subgerencia de Captaciones.

Como hechos relevantes del periodo 2023, se menciona la gestión y firma de dos nuevos financiamientos por USD 300.00 millones cada uno. En el mes de abril se firmó contrato de préstamo con el BID[14] para el programa CRECER y en el mes de octubre se firmó acuerdos de préstamo con el BIRF[15] concernientes al financiamiento adicional al Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes debido a la ejecución de más del 90% del financiamiento original.

Es importante mencionar que los proyectos / programas vigentes están dirigidos al impulso de sectores productivos de manera sostenible, cuidando los aspectos ambientales y sociales; lo cual mantiene las puertas abiertas a la captación de recursos con nuevos multilaterales y financistas.

12. Los programas financiados por Organismos Multilaterales, en virtud de su naturaleza de desarrollo social, están generalmente ligados de forma estricta al cumplimiento de criterios de elegibilidad de las operaciones y sus beneficiados, detalles previamente acordados y contenidos en los contratos y manuales operativos de cada programa.
13. El Green Recovery Program se encuentra en redefinición para ser ejecutado a través del mecanismo de segundo piso durante el 2024 y 2025, dado que al momento de suscripción estaba dirigido a primer piso, motivo por el cual tiene baja ejecución hasta el cierre del 2023.
14. El Banco Interamericano de Desarrollo, abreviado como: BID es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Tiene como objetivo trabajar con los países miembros para alcanzar un desarrollo sostenible e inclusivo. Actualmente tiene 48 países miembros.
15. El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, abreviado como: BIRF es una de las cinco instituciones que integran el Grupo del Banco Mundial. El BIRF es una organización internacional cuya misión original fue financiar la reconstrucción de los países devastados por la Segunda Guerra Mundial. Actualmente lo integran 189 países.

GESTIÓN COACTIVA

En el año 2023 se recuperó mediante el ejercicio de la Potestad Coactiva, la cantidad de USD 1,965,496.06 (Un millón novecientos sesenta y cinco mil cuatrocientos noventa y seis con 06/100 Dólares de los Estados Unidos de América), en la Región 1 (QUITO); y, USD 12,905,445.53 (Doce millones novecientos cinco mil cuatrocientos cuarenta y cinco con 53/100 Dólares de los Estados Unidos de América), en la Región 2 (GUAYAQUIL).

Tabla 4: Montos recuperados al 31 de diciembre 2023 por gestión Coactiva.

CIUDAD DEL JUZGADO	TOTAL
Quito	1,965,496.06
Guayaquil	12,905,445.53
Total	14,870,941.59

Fuente: Gerencia de Operaciones Financieras
Elaborado por: Gerencia de Coactiva

Durante el ejercicio económico del 2023, la recuperación y la dinámica de la acción coactiva en la Corporación Financiera Nacional B.P., fue afectada por la aplicación de las siguientes normas:

1. Ley Orgánica de Apoyo Humanitario para Combatir la Crisis Sanitaria Derivada del Covid-19, (Ley 0, publicado en el Registro Oficial, Suplemento, No. 229 de 22 de junio de 2020), señala:

(...) "Art. 27.- Del acuerdo preconcursal.- Por mutuo acuerdo, los deudores podrán suscribir con sus acreedores acuerdos preconcursales de carácter excepcional mediante los cuales se pueden establecer condiciones, plazos y la reducción, capitalización o reestructuración de las obligaciones pendientes de cualquier naturaleza...

Los acuerdos preconcursales serán discutidos en mediación, para lo cual las partes acudirán a los centros de mediación debidamente registrados ante el Consejo de la Judicatura." (...).

Reglamento General a la Ley Orgánica de Apoyo Humanitario para la crisis derivada del COVID-19:

(...) "Art. 25.- Efectos de la iniciación de la medida preconcursal: Una vez solicitado el inicio de la mediación pre concursal el deudor podrá continuar con su actividad laboral, empresarial o profesional. El deudor se abstendrá de realizar cualquier acto de administración y disposición que exceda los actos u operaciones propias del giro normal de su negocio. Los acreedores por su lado se abstendrán de iniciar o continuar cualquier ejecución judicial o extrajudicial en contra del patrimonio o activo del deudor mientras se negocia el acuerdo preconcursal en mediación y abstenerse de realizar acto alguno dirigido a mejorar la situación en la que se encuentre respecto al resto de acreedores." (...).

2. Ley Orgánica de Simplificación y Progresividad Tributaria, (Publicado en el Registro Oficial, Suplemento, No. 111 de 31 de diciembre de 2019), dispone:

(...) "Disposiciones Generales

Segunda: Se dispone la condonación total de la deuda, capital, intereses de mora, multas y recargos derivados de las obligaciones vencidas o convenios de pago, en los casos en que el deudor principal de los regímenes de remisión previstos en esta Ley, o su cónyuge o conviviente, hijo (a) bajo su dependencia económica; haya fallecido o padezca de una enfermedad catastrófica, huérfana o rara definidas como tales por el ente rector de la salud pública, conforme a la normativa que rija para la materia. (...)

3. La Junta de Política y Regulación Financiera, mediante Resolución No. JPRF-F-2022-032 de fecha 21 de julio de 2022, contempla lo siguiente:

(...) "SECCIÓN VII.- MECANISMO EXTRAORDINARIO Y TEMPORAL DE ALIVIO FINANCIERO APLICABLE A LOS SECTORES FINANCIEROS PÚBLICO Y PRIVADO

Artículo 27.- Las entidades financieras de los sectores financieros público y privado, considerarán, caso por caso, refinanciar o reestructurar las operaciones de crédito de los segmentos de microcrédito, productivo PYMES y educativo otorgadas a personas naturales y organizaciones, que sin tener personería jurídica hayan sido sujetos de crédito, y cuyas obligaciones se encuentren vencidas desde el 01 de enero de 2020 hasta el 30 de junio de 2022, previo acuerdo con el deudor y por solicitud de éste. La instrumentación de dicho mecanismo no causará gastos ni recargos. Se prohíbe el anatocismo.

La operación refinanciada o reestructurada considerará otorgar períodos de gracia, no cobrar gastos de cobranza, costos legales, tarifas, comisiones, y adicionalmente podrá otorgar recursos adicionales, observando el marco legal y la naturaleza jurídica de la entidad financiera acreedora. Al no tratarse de una nueva operación crediticia no se afecta con los tributos, contribuciones y otros gravámenes." (...)

Resolución No. JPRF-F-2023-064, de fecha 30 de marzo de 2023, de la Junta de Política y Regulación Financiera:

(...) "Art. 29.- El plazo para la aplicación del mecanismo establecido en esta sección es a partir del 21 de julio de 2022, fecha de la expedición de la Resolución No. JPRF-F-2022-032 de la Junta de Política y Regulación Financiera, y estará vigente hasta el 31 de marzo de 2023, excepto para el caso de las entidades del sector financiero público, que será hasta el 30 de junio de 2023, plazo que no será susceptible de prórroga adicional alguna." (...)

De los textos transcritos, se puede concluir que la recuperación de la cartera vencida a través del ejercicio de la potestad coactiva se ve afectada por los diferentes tipos de arreglos de obligaciones contemplados en la Ley que pueden constituir sustento para la suspensión de los procesos coactivos, refinanciamiento, reestructuras y/o condonaciones.

GESTIÓN REALIZADA EN PROCESOS COACTIVOS

Como acción relevante efectuada por la Gerencia de Coactiva, en el ejercicio económico 2023, para una eficiente recuperación de recursos públicos, es la publicación de doscientos setenta y ocho (278) avisos de remates, conforme al siguiente detalle:

Tabla 5: Avisos de remates publicados por la Gerencia de Coactiva.

Código	Fecha De Remate	Localización	Tipo	Avalúo
CFN-B.P.-2019-0035-02	03/03/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 709,940.16
CFN-B.P.-GECO-2019-0040-01-A	01/03/2023	Manabí /Manta	Inmueble	USD 300,384.46
CFN-B.P.-GECO-2019-0040-01-B	02/03/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 410,736.53
CFN-B.P.-GECO-2019-0040-01-C	03/03/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 216,533.48
CFN-B.P.-GECO-2019-0161-02-02	01/03/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 3,249,236.91
CFN-B.P-GECO.-2021-0113-02	01/03/2023	Manabí /Manta	Inmueble	USD 2,715,024.15
CFN-B.P.-GECO-2019-0135-02-2S	03/03/2023	Guayas /Daule	Mueble	USD 31,200.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0024-02	03/03/2023	Manabí /Pedernales	Inmueble	USD 469,293.62
CFN-B.P.-GECO-2019-0037-01-C-2S	09/03/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 197,072.47
CFN-B.P.-SCOA-2019-0123-02-02	10/03/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 613,285.11
CFN-B.P.-GECO-2021-0075-02	14/03/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 930,507.19
CFN-B.P.-GECO-2019-0055-02	20/03/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 30,885.71
CFN-B.P.-GECO-2017-0033-02	17/04/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 40,134.77
CFN-B.P.-GECO-2021-0081-01-2S	20/03/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 1,200,931.39
CFN-B.P.-GECO-2021-0066-02-2	20/03/2023	Manabí /Jaramijó	Inmueble	USD 1,135,871.24
CFN-B.P.-GECO-2022-0028-02	27/03/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 803,391.94
CFN-B.P.-GECO-2018-0157-02	25/04/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 19,121.81
CFN-B.P.-GECO-2019-0147-02	24/04/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 22,347.62
CFN-B.P.-GECO-2021-0063-02-2S	17/04/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 353,623.05
CFN-B.P.-GECO-2017-0029-02	21/04/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 461,725.54
CFN-B.P.-GECO-2021-0070-02	14/04/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 1,992,686.50
CFN-B.P.-GECO-2021-0017-01	21/04/2023	Pichincha /Cayambe	Inmueble	USD 2,650,610.37
CFN-B.P.-GECO-2021-0070-02-02	28/04/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 5,953,151.39
CFN-B.P.-GECO-2019-0140-02	28/04/2023	Manabí /Manta	Inmueble	USD 458,883.38
CFN-B.P.-2018-0017-01	25/05/2023	Santo Domingo De Los Tsachilas /Santo Domingo	Inmueble	USD 300,648.29
CFN-B.P.-GECO-2022-0037-02-B-2S	24/04/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 220,198.29
CFN-B.P.-GECO-2022-0037-R	24/04/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 566,625.53
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02	08/05/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 9,658,524.71
CFN-B.P.-GECO-2018-0231-02-2	05/05/2023	Guayas /Yaguachi	Inmueble	USD 1,150,683.88
CFN-B.P.-GECO-2022-0028-02-2S	29/05/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 803,391.94
CFN-B.P.-2014-0016-02	09/06/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 24,635.81
CFN-B.P.-GECO-2018-0001-02	28/06/2023	Guayas /Nobol	Inmueble	USD 221,057.51
CFN-B.P.-2022-0002-02	15/06/2023	Los Ríos /Buena Fe	Inmueble	USD 52,351.18
CFN-B.P.-GECO-2022-0033-02-R	19/06/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 1,462,113.39
CFN-B.P.-GECO-2021-0017-01-2	01/06/2023	Pichincha /Cayambe	Inmueble	USD 2,650,610.37
CFN-B.P.-GECO-2022-0057-02-3	21/06/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 151,952.32
CFN-B.P.-2021-0065-02	30/06/2023	Guayas /Durán	Inmueble	USD 3,118,373.69
CFN-B.P.-GECO-2022-0057-02-2	20/06/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 30,577.40
CFN-B.P.-GECO-2022-0057-02-1	19/06/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 65,300.00
CFN-B.P.-GECO-2020-0009-02-02	23/06/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 132,340.73
CFN-B.P.-GECO-2021-0081-01-R	17/07/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 1,165,592.31
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-2	20/06/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 9,658,524.71
CFN.-B.P.-GECO-2022-0021-02	20/06/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 313,686.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0133-02-2	30/06/2023	Manabí /Junín	Inmueble	USD 468,026.45
CFN-B.P.-GECO-2021-0083-02	30/06/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 66,489.38
CFN-B.P.-GECO-2018-0231-02-03	14/07/2023	Guayas /Yaguachi	Inmueble	USD 1,150,683.88
CFN-B.P.-GECO-2019-0135-02-R	03/07/2023	Guayas /Daule	Mueble	USD 23,649.75

CFN-B.P.-GECO-2018-0226-02-R	03/07/2023	Guayas /Daule	Mueble	USD 21,753.20
CFN-B.P.-GECO-2021-0009-01	06/07/2023	Pichincha /Mejía	Inmueble	USD 1,008,130,220.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0072-01	04/07/2023	Pichincha /San Miguel De Los Bancos	Mueble	USD 62,730,640.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0072-01-BI	04/07/2023	Pichincha /San Miguel De Los Bancos	Inmueble	USD 1,142,251,610.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0012-01-1IN	07/07/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 545,000,000.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0012-01-2IN	07/07/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 67,169,570.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0012-01-3IN	07/07/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 68,713,700.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0012-01-4IN	07/07/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 74,755,100.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0037-02-R-2S	31/07/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 566,625.53
CFN-B.P.-GECO-2022-0005-02	25/07/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 751,070.00
CFN-2019-0123-02	07/08/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 395,152.52
CFN-B.P.-GECO-2022-0034-02-06A	07/08/2023	El Oro /Balsas	Inmueble	USD 721,025.36
CFN-B.P.-GECO-2022-0034-02-06B	07/08/2023	El Oro /Balsas	Inmueble	USD 95,417.50
CFN-B.P.-GECO-2022-0034-02-07	07/08/2023	El Oro /Balsas	Inmueble	USD 386,296.80
CFN-B.P.-GECO-2019-0018-01	07/08/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 1,044,467.68
CFN-B.P.-GECO-2019-0055-02-2S	23/08/2023	Guayas /Daule	Mueble	USD 30,885.71
CFN-B.P.-GECO-2019-0096-02	31/08/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 1,272,293.43
CFN-B.P.-GECO-2022-0108-02-O	31/08/2023	Santa Elena /Salinas	Inmueble	USD 19,424.79
CFN-B.P.-GECO-2022-0108-02	31/08/2023	Santa Elena /Salinas	Inmueble	USD 177,767.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0108-02-P	31/08/2023	Santa Elena /Salinas	Inmueble	USD 211,757.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0266-02	21/08/2023	El Oro /Machala	Inmueble	USD 7,257,622.06
CFN-B.P.-GECO-2021-0001-02-2	20/09/2023	Guayas /Duran	Inmueble	USD 963,967.69
CFN-B.P.-GECO-2021-0065-02	16/08/2023	Guayas /Duran	Inmueble	USD 3,118,373.69
CFN-B.P.-GECO-2019-0064-02	16/08/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 203,920.20
CFN-B.P.-GECO-2018-0004-02	18/08/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 119,515.48
CFN.-B.P.-GECO-2014-0016-02-2	31/08/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 24,635.81
CFN.-B.P.-GECO-2022-0021-02-2	24/08/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 313,686.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0038-02	11/09/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 225,597.91
CFN-B.P.-GECO-2022-0033-02-2R	04/09/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 1,462,113.39
CFN-B.P.-GECO-2021-0081-01-2R	04/09/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 1,165,592.31
CFN-B.P.-GECO-2023-0061-02	04/09/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 1,536,987.05
CFN-B.P.-GECO-2018-0262-02	01/09/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 6,710.55
CFN.-B.P.-GECO-2021-0083-02-2	31/08/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 66,489.38
CFN-B.P.-GECO-2022-0024-02-N	04/09/2023	Manabí /Pedernales	Inmueble	USD 469,293.62
CFN.-B.P.-GECO-2021-0029-02-2	31/08/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 36,257.14
CFN-B.P.-GECO-2019-0062-02-L1	11/09/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 288,408.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0062-02-L2	12/09/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 336,096.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0062-02-L3	13/09/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 338,880.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-LP9A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2019-0062-02-L4	14/09/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 355,584.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0062-02-L5	15/09/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 435,996.00
CFN.-GECO-2021-0002-01	08/09/2023	Imbabura /San Miguel De Urcuquí	Inmueble	USD 922,060.77
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE 1,2,3 A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 94,434.08
CFN-B.P.-GECO-2018-0055-01	08/09/2023	Esmeraldas /Eloy Alfaro	Inmueble	USD 3,551,094.58
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-LP1D	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,357.18
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-1C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,000.94
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-2B	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,478.46

CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-2C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,119.69
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-3B	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,739.70
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-7C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,950.91
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-8C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,950.91
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-9C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,950.91
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-10C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 13,537.04
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM13D	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,189.17
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM11D	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,189.17
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM9D	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,189.17
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM7D	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,614.84
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-11A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-13A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-14A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-15A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,548.01
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM18A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,074.30
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM19A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,074.30
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM20A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,074.30
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM21A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,074.30
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM22A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,074.30
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM23A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,166.19
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM24A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,349.98
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM25A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,327.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM26A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 10,820.24
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM27A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 10,820.24
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM28A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 10,820.24
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-1D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,095.94
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-2D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,119.69
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-3D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,285.93
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM12D	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,189.17
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-3C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,119.69
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-5A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-6A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-7A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-4A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-4C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,644.70
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-4D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,312.22
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-5C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,312.22
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-5D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 10,022.16
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-6D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 11,352.11
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-7D	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 12,682.07
CFN-B.P.- 2019-0147-02-	31/08/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 22,347.62
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-8A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-12A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67

CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM14A	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,844.57
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM15A	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,844.57
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM16A	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,844.57
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM17A	14/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,637.82
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-4B	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,858.45
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-6C	12/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 9,665.92
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-10A	11/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LOTE-VM13A	13/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,844.57
CFN-B.P.-GECO-2021-0106-02-2S	20/09/2023	Guayas /Playas	Inmueble	USD 268,000.94
CFN-B.P.-2021-0075-02	29/09/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 930,507.19
CFN-B.P.-GECO-2019-0018-01-S2	02/10/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 1,044,467.68
CFN-B.P.-GECO-2021-0118-02-M	19/10/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 699,471.68
CFN-B.P.-GECO-2022-0005-02-2S	11/10/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 751,070.00
CFN-B.P.-GECO-2019-0064-02-S2	18/10/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 203,920.20
CFN-B.P.-GECO- 2018-0266-02-2S	23/10/2023	El Oro /Machala	Inmueble	USD 7,257,622.06
CFN.B.P.-GECO-2021-0040—01	17/10/2023	Santo Domingo De Los Tsáchilas /La Concordia	Inmueble	USD 511,392.18
CFN-B.P.-GECO-2022-0057-02-01-2S	18/10/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 65,396.64
CFN-B.P.-GECO-2022-0057-02-2-2S	18/10/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 30,577.40
CFN-B.P.-GECO-2022-0057-02-3-2S	18/10/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 151,952.32
CFN-B.P.-GECO-2021-0030-01	24/10/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 407,845.78
CFN-B.P.-GECO-2021-0113-02-2S	31/10/2023	Manabí /Manta	Inmueble	USD 2,715,024.15
CFN-B.P.-GECO-2018-0168-02	19/10/2023	Los Ríos /Baba	Inmueble	USD 79,832.97
CFN-B.P.-GECO-2021-0081-02-R1	20/10/2023	Manabí /San Vicente	Inmueble	USD 6,367,020.56
CFN-B.P.-GECO-2022-0083-02	30/10/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 200,625.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0037-02-B-03	31/10/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 208,305.42
CFN-B.P.-GECO-2022-0037-02-R-3S	31/10/2023	Manabí /Chone	Inmueble	USD 566,625.53
CFN-B.P.-GECO-2018-0004-02-02	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 119,515.48
CFN-B.P.-GECO-2018-0262-02-02	15/11/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 6,710.55
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 693,302.18
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M1	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 1,440,000.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M2	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 735,000.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M3	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 37,800.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0034-02-6A-2S	30/10/2023	El Oro /Balsas	Inmueble	USD 72,025.36
CFN-B.P.-GECO-2022-0034-02-6B-2S	30/10/2023	El Oro /Balsas	Inmueble	USD 95,417.50
CFN-B.P.-GECO-2022-0034-02-7-2S	30/10/2023	El Oro /Balsas	Inmueble	USD 386,296.80
CFN-B.P.-GECO-2020-0009-02-R1	08/11/2023	Loja /Zapotillo	Inmueble	USD 66,581.45
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M4	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 94,500.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M5	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 94,500.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M6	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 52,500.00
CFN-B.P-GECO-2021-0085-02	31/10/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 256,810.39
CFN-B.P-GECO-2022-0053-02-M7	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 16,800.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0272-02-1	30/10/2023	Manabí /Puerto López	Inmueble	USD 1,022,367.63
CFN-B.P.-GECO-2022-0013-02-R1	30/10/2023	Manabí /Montecristi	Inmueble	USD 463,037.53
CFN-B.P-GECO-2022-0053-02-M8	13/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 31,500.00
CFN.BP.-GECO-2022-0053-02-M9	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 195,000.00
CFN.BP.-GECO-2022-0053-02-M10	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 31,500.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0055-01-S2	30/10/2023	Esmeraldas /Eloy Alfaro	Inmueble	USD 3,551,094.58
CFN-B.P.-GECO-2022-0033-02-3R	27/11/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 1,462,113.39

CFN-B.P.-GECO-2018-0026-01	06/11/2023	Esmeraldas /Atacames	Inmueble	USD 553,542.10
CFN-B.P.-GECO-2022-0053-02-M9	07/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 19,950.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0081-01-3R	13/11/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 1,165,592.31
CFN-B.P.-GECO-2021-0002- 001	13/11/2023	Imbabura /San Miguel De Urcuquí	Inmueble	USD 1,425,845.37
CFN-B.P-GECO-2018-0231-01-1R	23/11/2023	Guayas /Yaguachi	Inmueble	USD 938,519.24
CFN-B.P.-GECO-2018-0271-02-1R	13/11/2023	Manabí /Flavio Alfaro	Inmueble	USD 250,970.00
CFN-B.P-GECO-2023-0156-02-1	09/11/2023	Guayas /Yaguachi	Inmueble	USD 1,508,417.71
CFN-B.P.-GECO-2018-0043-01	16/11/2023	Napo /Tena	Inmueble	USD 52,955.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0043-01-01	16/11/2023	Napo /Tena	Inmueble	USD 507,300.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0043-01-02	16/11/2023	Napo /Tena	Inmueble	USD 216,125.33
CFN-B.P.-GECO-2018-0043-01-03	16/11/2023	Napo /Tena	Inmueble	USD 738,150.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0119-02-S1	24/11/2023	Manabí /Manta	Inmueble	USD 2,384,186.95
CFN-B.P.-GECO-2018-0043-01-4	16/11/2023	Napo /Tena	Inmueble	USD 7,097,435.39
CFN-B.P.-GECO-2021-0118-02-C	08/12/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 1,537,579.46
CFN-B.P.-GECO-2021-0118-02-D	07/12/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 3,129,843.13
CFN-B.P.-GECO-2019-0040-01-VD	27/11/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 9,070,192.05
CFN-GECO-2021-0019-01	23/11/2023	Pichincha /Distrito Metropolitano De Quito	Inmueble	USD 1,265,847.62
CFN-B.P.-GECO-2021-0139-02-S1	20/11/2023	El Oro /Marcabelí	Inmueble	USD 31,284.25
CFN.B.P.-GECO-2022-0053-02-T	21/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 8,000.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0139-02-S2	20/11/2023	El Oro /Marcabelí	Inmueble	USD 69,333.96
CFN-B.P.-GECO-2018-0037-01	23/11/2023	Cotopaxi /Latacunga	Inmueble	USD 613,376.35
CFN-B.P.-GECO-2021-0004-01-I	22/11/2023	Chimborazo /Pallatanga	Inmueble	USD 197,756.56
CFN-B.P.-GECO-2021-0004-01-M	22/11/2023	Chimborazo /Pallatanga	Mueble	USD 14,068.45
CFN.B.P-GECO-2022-0053-02-T	21/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 1,680.00
CFN.B.P.-GECO-2022-0053-02-T2	21/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 73,500.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0017-01-S.R1	08/12/2023	Pichincha /Cayambe	Inmueble	USD 2,468,265.00
CFN.B.P.-GECO-2022-0053-02-T3	21/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 73,500.00
CFN-B.P.-GECO-2022-0030-02	18/12/2023	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 258,597.88
CFN-B.P.-GECO-2021-0065-02-S1	20/11/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 2,397,231.33
CFN-B.P.-GECO-2019-0123-02-S1	27/11/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 395,152.52
CFN-B.P.-GECO-2022-0108-02-PP	04/12/2023	Santa Elena /Salinas	Inmueble	USD 211,767.00
CFN.B.P.-GECO-2022-0053-02-T5	21/11/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 12,600.00
CFN-B.P-GECO-2022-0108-02-O	24/11/2023	Santa Elena /Salinas	Inmueble	USD 19,424.79
CFN-B.P.-GECO-2022-0028-02-R	28/12/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 609,664.20
CFN-B.P.-GECO-2021-0018-01-S1	29/11/2023	Pichincha /Cayambe	Inmueble	USD 3,820,470.93
CFN-B.P.-GECO-2021-0063-02-R	28/12/2023	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 224,299.75
CFN-B.P.-GECO-2022-0024-02-S	28/12/2023	Manabí /Pedernales	Inmueble	USD 472,000.00
CFN-B.P. GECO 2019-0028-01	27/11/2023	Esmeraldas /Esmeraldas	Inmueble	USD 803,514.22
CFN-B.P.-GECO 2019-0028-01	27/11/2023	Esmeraldas /Esmeraldas	Inmueble	USD 274,351.76
CFN-B.P.-GECO-2019-0018-02-S1	27/12/2023	Manabí /San Vicente	Inmueble	USD 290,000.00
CFN-B.P.-GECO-2023-0115-02-S1	27/12/2023	Guayas /Nobol	Inmueble	USD 285,114.13
CFN-B.P-GECO-2022-0108-02-M	27/11/2023	Santa Elena /Salinas	Inmueble	USD 177,767.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0181-02-S1	27/12/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 27,183.17
CFN-B.P.-GECO-2021-0028-01-S1	27/12/2023	Esmeraldas /Quinindé	Inmueble	USD 806,999.42
CFN-B.P.-GECO-2023-0035-02-S1	20/12/2023	Manabí /Pedernales	Inmueble	USD 178,392.49
CFN-B.P.-GECO-2023-0035-02-S1.	20/12/2023	Manabí /Pedernales	Inmueble	USD 21,301.75
CFN-B.P. GECO 2019-0012-02	04/12/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 545,945.76
CFN-B.P. GECO-2019-0012-02	04/12/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 67,169.57
CFN-B.P. GECO 2019 -0012-02	04/12/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 68,713.70
CFN-B.P. GECO -2019-0012-02	04/12/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 74,755.10

CFN-B.P.-GECO-2019-0034-02-01	11/12/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 90,513.37
CFN-B.P.-GECO-2019-0034-02-02	11/12/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 26,652.51
CFN-B.P.-GECO-2019-0034-02-03	11/12/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 15,602.47
CFN-B.P.-GECO-2021-0106-02-R1	27/12/2023	Guayas /Playas	Inmueble	USD 205,000.00
CFN-B.P.-GECO-2021-0097-02	15/01/2024	Manabí /Manta	Inmueble	USD 466,200.00
CFN-B.P.-GECO-2023-0021-02-R1	26/12/2023	Santa Elena /Santa Elena	Inmueble	USD 239,176.35
CFN-B.P.-GECO-2022-0002-02-S2	07/12/2023	Los Ríos /Buena Fe	Inmueble	USD 52,351.18
CFN-B.P.-GECO-2018-0046-01	18/12/2023	Santo Domingo De Los Tsáchilas /Santo Domingo	Inmueble	USD 1,201,319.53
CFN-B.P.-GECO-2021-0115-02-S1	21/03/2024	Manabí /Jama	Inmueble	USD 745,506.05
CFN-B.P.-GECO.-2019-0096-02-T	10/01/2024	Manabí /Portoviejo	Inmueble	USD 1,272,293.43
CFN-B.P.-GECO-2022-0064-02-1S	18/12/2023	Guayas /Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan)	Inmueble	USD 2,369,845.78
CFN-B.P.-GECO-2022-0064-02-2S	18/12/2023	Guayas /Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan)	Inmueble	USD 17,980.00
CFN-B.P.-2023-0174-02-S1	26/12/2023	Guayas /Pedro Carbo	Inmueble	USD 95,442.24
CFN-B.P.-GECO-2021-0047-01	20/12/2023	Pichincha /Pedro Moncayo	Inmueble	USD 3,875,909.21
CFN-B.P.-GECO-2022-0035-02	29/01/2024	Manabí /Portoviejo	Inmueble	USD 265,361.26
CFN-B.P.-GECO-2018-0214-02	29/01/2024	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 30,000.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0046-01-01	18/12/2023	Santo Domingo De Los Tsáchilas /Santo Domingo	Inmueble	USD 120,630.65
CFN-B.P.-GECO-2022-0012-02	26/12/2023	Esmeraldas /Muisne	Inmueble	USD 502,125.48
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-1-2-3-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 94,434.08
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-LP-4-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-5-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-6-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-02-LP-7-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-8-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-9-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-10-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-11-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0004-01-LP-12-A	27/12/2023	Manabí /Sucre	Inmueble	USD 8,317.67
CFN-B.P.-GECO-2019-0037-01-1R	05/02/2024	Manabí /Manta	Inmueble	USD 3,328,242.54
CFN-B.P.-GECO-2019-0135-02-2R	05/02/2024	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 23,649.75
CFN-B.P.-2023-0174-02-S1-B1	28/12/2023	Guayas /Pedro Carbo	Inmueble	USD 95,442.24
CFN-B.P.-2023-0174-02-S1-B3	28/12/2023	Guayas /Pedro Carbo	Inmueble	USD 100,855.21
CFN-B.P.-2023-0174-02-S1-B2	28/12/2023	Guayas /Pedro Carbo	Inmueble	USD 117,028.32
CFN-B.P.-GECO-2018-0174-02-S1	01/03/2024	Guayas /Balzar	Inmueble	USD 480,208.22
CFN-B.P.-GECO-2021-0057-02-S1	12/01/2024	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 175,569.72
CFN-B.P.-2023-0174-02-S1-B4	28/12/2023	Guayas /Pedro Carbo	Inmueble	USD 101,001.76
CFN-B.P.-GECO-2018-0174-02-S1D2	01/03/2024	Guayas /Balzar	Inmueble	USD 136,641.67
CFN-B.P-GECO-2019-0094-02	09/02/2024	Manabí /Jama	Inmueble	USD 445,875.67
CFN-B.P.-GECO-2022-0006-02-R1	28/12/2023	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 34,735.00
CFN-B.P.-GECO-2018-0226-02-2R	05/02/2024	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 21,753.20
CFN-B.P.-GECO-2023-0214-02-S1	12/01/2024	El Oro /Arenillas	Inmueble	USD 138,650.45
CFN-B.P.-GECO-2021-0029-02-R1	12/01/2024	Guayas /Guayaquil	Mueble	USD 25,329.74
CFN-B.P.-GECO-2022-0025-02	19/02/2024	Manabí /Manta	Inmueble	USD 262,972.74
CFN-B.P.-GECO-2022-0113-02	19/02/2024	El Oro /Pasaje	Inmueble	USD 413,803.18
CFN-B.P-GECO-2021-0090-02-1R	29/02/2024	Manabí /Manta	Inmueble	USD 37,840.50
CFN-B.P.-GECO-2019-0028- S2	24/01/2024	Esmeraldas /Esmeraldas	Inmueble	USD 274,351.76
CFN-B.P.-GECO-2019-0028-S2	24/01/2024	Esmeraldas /Esmeraldas	Inmueble	USD 803,514.22
CFN-B.P.-GECO-2019-0035-02-S1	27/03/2024	Guayas /Guayaquil	Inmueble	USD 519,017.44

Fuente: Portal de remates de la Corporación Financiera Nacional B.P.
Elaborado por: Gerencia de Coactiva

MEDIDAS CAUTELARES

Como resultado de la ejecución del ejercicio de la potestad coactiva dentro de los procesos coactivos que se detallan en el ANEXO 3, se dictaron en las órdenes de pago las medidas cautelares correspondientes (retención de valores, embargo de bienes, prohibición de enajenar, etc.) para precautelar los intereses institucionales y mantener una eficiente recuperación de recursos públicos.

PROCESOS ARCHIVADOS

En el periodo comprendido de enero a diciembre de 2023, se efectuó el archivo de 77 procesos coactivos a nivel nacional, los cuales representan una cuantía inicial de USD 15,891,898.70 (Quince millones ochocientos noventa y un mil ochocientos noventa y ocho con 70/100 dólares de los Estados Unidos de América), tal como se detalla continuación:

Tabla 6: Inventario de procesos coactivos archivados por la Gerencia de Coactiva (Anexo 4).

Regional	Procesos Archivados	Monto Inicial
GUAYAQUIL	58	USD 10,685,172.76
QUITO	19	USD 5,206,725.94
TOTAL	77	USD 15,891,898.70

Fuente: Sistema informático Cobis Coactiva
Elaborado por: Gerencia de Coactiva

PRODUCTOS Y SERVICIOS

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2025 aprobado mediante Resolución No. DIR-003-2022, de 31 de enero de 2022, establece entre sus estrategias "Impulsar la gestión como banca de segundo piso". En este contexto los productos ofertados por la Corporación Financiera Nacional B.P., se orientaron al fortalecimiento de las colocaciones de créditos de segundo piso, con los siguientes rediseños:

REDISEÑO FINANCIAMIENTO PRODUCTIVO MIPYMES-BANCO MUNDIAL

La Corporación Financiera Nacional B.P. con fecha 14 de abril de 2023, suscribió el contrato de préstamo No.5676/OC-EC con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), apoyo financiero con el que se impulsa el programa CRECER - Crédito para el Crecimiento Empresarial y Recuperación, cuyo objetivo general de desarrollo es apoyar la recuperación económica de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYME) ecuatorianas

a través de los instrumentos financieros de segundo piso de CFN B.P., incorporando los enfoques de equidad de género y diversidad, así como de cambio climático y sostenibilidad, sin restringir la actividad de comercio.

Con la finalidad de otorgar mejores condiciones a las mipymes beneficiarias del producto de segundo piso "Financiamiento Productivo MIPYMES - BANCO MUNDIAL" y de expandir el acceso al crédito, el Directorio Institucional mediante Regulación No. DIR-029-2023 del 12 de julio de 2023 aprobó la modificatoria a las condiciones del producto antes citado, la cual contempla la incorporación de los lineamientos requeridos por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para el otorgamiento de recursos en el marco del programa CRECER. Además, incorpora ajustes al producto en función de la reforma al Manual Operativo del "Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes" financiado con recursos del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF).

Del mismo modo, con el objetivo de mantener un solo producto o programa para el mecanismo de Crédito de Segundo Piso dentro del Portafolio de Productos y Servicios Institucionales, que permita el financiamiento a las Instituciones Financieras Intermediarias bajo la modalidad de Préstamo Corporativo, en el marco del "Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Mipymes)" y del programa "CRECER - Crédito para Crecimiento Empresarial y Recuperación" se modificó el nombre del producto denominándolo "Financiamiento Productivo MIPYMES".

REDISEÑO FINANCIAMIENTO PRODUCTIVO MIPYMES

El Directorio de la CFN B.P. mediante Resolución No. DIR-039-2023 del 22 de junio de 2023, aprobó la operación de financiamiento adicional con Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) por USD 300.00 millones para la ampliación del Componente 3 del proyecto "Acceso a Financiamiento Productivo para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Mipymes)".

El Directorio Institucional mediante Regulación Nro. DIR-053-2023 del 13 de noviembre de 2023 aprobó el rediseño del producto "Financiamiento Productivo MIPYMES", el mismo que en el marco del referido proyecto modifica favorablemente los criterios de elegibilidad de los beneficiarios finales e incorpora condiciones del crédito productivo relacionadas a la Movilización de Capital Privado (MCP) de las Instituciones Financieras Participantes, la priorización del financiamiento de préstamos productivos para Mipymes de mujeres y Mipymes con subproyectos con componentes de mitigación y/o adaptación al cambio climático que pueden incluir proyectos que implique el uso y/o producción de energías renovables, transporte limpio, gestión sostenible de residuos, productos o infraestructuras ecoeficientes, entre otros.

Ilustración 14: Esquema de Segundo Piso

ESQUEMA DE SEGUNDO PISO

	DIRIGIDO A	PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO	PRODUCTO	ENFOQUE
LÍNEA DE CRÉDITO PRÉSTAMOS DE INTERMEDIACIÓN	Bancos Privados regulados por la Superintendencia de Bancos, para beneficiar a las MIPYMES.	Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para MIPYMES - BIRF. Programa CRECER – BID.	Financiamiento Productivo Mipymes.	Priorización del financiamiento de proyectos con enfoque en sostenibilidad ambiental y social.
GARANTÍAS CREDITICIAS		Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para MIPYMES – BIRF.	Programa FNG-BM • Mipymes Productivo Capital de Trabajo. • Mipymes Productivo Activo Fijo. • Escalamiento Mipymes.	Disminución de brecha de acceso al financiamiento.

Fuente: Gerencia de Desarrollo de Productos y Servicios
Elaborado por: Gerencia de Desarrollo de Productos y Servicios

RESULTADOS DE LAS EMPRESAS DEL GRUPO CFN B.P.

Al 31 de diciembre de 2023, la Corporación Financiera Nacional – CFN B.P., posee participación accionaria mayoritaria en 5 empresas. A continuación se detalla en la siguiente tabla la Participación Accionaria de la CFN B.P.:

Tabla 7: Participación Accionaria Mayoritaria de la CFN B.P.

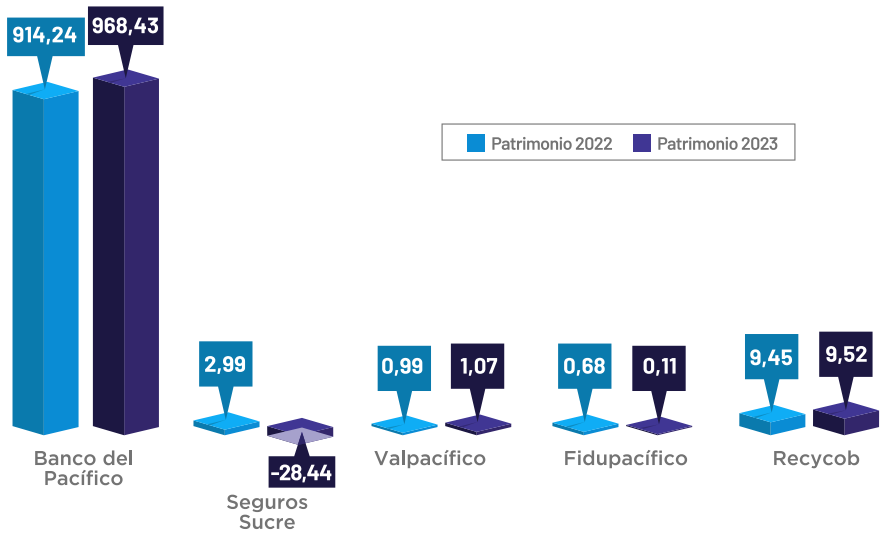
EMPRESA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
Banco del Pacífico	100%
Seguros Sucre TU LUGAR SEGURO	99.95%
VALPACÍFICO S.A. CASA DE VALORES DEL PACÍFICO	100%
Fidupacífico	98.54%
RECYCOB Recaudación y Cobranzas	93.10%

Fuente: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

La CFN B.P., en calidad de accionista mayoritario de las empresas: Banco del Pacífico S.A., Fiduciaria del Pacifico S.A. Fidupacífico, y Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranzas Recycob S.A., tiene como objetivo precautelar y maximizar la inversión que mantiene en las compañías del grupo.

En relación a las empresas en liquidación: Seguros Sucre S.A. en Liquidación y Casa de Valores del Pacifico (Valpacífico) S.A. en Liquidación, tiene como objetivo la coordinación de la ejecución de los procesos de disolución y liquidación.

Ilustración 15: Variación Patrimonial 2023 - 2022 Empresas del Grupo (USD. Millones)



Fuente: Superintendencia de Bancos/Superintendencia de Compañías Valores y Seguros
Elaborado Por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

BANCO DEL PACÍFICO S.A.

Banco del Pacífico S.A. registró un total de activos de USD 7,005 millones al cierre de diciembre de 2023, presentando una variación anual de 0.21%. Esta variación, se debe principalmente a la liquidez del Banco (fondos disponibles + inversiones) que presentó un decremento de USD 492 millones con respecto al año anterior (-22.03%). Esta variación se presentó como un efecto neto entre un decremento de los fondos y un decremento en el portafolio de inversiones.

Considerando los fondos disponibles y el nivel de portafolio de inversiones, el Banco cerró con un saldo de USD 1,741.2 millones al cierre de diciembre de 2023. El indicador de liquidez (fondos disponibles/depósitos a corto plazo) fue de 23.61%.

El total de los pasivos contabilizó USD 6,036 millones a diciembre de 2023, los cuales presentan un decremento de -0.65% respecto a diciembre de 2022. El 91% del total de los pasivos se concentra en la cuenta Depósitos (Obligaciones con el público) que registró USD 5,479 millones en este periodo, presentando una variación anual del 2.44% en relación al año 2022.

El 3% de los pasivos corresponden a las obligaciones financieras que tuvieron un decrecimiento en USD 192 millones en este año (-46.09%). Esta reducción se debe al efecto neto de cancelación de dividendos y renovaciones.

Adicionalmente, las Cuentas por Pagar representan el 4% de los pasivos, mismas que tuvieron un incremento de USD 29 millones en este año, representado en un 12,67% en comparación al año 2022.

La cuenta de Patrimonio cerró en USD 968.43 millones, presentado un aumento de USD 54.19 millones con respecto a diciembre de 2022. El Capital social en el que la CFN B.P. mantiene participación accionaria del 100% es de 611 millones.

Tabla 8: Banco del Pacífico Principales cuentas 2023 (USD. Millones)

Cuentas	Banco del Pacífico S.A.		Variación anual	
	dic-22	dic-23	Abs.	(%)
Activos	6990.58	7005.27	14.69	0.21%
Pasivos	6076.34	6036.84	-39.50	-0.65%
Patrimonio	914.24	968.43	54.19	5.93%
Ingresos	787.05	880.94	93.88	11.93%
Egresos	678.85	717.45	38.60	5.69%
Resultado Neto	108.20	163.49	55.29	51.09%

Fuente: Superintendencia de Bancos
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Respecto a las cuentas de resultado, el Banco del Pacífico S.A. obtuvo ingresos por USD 880 millones y egresos de USD 717 millones a diciembre de 2023.

Tabla 9: Cuentas de Resultado 2023 del Banco del Pacífico (Millones de USD)

Cuentas	Banco del Pacífico		Variación anual	
	dic-22	dic-23	Abs.	(%)
Margen bruto financiero	424.00	444.90	20.90	4.93%
Margen de Operación	142.10	141.40	-0.70	-0.49%
Ganancia o (pérdida) del ejercicio	108.20	122.60	14.40	13.31%

Fuente: Superintendencia de Bancos
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

El Margen Neto de Intereses presenta una reducción en USD 7.7 mm (-2.73%) en relación a diciembre 2022. Si revisamos la línea de intereses ganados, estos presentan una variación de USD 1.4 millones (3.1%), en comparación con el año anterior presenta un incremento de USD 40,2 millones (8.6%). Con respecto a los intereses pagados, el crecimiento a diciembre de 2023 fue del 25.98%, esto es USD 47 millones.

El margen bruto financiero creció en un 4.9% que representa un monto de USD 20.9 millones. En el rubro de comisiones ganadas e ingresos por servicios, podemos observar que el crecimiento fue de USD 4.7 millones (9.1%).

La provisión de cartera que se registró en el mes de diciembre 2023, el valor acumulado fue superior en un 12.8% (USD 19,5 millones). El saldo de la cuenta de provisión para cartera improductiva cerró en USD 331,1 millones al mes de diciembre 2023, lo que le permitió al Banco obtener un indicador de cobertura del 173.37% para créditos incobrables.

En lo que respecta a los gastos operativos (incluyendo el gasto de personal, pero excluyendo depreciaciones, amortizaciones, impuestos y contribuciones) el valor registrado en el mes de diciembre 2023 fue de USD 21,2 millones; si comparamos estas cifras con el periodo interanual acumulado, podemos notar que el gasto operativo acumulado se ha incrementado en USD 11,3 millones (7.8%).

El resultado neto del mes de diciembre de 2023 fue de USD 16,1 millones, mientras que el acumulado del año alcanzó los USD 122,6 millones. La utilidad acumulada al cierre de diciembre 2022 fue de USD 108,2 millones, lo que demuestra un incremento de USD 14,4 millones.

Como resultado, se obtuvo un ROE anualizado de 12.66%, y un ROA del 1.75%.
Hechos relevantes del año 2022

- Es el segundo banco más grande del país: Por activos, patrimonio y resultados.
- Resultado del ejercicio por USD 122 millones, se incrementó en un 13.31% en comparación al año 2022.

SEGUROS SUCRE S.A.

Con fecha 15 de junio de 2021, el Presidente de la República emitió el Decreto Ejecutivo No.82, en el que se dispuso al directorio de la CFN B.P. inicie la liquidación voluntaria de Seguros Sucre S.A. y el cese de nuevos negocios. La Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros ordenó la liquidación forzosa mediante resolución SVCS-INS-2021-00010441 de fecha 24 de noviembre de 2021.

Tabla 10: Seguros Sucre S.A. en Liquidación Principales Cuentas 2023 (Millones de USD)

Cuentas	Seguros Sucre S.A. en liquidación		Variación anual	
	dic-22	dic-23	Abs.	(%)
Activos	275.17	277.44	2.27	1%
Pasivos	272.19	305.88	33.69	12%
Patrimonio	2.99	-28.44	-31.43	-1052%
Ingresos	71.14	17.53	-53.61	-75%
Egresos	69.73	50.00	-19.73	-28%
Resultado Neto	1.41	-32.47	-33.88	-2406%

Fuente: Seguros Sucre S.A. en liquidación
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Se presentan las cifras a diciembre 2023, el total de los activos fue de USD 277.44 millones, presentando un incremento del 1% en relación a diciembre 2022.

El total de pasivos a diciembre del año 2023 se registró en USD 305.88 millones, aumentando en un 12% en relación a diciembre de 2022.

El patrimonio de Seguros Sucre S.A. en Liquidación cerró en negativo USD -28.44 millones al 31 de diciembre de 2023.

En su Estado de Resultados se observa una pérdida de USD 33.88 millones.

Hechos Relevantes

- Mediante Resolución No. SCVS-INS-2023-00036222, la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros resolvió designar a la señora Marcia Janet Joniaux Murillo, como liquidadora de Seguros Sucre S.A. en liquidación.
- Enajenación de Activos de Seguros Sucre: en julio del 2023, se notificó el inicio de la venta/remate de los bienes inmuebles de la compañía.

CASA DE VALORES DEL PACIFICO (VALPACÍFICO) S.A. EN LIQUIDACIÓN.

Mediante Resolución no. SCVS-INMV-DNAR-2022-00000685 de 31 de enero de 2022, la Intendencia Nacional de Valores dispuso la DISOLUCIÓN de oficio de la compañía Casa de Valores del Pacifico (VALPACÍFICO) S.A. en liquidación, en virtud de lo previsto en el literal c) del artículo 359 de la Ley de Compañías, por haberse enmarcado en los numerales 2 y 6 del artículo 377 de la Ley Ejusdem.

Tabla 11: Valpacífico S.A. en liquidación - Principales Cuentas 2023 (Millones de USD)

Cuentas	Valpacífico S.A. en liquidación		Variación anual	
	dic-22	dic-23	Abs.	(%)
Activos	1.34	1.22	-0.12	-8.79%
Pasivos	0.35	0.15	-0.20	-57%
Patrimonio	0.99	1.07	0.08	8.2%
Ingresos	0.17	0.26	0.09	54%
Egresos	0.29	0.21	-0.07	-25%
Resultado Neto	-0.12	0.05	0.17	143.88%

Fuente: Valpacífico S.A.
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Valpacífico S.A. registró activos totales por USD 1,22 millones a diciembre de 2023, lo que significó una disminución del - 8.79% con respecto a diciembre del 2022. Entre las principales variaciones se encuentra la disminución de efectivo y equivalente del efectivo y la disminución de activos financieros. Al 31 de diciembre de 2023, el total de pasivos disminuyó un 57% con respecto a diciembre de 2022, por la baja contable de obligaciones por pagar. Por otro lado, en el patrimonio asciende a USD 1,071,443.96, mayor con respecto al mismo periodo del año anterior.

Valpacífico S.A. obtuvo ingresos totales de USD 264,823.05 al cierre de diciembre de 2023, presentando una variación del 54% con relación a lo obtenido al cierre de diciembre de 2022, considerando que la compañía al encontrarse en un proceso de liquidación no genera ingresos durante el período y los valores de ingreso corresponden al saldo por el remate de acciones al culminar el proceso coactivo en contra de Valpacífico S.A. El total de gastos al 31 de diciembre de 2023, cerró en USD 214,347.55 presentando una disminución de -25% a lo registrado al 31 de diciembre de 2022.

Valpacífico S.A. obtuvo un resultado de USD 50,475.50 al 31 de diciembre de 2023.

Hechos Relevantes
- Seguimiento a los contingentes legales
- Culminación de proceso coactivo en contra de la compañía

FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO

Fidupacífico S.A. se encuentra autorizada por la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, organismo regulador y controlador del mercado de valores, para administrar fideicomisos y fondos de inversión nacionales e internacionales.

Tabla 12: Fidupacífico S.A. Principales Cuentas 2023 (millones de USD)

Cuentas	Fidupacífico		Variación anual	
	dic-22	dic-23	Abs.	(%)
Activos	1.10	1.11	0.01	1%
Pasivos	0.42	0.31	-0.11	-25%
Patrimonio	0.68	0.79	0.11	16%
Ingresos	0.49	0.66	0.17	35%
Egresos	0.49	0.56	0.07	15%
Resultado Neto	0.00	0.10	0.10	4135%

Fuente: Fidupacífico S.A.
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Fidupacífico S.A. registró activos totales por USD 1,105,395.18 a diciembre de 2023, teniendo un crecimiento del 1% con respecto a diciembre del 2022. Esto se debió principalmente al aumento de efectivo, el remate o dación en pago de bienes inmuebles, el registro de provisiones de cuentas incobrables.

Al 31 de diciembre de 2023, el total de Pasivos contabilizó USD 311,479.96, disminuyendo en 25% con respecto a diciembre de 2022, por el decremento de las cuentas obligaciones financieras y cuentas por pagar, considerando que durante el año 2023, Fidupacífico honró obligaciones con relacionadas.

Por otro lado, en el patrimonio asciende a USD 793,915.22 mayor en 16% con respecto al mismo periodo del año anterior.

A diciembre de 2023, el resultado de Fidupacífico fue de USD 99,106.02 esto representa un aumento de las utilidades en relación al año 2022.

Hechos Relevantes
- Reuniones con la SETEGISP y la UGR para pago de acreencias por el Criterio en firme de la PGE para cobrar un valor de 1.2MM, en relación a la cartera de Banca Cerrada.
- Pago de deudas con compañías relacionadas: Seguros Sucre S.A. en liquidación y RECYCOB S.A.

COMPAÑÍA DE SERVICIOS AUXILIARES DE GESTIÓN DE COBRANZA RECYCOB S.A.

RECYCOB S.A. realiza servicios de cobranza financiera mediante la gestión de cobro preventiva, prejudicial, extrajudicial, judicial y coactiva de cualquier obligación crediticia. Es la primera compañía de servicios auxiliares de gestión de cobranzas autorizada por la Superintendencia de Bancos.

Tabla 13: Recycob S.A. Principales Cuentas 2022 (Millones de USD)

Cuentas	RECYCOB		Variación anual	
	dic-22	dic-23	Abs.	(%)
Activos	27.87	25.28	-2.59	-9%
Pasivos	18.42	15.76	-2.66	-14%
Patrimonio	9.45	9.52	0.07	1%
Ingresos	3.97	3.27	-0.70	-18%
Egresos	3.83	3.23	-0.60	-16%
Resultado Neto	0.15	0.04	-0.11	-0.75

Fuente: Recycob S.A.
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Al 31 de diciembre de 2023, RECYCOB S.A. registró activos totales por USD 25,281,463.53, registrándose una disminución del 9% con respecto al cierre del año anterior, generado por la recaudación gestionada por la compañía en el año 2023 y principalmente por el registro de la nueva adenda firmada con la UGR donde constan operaciones revalorizadas, condonadas y extintas.

Al 31 de diciembre de 2023, el total de Pasivos contabilizó USD 15,761,753.11 disminuyendo en 14% con respecto a diciembre de 2022, generado por el efecto del registro contable realizado en el activo, cuya contra partida es la cuenta del pasivo de la nueva adenda firmada con la UGR por la cartera de la Banca Cerrada. Por otro lado, en el patrimonio asciende a USD 9,519,710.42 mayor en 1% con respecto al mismo periodo del año anterior.

Se puede observar que al comparar el Total de Ingresos de diciembre de 2023 respecto de diciembre de 2022 existe un decremento del 18% principalmente por la disminución de la recaudación generada. En lo que respecta al Total Gastos, se considera que a finales del año 2023, se registra una comisión por administración fiduciaria, intereses hasta el 2023 producto de la compra de la cartera de la banca cerrada y adenda firmada con la UGR y ajustes en relación a la firma de la tercera adenda rectificatoria con la UGR. Al finalizar el 2023, RECYCOB S.A. registra un resultado de USD 36,671.21.

Hechos Relevantes
- Firma de tercera adenda modificatoria y rectificatoria al contrato de la cartera de Banca Cerrada, con la UGR, reliquidando el monto contractual a favor de RECYCOB.

PRINCIPALES RESULTADOS DE LAS EMPRESAS MINORITARIAS DEL GRUPO CFN B.P.

Al 31 de diciembre de 2022, la Corporación Financiera Nacional – CFN B.P., posee participación accionaria minoritaria en 6 empresas. A continuación se detalla en la siguiente tabla la Participación Accionaria de la CFN B.P.

En las empresas donde CFN B.P. tiene participación minoritaria, se realiza el seguimiento de su desempeño económico-financiero a fin de poder tomar decisiones, respecto a las inversiones realizadas desde la perspectiva exclusiva de la institución.

La información de las minoritarias se encuentra actualizada hasta la última fecha disponible.

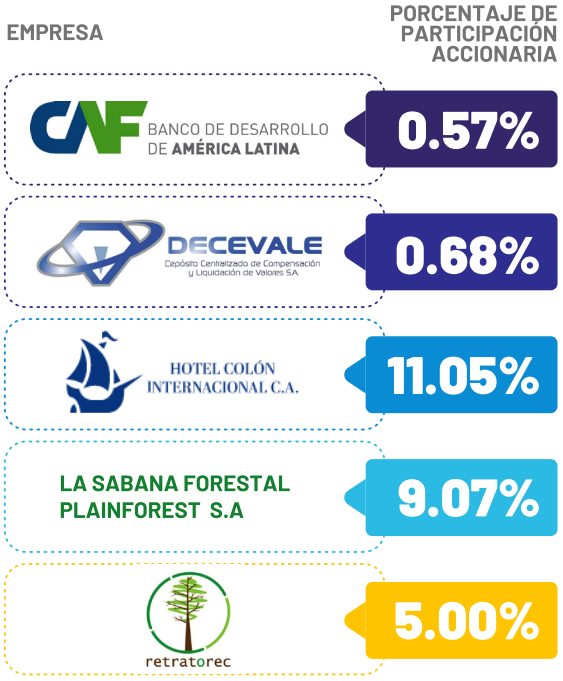
CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

La CAF posee una rentabilidad y crecimiento sostenido desde su creación. Tiene una fuerte capitalización de sus accionistas, excelente calidad de activos, alto nivel de liquidez, tratamiento de acreedor preferencial, apoyo continuo de sus accionistas y una amplia base de inversionistas. Las calificaciones de riesgo a largo plazo son: AA- Fitch Ratings, AA JapanCredit Rating Agency, Aa3 Moody´s Investor Secure y AA- Standars&Poors. Los resultados a septiembre de 2023 son superiores a los del año precedente, razón por la cual se prevé que a diciembre del 2023 obtendrá un mejor desempeño que en el 2022, ocasionado por la recuperación de los estados posterior a la emergencia sanitaria, que ha obligado a los organismos multilaterales de crédito a ablandar condiciones de cobro y a refinanciar las deudas que se vencían. Los dividendos que reparte son en acciones.

DEPÓSITO CENTRALIZADO DE COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE VALORES S.A. (DECEVALE)

Decevale tiene un desarrollo sostenido desde 2010, producto de las operaciones que realizan las Bolsas de Valores y las normativas expedidas por la Junta de la Política de Regulación Monetaria Financiera en lo referente a custodia, compensación, liquidación de valores inscritos en el mercado bursátil. La emergencia sanitaria del año 2020 y los procesos legales suscitados en torno a la ISSPOL, han afectado el desarrollo de la empresa, producto de los recursos que debe efectuar para la defensa institucional. A pesar de eso, gracias a la capitalización efectuada por los 2 accionistas mayoritarios, los resultados del ejercicio económico 2023, arrojan utilidades.

Tabla 14: Participación Accionaria Minoritaria de la CFN B.P.



Fuente: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Tabla 15: Corporación Andina de Fomento Principales Cuentas 2023 (Millones USD)

Cuentas	dic-22	sep-23	Variación anual (%)	Abs.
Activos	50,377	52,249	3.72%	1,873
Pasivos	36,657	37,789	3.09%	1,131
Patrimonio	13,719	14,461	5.40%	741
Ingresos	1,334	2,383	78.63%	1,049
Gastos	1,165	1,865	60.02%	699
Utilidad Neta	169	519	206.96%	350

Fuente: Corporación Andina de Fomento
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Tabla 16: DECEVALE Principales Cuentas 2023 (Miles USD)

Cuentas	dic-22	sep-23	Variación anual (%)	Abs.
Activos	2,869	4,163	45.10%	1,294
Pasivos	702	699	-0.45%	-3
Patrimonio	2,168	3,465	59.84%	1,297
Ingresos	1,808	2,458	35.91%	649
Gastos	2,147	1,861	-13.35%	-287
Utilidad Neta	-339	597	-276.17%	936

Fuente: Decevale/ Web SCVS
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

HOTEL COLÓN INTERNACIONAL C.A.

Hotel Colón Internacional es un holding propietario de 100% Hotel Colón Quito, 45.00% Hotel Colón Guayaquil, 65.87% Magnetocorp, 51.27% Hotelera Genovesa HHColón, 99.88% Astecnia, 92.97% Salinascondominium, 100.00% Grupo Hotelero San Cristóbal, 0.65%% OV Hotelera Machala y 0.28% Hidroeléctrica San José de Minas.

Las utilidades provienen usualmente de la operación de Colón Guayaquil y Astecnia. Las demás operaciones resultan sin utilidad o presentan pérdidas por gasto financiero. Sin embargo, HCI vuelve a tener utilidades interesantes por su operatividad, y cambio, en el modelo de administración del negocio.

La compañía se dedica a la prestación de servicios hoteleros, actividad afectada por el aislamiento y distanciamiento social decretado por las autoridades de salud y de gobierno, la misma que en el ejercicio económico 2023 ha logrado recuperarse. El sector turístico tiene una recuperación lenta en comparación de los otros sectores de la economía, pues depende de factores externos e internos que no están al alcance del grupo hotelero.

LA SABANA FORESTAL S.A. (PLAINFOREST)

La plantación evoluciona de acuerdo a los parámetros técnicos esperados presentados en los respaldos de la oferta pública de acciones.

La pérdida presentada en el año 2023 se debe a que en el ejercicio económico no se obtuvo ingresos por raleo, sino únicamente por ingresos financieros de las inversiones existentes por liquidez para desarrollar la plantación.

RETRATOREC S.A.

No se tiene certeza sobre la evolución de la plantación. La mínima ganancia presentada en el año 2023 se debe a que en el ejercicio económico no se obtuvo ingresos por raleo, sino únicamente por ingresos financieros de las inversiones existentes por liquidez para desarrollar la plantación.

Tabla 17: Hotel Colón Internacional
Principales Cuentas 2023 (miles USD)

Cuentas	dic-22	sep-23	Variación anual (%)	Abs.
Activos	46,724	46,920	0.42%	197
Pasivos	14,049	14,009	-0.28%	-39
Patrimonio	32,675	32,911	0.72%	236
Ingresos	8,997	4,434	-50.71%	-4,563
Gastos	8,891	4,176	-53.03%	-4,715
Utilidad Neta	106	258	143.16%	152

Fuente: Web SCVS
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Tabla 18: Plainforest Principales
Cuentas 2023 (Miles USD)

Cuentas	dic-22	sep-23	Variación anual (%)	Abs.
Activos	4,068	4,057	-0.26%	-10
Pasivos	619	618	-0.28%	-2
Patrimonio	3,448	3,4480	-0.25%	-9
Ingresos	227	7	-97.11%	-220
Gastos	759	12	-98.38%	-747
Utilidad Neta	-533	-6	-98.92%	527

Fuente: La Sabana Forestal S.A. (Plainforest)/ Web SCVS
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

Tabla 19: Retratorec S.A. Principales Cuentas 2023 (miles USD)

Cuentas	dic-22	sep-23	Variación anual (%)	Abs.
Activos	2,758	2,967	7.59%	209
Pasivos	4	205	-5,725.60%	201
Patrimonio	2,754	2,762	0.29%	8
Ingresos	10	17	69.38%	7
Gastos	7	6	-14.20%	-1
Utilidad Neta	3	11	249.80%	8

Fuente: Retratorec S.A./ Web
Elaborado por: Gerencia de Participación Accionaria y Enlace

ÉTICA Y TRANSPARENCIA

La Corporación Financiera Nacional B.P. cuenta con un Código de Ética cuya aplicación es obligatoria para los miembros del directorio, funcionarios, y demás colaboradores. Este Código expone los valores corporativos y principios de la organización. También marca las directrices de actuación que deben estar presentes en las relaciones internas, como en la vinculación con accionistas, clientes, usuarios, proveedores y demás agentes del entorno. Su contenido está disponible para todos los grupos de interés en los respectivos canales de difusión institucionales.

Fuente: Intranet CFN
Elaborado por: Gerencia de Gestión Estratégica.

BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Con el propósito de aplicar los principios de transparencia que exige la política pública y que son parte de los principios básicos de responsabilidad social, y además de procurar la operatividad de los principios de buen gobierno corporativo, incorpora en su estatuto, normas y reglamentos, manuales de políticas internas y en la estructura organizacional, los aspectos que se detallan en el Código de Buen Gobierno Corporativo Institucional. El cumplimiento de lo establecido en el Código de Buen Gobierno Corporativo es de carácter obligatorio para todos los niveles de la organización, optimizando el funcionamiento de las relaciones entre los miembros del Directorio, la Alta Gerencia, funcionarios y clientes; garantizando la suficiencia, oportunidad y transparencia de la información y estableciendo los deberes, atribuciones y responsabilidades de los grupos relacionados con la institución.

Las buenas prácticas de Gobierno Corporativo permiten obtener altos estándares en la dirección, a través de estrategias y objetivos de corto y largo plazo encaminados a obtener la sostenibilidad institucional y ambiental en el tiempo.

El Directorio de la CFN B.P. está compuesto por:
i) Directores principales:
Presidente del Directorio CFN B.P.
Ministerio de Economía y Finanzas.
Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.
Ministerio de Agricultura y Ganadería.

ii) Delegados
Ministerio de Economía y Finanzas.
Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.
Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Considerando la transición gubernamental, al cierre del ejercicio fiscal 2023, el Directorio está integrado por dos miembros titulares el Ministro de Economía y Finanzas y la Ministra de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, Calificados por la Superintendencia de Bancos.

INDICADORES DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Los indicadores de Buen Gobierno Corporativo, corresponden a métricas establecidas por los Entes Rectores y de Control. En el caso particular de la Superintendencia de Bancos, determinada en el LIBRO I.- NORMAS DE CONTROL PARA LAS ENTIDADES DE LOS SECTORES FINANCIEROS PÚBLICO Y PRIVADO; y en los cuales se reflejan los principales resultados que están en concordancia con las buenas prácticas de Gobierno Corporativo en las instituciones financieras.

Los mencionados indicadores y sus resultados correspondientes a la CFN B.P., se pueden visualizar en la página web de la institución, de acuerdo lo indicado en la normativa establecida para el efecto.

CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

Para el año 2023, la CFN B.P. planificó un presupuesto de USD 42.92 millones para la operación institucional y ejecutó el 59% del total planificado para el cierre del cuarto trimestre de 2023.

En relación al cumplimiento de los OEI, se puede indicar que la CFN B.P., gestionó el cumplimiento de los objetivos, obteniendo un resultado del 78% de semáforos en verde respecto de sus metas planteadas para el periodo.

LEY ORGÁNICA DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

Con fecha 7 de febrero de 2023, mediante Registro Oficial Suplemento 245, se emiten modificaciones a la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP), cuyo objeto es: *"...garantizar y regular el derecho de acceso a la información pública en cumplimiento de la Constitución de la República del Ecuador, la ley; y, de los instrumentos internacionales ratificados por el Estado ecuatoriano..."*.

Entre los puntos más relevantes de las modificaciones realizadas se encuentran:

- Fortalecimiento del rol de la Defensoría del Pueblo para garantizar el derecho al acceso a la información pública.
- Incorporación de los principios de los datos abiertos como disponibilidad y acceso, reutilización y redistribución, así como, participación universal.
- Ampliación del catálogo de transparencia activa de las entidades, que incluye entre otras cosas, la publicación de: audiencias, reuniones, regalos recibidos por parte de las autoridades, información financiera del ejercicio fiscal de las empresas públicas, ejecución presupuestaria y actas de sesiones del directorio.
- Avances que facilitan las solicitudes de información por parte de la ciudadanía, como la digitalización de solicitudes y respuestas, eliminación de la necesidad de colocar el motivo de la solicitud y obligación de responder con información complementaria aunque esté publicada en el sitio web.

De acuerdo a lo antes indicado, la nueva Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP), cuenta con nueve disposiciones transitorias que deben ser cumplidas por todos los sujetos obligados, de acuerdo al Art. 8 de la misma. En este sentido la Gerencia de Gestión Estratégica dio cumplimiento a las disposiciones: socializando la ley a través de la página institucional; implementando la difusión, capacitación y fortalecimiento sobre esta Ley a sus servidores/as; y, la implementación del formulario web de datos personales para el solicitante, previo a acceder al portal informático web de información.

La presentación de la información en la página web institucional en la sección de Transparencia se encuentra actualizada hasta el mes de septiembre de 2023. Se ha solicitado se remita la actualización de información hasta el 07 de noviembre de 2023 y su publicación ser realizara una vez se dé el informe al Comité de Transparencia el 10 de noviembre de 2023. Cabe señalar que se ha mantenido con las áreas involucradas talleres de trabajo para socializar y capacitar sobre los nuevos formatos que ya se encuentran publicados en la web institucional desde el mes de agosto conforme estipula la LOTAIP vigente.

Adicionalmente, mediante oficio CFN-B.P.-GG-2024-0039-OF de 29 de enero de 2024, se informó a la Defensoría del Pueblo la entrega del informe anual 2023 conforme los señala El artículo 11 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP) establece que todas las instituciones públicas "(...) a través de su titular o representante legal, presentarán a la Defensoría del Pueblo, hasta el último día laborable del mes de enero de cada año, un informe anual, sobre el cumplimiento del derecho de acceso a la información".

Como hecho relevante debemos señalar que la Corporación Financiera Nacional en el mes de marzo de 2023, recibió por parte de la Defensoría del Pueblo el "Reconocimiento institucional por la presentación del informe anual sobre el cumplimiento del derecho de acceso a la información pública en el periodo 2022", constituyéndose en un referente para los demás sujetos obligados al cumplimiento de la ley.

CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

GESTIÓN DE RIESGO DE CRÉDITO

La implementación de metodologías y seguimiento de Riesgo de Crédito ha permitido mantener una adecuada calidad de la cartera, que al 31 de diciembre de 2023 registró un saldo de USD 1,240.32 millones, con un nivel de morosidad del 23.60%.

La CFN B.P. efectuó la calificación y constitución de provisiones sobre sus activos de riesgo, mismos que al cuarto trimestre de 2023 registraron un monto de USD 1,812.80 millones en activos calificados como riesgo normal "A", USD 380.120 millones en activos con calificación "B", equivalente a riesgo potencial, USD 206.427 millones con calificación de riesgo deficiente "C", USD 86.101 millones con calificación de dudoso recaudo "D", y USD 173.074 millones con calificación de pérdida "E". La aplicación de metodologías de gestión de riesgo de crédito ha dado viabilidad a clientes afectados por los efectos económicos de la pandemia del COVID-19. En la tabla a continuación se puede observar la distribución de los activos de riesgo de acuerdo a cada categoría de riesgo, a excepción de las cuentas de inversiones que presentan una categorización diferente.

Tabla 20: Calificación Activos de Riesgos - Cartera De Créditos, Contingentes Y Otros Activos (Diciembre 2023), en dólares

CATEGORÍAS	MONTO	PROVISIÓN REQUERIDA	PROVISIÓN CONSTITUIDA	EXCEDENTE O DEFICIENCIA
A RIESGO NORMAL	$ 1.812.800.370,26	$ 23.321.032,95	$ 25.190.728,05	$ 3.820.072,74
B RIESGO POTENCIAL	$ 380.120.548,82	$ 28.158.977,01	$ 19.743.716,49	$ 296.179,51
C RIESGO DEFICIENTE	$ 206.427.032,15	$ 61.730.929,75	$ 55.388.466,63	$ 4.004.335,78
D DUDOSO RECAUDO	$ 86.101.995,54	$ 51.661.197,31	$ 60.176.748,91	$ 8.508.402,83
E PERDIDA	$ 173.074.454,54	$ 173.074.454,53	$ 173.074.454,53	$ -
TOTAL EVALUADO	**2.658.524.401,30**	**337.946.591,55**	**333.574.114,61**	**16.628.990,86**
NO EVALUADO				
TOTAL ACTIVOS EN RIESGO	**2.658.524.401,30**	**337.946.591,55**	**333.574.114,61**	**16.628.990,86**

Fuente: Sistema de Información Institucional
Elaborado por: Subgerencia Riesgo de Crédito.

GESTIÓN DE RIESGO DE MERCADO Y LIQUIDEZ

La CFN B.P. cumple con los requerimientos normativos de primera línea, segunda línea, volatilidad de las fuentes de fondeo y el indicador mínimo de liquidez; manteniendo niveles bajos de volatilidad de sus fuentes de fondeo debido a las estrategias de la administración principalmente en los depósitos a plazos y a los niveles altos (superior al 90%) de renovación de inversiones.

GESTIÓN DE RIESGO OPERATIVO

La entidad administra el riesgo operativo, siguiendo las directrices del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea y los lineamientos establecidos por la Superintendencia de Bancos del Ecuador, mediante un sistema de administración de riesgo operativo y un sistema de gestión de continuidad del negocio, que garantiza que los procesos transaccionales no se vean afectados en caso de desastre o incidente grave.

En general, la gestión del riesgo operacional de la Corporación Financiera Nacional B.P. se desarrolla atendiendo a los siguientes factores de riesgo:

CALIFICACIÓN DE ACTIVOS DE RIESGO DEL ÚLTIMO EJERCICIO ECONÓMICO

El Comité de Calificación de la Calificadora de Riesgos Pacific Credit Rating S.A., decidió asignar la calificación a la Corporación Financiera Nacional B.P. de "AA", con análisis de información al 30 de septiembre de 2023.

Tabla 21: Liquidez estructural 2023

	Indicador	Volatilidad[16]
Liquidez de primera línea[17]	64.02%	4.40%
Liquidez de segunda línea[18]	83.48%	5.50%
Requerimiento de Liquidez[19]	16.85%	-

Fuente: Subgerencia Riesgo de Mercado y Liquidez
Elaborado por: Subgerencia Riesgo de Mercado y Liquidez.

Ilustración 16: Factores de Riesgo Operacional

Fuente: Subgerencia de Riesgo Operativo
Elaborado por: Subgerencia de Riesgo Operativo.

Calificación al Tercer trimestre del 2023

PCR | PACIFIC CREDIT RATING

"Prestigio, Rapidez y Respuesta Ágil"

CERTIFICA

Que el Comité de Calificación de Riesgo No. 416.2023 celebrado el 12 de Diciembre de 2023, con el análisis de la información financiera al 30 de Septiembre de 2023, acordó asignar la siguiente categoría de calificación a **CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.**

"AA"

Categoría AA: La institución es muy sólida financieramente, tiene buenos antecedentes de desempeño y no parece tener aspectos débiles que se destaquen. Su perfil general de riesgo, aunque bajo, no es tan favorable como el de las instituciones que se encuentran en la categoría más alta de calificación.

A las categorías descritas se puede asignar los signos (+) o (-) para indicar su posición relativa dentro de la respectiva categoría.

En Quito, a los 12 días del mes de Diciembre de 2023.

Econ. Santiago Coello
Gerente General

"La información empleada en la presente calificación proviene de fuentes oficiales; sin embargo, no garantizamos la confiabilidad e integridad de la misma, por lo que nos hacemos responsables por algún error u omisión por el uso de dicha información. Las calificaciones de PCR – PACIFIC CREDIT RATING constituyen una evaluación sobre el riesgo involucrado y una opinión sobre la calidad crediticia, y la misma no implica recomendación para comprar, vender o mantener un valor; ni una garantía de pago del mismo; ni estabilidad de su precio"

16. Liquidez de primera y segunda línea debe ser mayor a 2 y 2.5 veces la volatilidad promedio ponderada de las principales fuentes de fondeo, respectivamente.
17. Recursos líquidos para cubrir pasivos exigibles a un plazo de hasta 90 días.
18. Disponibilidad de recursos para cubrir pasivos a un plazo de hasta 180 días.
19. Cobertura de activos líquidos sobre el 50% de los 100 mayores depositantes.

GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA

La Corporación Financiera Nacional B.P., cumpliendo con las disposiciones determinadas en la Codificación de Normas de la Superintendencia de Bancos, ejecutó su Plan Anual de Trabajo 2023, el cual fue aprobado por el Comité de Auditoría y el Directorio y puesto en conocimiento de la Superintendencia de Bancos, previo a su ejecución.

En el periodo comprendido de enero a diciembre de 2023 se realizaron un total de 48 actividades planificadas; finalmente se atendieron todos los requerimientos solicitados por la Superintendencia de Bancos, con cargo a imprevistos, abarcando los ámbitos y elementos estratégicos, organizacionales y de control interno dispuestos por las normas que rigen la operatividad de la auditoría interna bancaria.

Cabe destacar que una vez efectuado el seguimiento, análisis y evaluación de la documentación remitida por las áreas responsables del cumplimiento de las resoluciones del Directorio y de las recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos, Auditorías Interna y Externa correspondiente al cuarto trimestre del año 2023, a continuación se presentan los resultados obtenidos:

Tabla 22: Resultado del Seguimiento a diciembre de 2023
Todas las áreas CFN B.P. excluyendo a la Subgerencia de Garantías de Crédito:

Origen Resolución Recomendación	Cumplidas	En proceso	Vencidas	Stand By	No aplica	Total	% Participación
Directorio	16	5	7	0	0	28	6,68%
SB	34	5	35	33	4	111	26,49%
Auditoría Interna	78	44	68	38	0	228	54,42%
Auditoría Externa	8	11	25	8	0	52	12,41%
Total	**136**	**65**	**135**	**79**	**4**	**419**	
% Participación	32,46%	15,51%	32,22%	18,85%	0,95%		100%

Fuente: Sistema Auto Audit – GAIB al 31 de diciembre de 2023
Elaborado por: Gerencia de Auditoría Interna Bancaria

Tabla 23: Subgerencia de Garantías de Crédito - (FNG):

Origen Resolución Recomendación	Cumplidas	En proceso	Vencidas	Stand By	Total	% Participación
SB	14	2	44	0	60	98,36%
Auditoría Interna	0	0	1	0	1	1,64%
Total	**14**	**2**	**45**	**0**	**61**	
% Participación	22,95%	3,28%	73,77%	0,00%		100%

Fuente: Sistema Auto Audit – GAIB al 31 de diciembre de 2023
Elaborado por: Gerencia de Auditoría Interna Bancaria

De acuerdo a los datos registrados en el cuadro anterior, se establece un total de 480 recomendaciones evaluadas en el cuarto trimestre del año 2023 de la CFN B.P.; las mismas que se desglosan de la siguiente manera: 136 Cumplidas, 65 En Proceso, 135 Vencidas y 79 Stand By. Adicionalmente se incluyen el estado de las 61 recomendaciones correspondientes a la Subgerencia de Garantías de Crédito – FNG, de las cuales 14 se encuentran cumplidas.

GESTIÓN DE CUMPLIMIENTO Y ANTISOBORNO

La Corporación Financiera Nacional CFN B.P. dio cumplimiento a las disposiciones relacionadas a la prevención de lavado de activos, y del financiamiento de delitos como el terrorismo contenidas en la Ley Orgánica de Prevención, Detección y Erradicación del delito de Lavado de Activos y del Financiamiento de Delitos, las cuales se llevaron a cabo acorde con el plan de trabajo anual y con conocimiento del Comité de Cumplimiento y del Directorio de la CFN B.P.

Principales logros respecto de la Prevención de Lavado de Activos, Financiamiento de Delitos como el Terrorismo

- Actualización del Manual ARLAFDT en función a los cambios normativos.
- Actualización de Manuales de procedimientos ARLAFDT.
- Monitoreo de Alertas – ROS Reporte de Operaciones Sospechosas
- Ejecución de 16 Auditorías para la evaluación del nivel de cumplimiento de las Políticas ARLAFDT.
- Capacitación PLAFDT específicas y anual, dirigida a todo el personal de CFN B.P.

La Gerencia de Cumplimiento dio observancia al 100% del Programa de Capacitación planificado para el 2023, habiendo realizado un total de 14 capacitaciones específicas entre presenciales y virtuales referente a las diferentes políticas ARLAFDT, de las cuales a nivel consolidado se obtuvo un 98% de nivel de conocimiento del personal, esto en función a los resultados de las evaluaciones realizadas. En lo referente a la capacitación anual ésta fue dirigida al 100 % de funcionarios de CFN B.P. quienes alcanzaron un nivel de conocimiento de 87%.

Implementación de la Matriz ARLAFDT (Administración de Riesgo de Lavado de Activos, financiamiento de delitos como el terrorismo) y MAR (Matriz de Apetito de Riesgo) en el sistema PCIE Cumplimiento

Con fecha 15 de febrero de 2023 la Gerencia de Cumplimiento con el apoyo y soporte de las áreas de Tecnología y Calidad, dieron inicio al Proyecto “Actualización de la Matriz de Riesgo Institucional “AR.LAFDT” en el Sistema Informático PCIE CUMPLIMIENTO e Implementación de la Matriz de Apetito de Riesgo “MAR””; el cual comprende la automatización de la Matrices ARLAFDT y MAR, en la herramienta PCIE Cumplimiento, con base en la especificación funcional Nro. PY-2023-003-GECU.

El proyecto en mención, fue puesto en producción con éxito el 31 de julio de 2023, en concordancia con la especificación funcional y el cronograma establecido.

Esta herramienta de control y gestión, mediante la identificación y medición de eventos e indicadores de riesgos asociados a las líneas de negocio y procesos de la entidad y relacionados al lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos, nos permite determinar el riesgo inherente e implementar los controles y acciones de debida diligencia que correspondan, dejando como resultado el riesgo residual y el apetito de riesgo, para la institución.

CERTIFICACIÓN ISO 37001:2016 SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO

Con fecha 12 de julio de 2023, la Corporación Financiera Nacional B.P. culminó con éxito la evaluación de la conformidad a su Sistema de Gestión Antisoborno, obteniendo la Certificación ISO 37001. Posterior, con fecha 3 de agosto de 2023, la empresa AENORECUADOR S.A. emitió el Certificado Nº ASO-2023/0031, como reconocimiento y evidencia de la conformidad del Sistema de Gestión Antisoborno Norma ISO 37001:2016, a la Corporación Financiera Nacional B.P.

Esta certificación es un hito fundamental para la CFN B.P., durante este 2023, pues el espíritu de todos quienes conforman esta banca pública se ha visto plasmado en la Política de Gestión Antisoborno, la cual involucra a funcionarios, empleados, proveedores, clientes e instituciones que se relacionan con esta entidad; de tal forma que sus acciones se ejecuten en el marco de la ética y la transparencia; mejorando la percepción de la entidad ante la ciudadanía, Estado y Organismos Multilaterales, los cuales apalancan la gestión que realiza como banca de desarrollo y aportan al crecimiento productivo del Ecuador.

GESTIÓN DE QUEJAS Y RECLAMACIONES

PROMEDIOS MENSUALES

La Gerencia de Atención de Reclamos enmarca su gestión en los lineamientos que establece la Superintendencia de Bancos y la normativa interna de la CFN B.P.; encaminando su labor principalmente a: atender, verificar, analizar, gestionar y responder motivadamente quejas, reclamos, denuncias, sugerencias y peticiones de información de los usuarios financieros o clientes de CFN B.P., derivadas de los productos y servicios institucionales, con el objeto de mejorar los niveles de satisfacción, transparencia y protección de sus derechos.

Los usuarios financieros o clientes de CFN B.P., presentan su queja, reclamo, denuncia, sugerencia y petición de información, por los siguientes canales de recepción: Defensor del Cliente, buzones de quejas y reclamos que constan en la institución, portales Web, atención personalizada, correo electrónico, vía telefónica y como consiguiente se realizan las acciones pertinentes detalladas a continuación:

Para quejas, reclamos y denuncias

- Se recibe la queja, reclamo o denuncia;
- Se verifican los datos del usuario financiero o cliente de CFN B.P.;
- Se envía vía Quipux el acuse de recibo para el usuario financiero o cliente de CFN B.P;
- Se solicita a las áreas responsables del proceso en el que se origina la queja, reclamo o denuncia, vía quipux el pronunciamiento respectivo dentro del plazo enmarcado dentro del Manual de procedimientos de la Gerencia de Atención de Reclamos;
- El área remite la información y documentación relevante que respalde una respuesta motivada para el usuario financiero o cliente de CFN B.P.
- La Gerencia de Atención de Reclamos con los insumos recibidos, elaborará y enviará una respuesta motivada al usuario financiero o cliente de CFN B.P. vía Quipux.

Para las quejas y denuncias contra funcionarios
- Se recibe denuncia en contra de un funcionario;
- Se verifican los datos del denunciante;
- Se corre traslado a la Gerencia de Talento Humano vía quipux según lo que establece la Ley Orgánica de Servicio Público (LOSEP), así como también lo que dispone el Manual de procedimientos de la Gerencia de Atención de Reclamos.
- Finalmente la Gerencia de Talento Humano se encarga de atender el respectivo requerimiento.

Para las Sugerencias
- Se remite mediante Quipux a la unidad responsable del proceso, que sea objeto de una sugerencia, con copia a la Gerencia de Calidad, a efectos que se proceda al análisis de la misma según corresponda.

Para las Solicitudes de Información
- Se recibe Solicitud de Información;
- Se verifican datos del usuario financiero o cliente de CFN B.P.;
- Se corre traslado al área correspondiente.
- Finalmente se solicita al área que se trasladó la solicitud, la respuesta motivada enviada al usuario financiero o cliente CFN B.P. para efectos de anexarlo al expediente.

La obligación por parte de la Gerencia de Atención de Reclamos de atender y resolver quejas y reclamos presentadas por los usuarios financieros o clientes de CFN B.P., comprende el plazo de 15 días tratándose de reclamos originados en el país; y, en el plazo de 40 días, cuando el reclamo se produzca por operaciones relacionadas con transacciones internacionales.

TIEMPO PROMEDIO MENSUAL DE ATENCIÓN

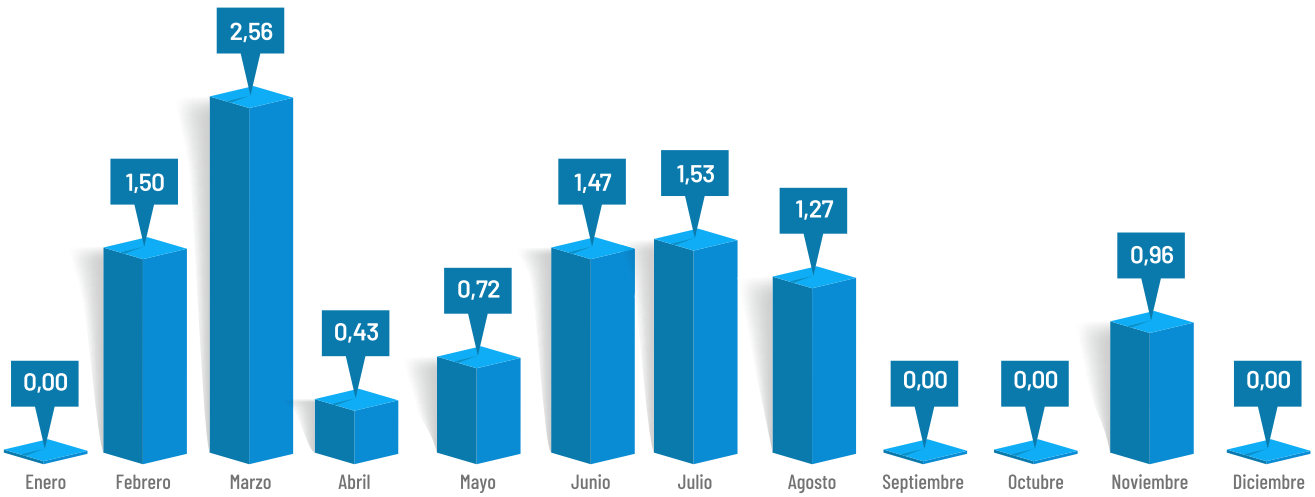
Para analizar el tiempo promedio de atención, el dato relevante es la fecha de entrega de respuesta a cada uno de los usuarios financieros o clientes de CFN B.P.

El tiempo se toma desde el momento de ingreso de cada uno de los expedientes hasta la fecha en que el usuario financiero recibe su respuesta motivada.

El total de días corresponde a la sumatoria del tiempo de atención de todos los trámites y que los mismos hayan sido culminados en el mes correspondiente.

Con estos antecedentes, vamos a verificar el cumplimiento que se ha dado a la normativa vigente durante el período analizado en el año 2023.

Ilustración 17: Tiempo promedio de Gestión
(Días)



Fuente: Base de Datos Histórico de Reclamos 2023
Elaborado por: Gerencia de Atención de Reclamos

TRÁMITES INGRESADOS

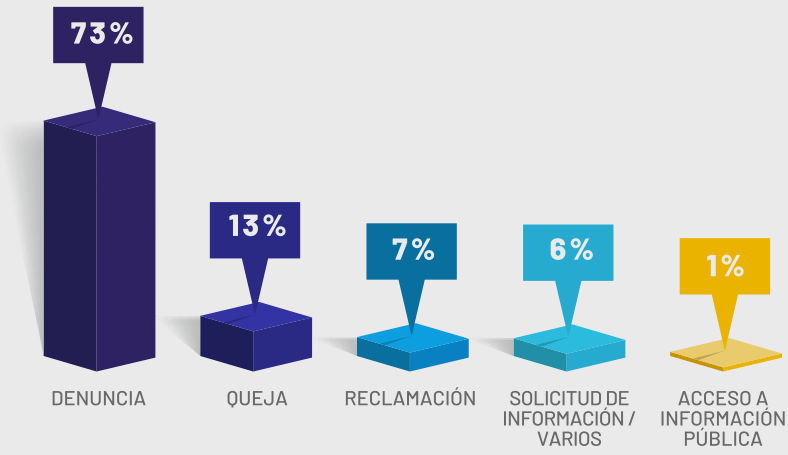
La Gerencia de Atención de Reclamos, durante el período en análisis, recibió 199 casos, de los cuales, se destaca que el 93% de las incidencias requirieron un análisis e investigación más detallada por tratarse de una queja, denuncia o reclamo.

El 7% lo conforman las solicitudes de información de crédito y acceso a la información pública, mismas que requieren de menor tiempo en el proceso.

Tabla 24: Tipos de Trámites ingresados

Por tipo de trámite	Cantidad	%
DENUNCIA	146	73%
QUEJA	26	13%
RECLAMACIÓN	13	7%
SOLICITUD DE INFORMACIÓN / VARIOS	12	6%
ACCESO A INFORMACIÓN PÚBLICA	2	1%
TOTAL	**199**	**100%**

Ilustración 18: Tipos de trámites ingresados



Fuente: Base de Datos Histórico de Reclamos 2023
Elaborado por: Gerencia de Atención de Reclamos

ESTADO DE LAS INCIDENCIAS

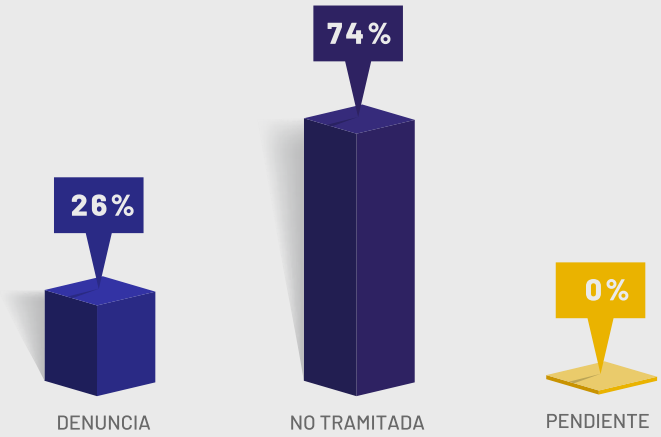
Continuando con el análisis del año 2023, se observa que, 199 casos fueron resueltos dentro del plazo estipulado por el Ente de Control, correspondiendo al 100% del total de trámites ingresados.

Ante ello, se determina que 148 casos no fueron tramitados, porque fueron mal canalizados o la Institución no tenía injerencia en su resolución. Se observa además que, al cierre del período nos mantuvimos con 0 casos pendientes.

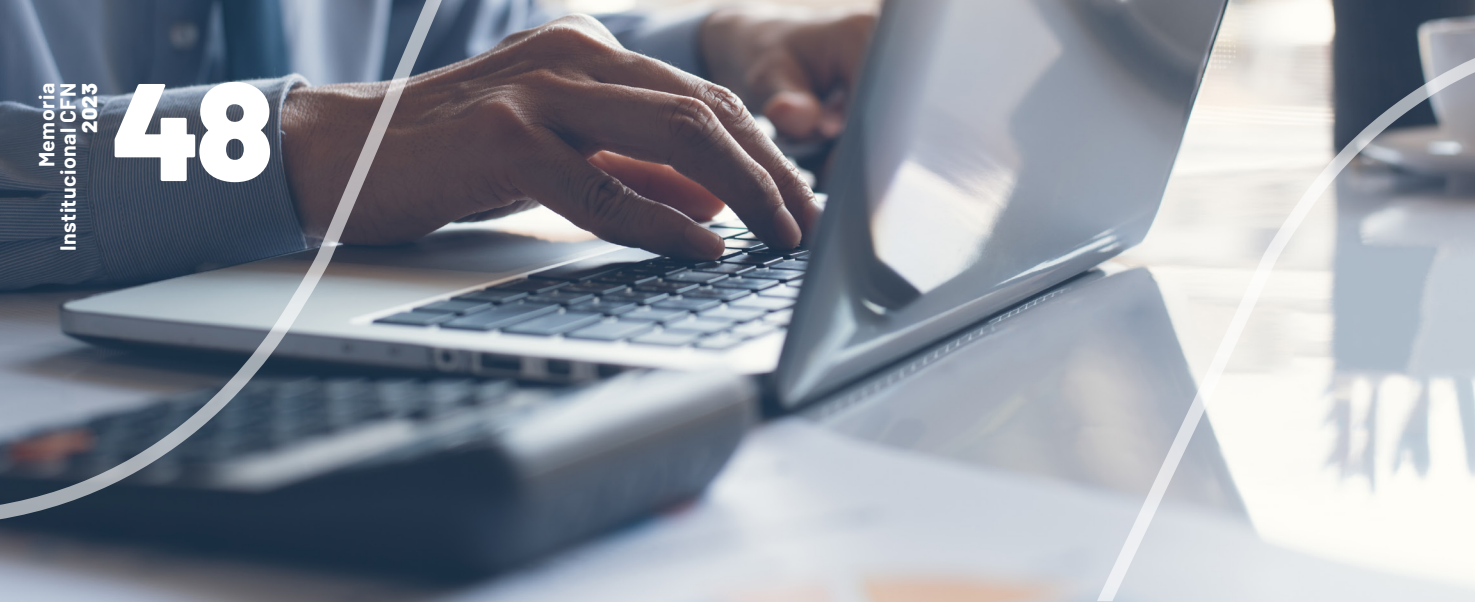
Tabla 25: Estado de incidencias

Por estado	Cantidad	%
CONCLUIDA	51	26%
NO TRAMITADA	148	74%
PENDIENTE	0	0%
TOTAL	**199**	**100%**

POR ESTADO



Fuente: Base de Datos Histórico de Reclamos 2023
Elaborado por: Gerencia de Atención de Reclamos



GESTIÓN RESPONSABLE DEL TALENTO HUMANO

CLIMA Y CULTURA ORGANIZACIONAL

La Corporación Financiera Nacional B.P. durante el año 2023 enfocada en fortalecer el clima y cultura organizacional, planificó estrategias comunicacionales, de integración, capacitaciones técnicas y conductuales, mismas que fueron desarrolladas con la colaboración de todas las áreas de la Corporación Financiera Nacional B.P.

RECONOCIMIENTO "MEJOR CLIMA LABORAL 2022" EN LA CATEGORÍA BANCA PÚBLICA.- El 14 de noviembre de 2023 en la ciudad de Quito, fue condecorada la Corporación Financiera Nacional B.P. por "Mejor Clima Laboral 2022" en la categoría BANCA PÚBLICA creando consigo acciones certeras con nuestros colaboradores para crear espacios laborales eficaces e idóneos para nuestra entidad.

Gobierno del Ecuador | GUILLERMO LASSO PRESIDENTE

Quito, 2023

RECONOCIMIENTO AL MEJOR CLIMA LABORAL Y GESTIÓN EN EL SECTOR PÚBLICO

Ministerio del Trabajo

Como ente rector de la política de trabajo, empleo, talento humano y calidad en el servicio público, confiere el presente reconocimiento

a la

CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL B.P.

Institución con Mejor **Clima Laboral 2022** en la categoría **Banca Pública**

Carlos Miguel Febres-Cordero
Viceministro del Servicio Público

Patricio Donoso Chiriboga
Ministro del Trabajo

Karen Bravo Mendoza
Subsecretaria de Calidad en el Servicio Público

Ministerio del Trabajo
Dirección: Av. República de El Salvador N34-183 y Suiza **Código postal:** 170505 / Quito Ecuador
Teléfono: 593-2-381 4000 - www.trabajo.gob.ec

República del Ecuador

PLAN ESTRATÉGICO DE MEJORA PEM.23.- En virtud de lo señalado, ante la invitación emitida por el Ministerio de Trabajo mediante Oficio Nro. MDT-DGCCO-2023-0082-O del 2 de febrero de 2023 y en colaboración con la Dirección de Gestión de Cambio y Cultura Organizacional (de la Cartera de Estado en mención) se establecieron las pautas para la creación de actividades del Plan Estratégico de Mejora aplicables a nivel nacional del año 2023.

La ejecución de las actividades del periodo 2023 ha permitido obtener el 100% que corresponde de ENERO a DICIEMBRE del 2023:

Tabla 26: Cumplimiento trimestral de la medición de clima laboral

TRIMESTRE	I (25%)	II (50%)	III (75%)	IV (100%)	TOTAL
CUMPLIMIENTO TRIMESTRAL	25%	25%	25%	25%	100%

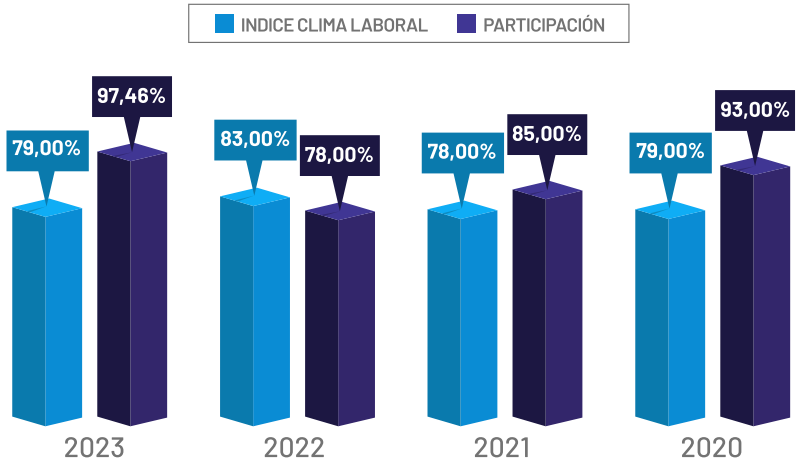
Fuente: Dirección de Gestión del Cambio y Cultura Organizacional – Ministerio del Trabajo
Elaboración: Gerencia de Talento Humano

Consecuentemente esto es una invitación para seguir fomentando Clima y Cultura Organizacional para el periodo 2024.

ÍNDICE CLIMA LABORAL 2023.- Es la percepción que tenemos los servidores públicos hacia nuestro ambiente de trabajo y como nos afecta directamente en nuestro desempeño.

El año 2023, fue un periodo de desafíos en el cual debemos ser recursivos, dinámicos y creativos con el fin de mantener los micros climas laborales en las diferentes unidades administrativas lo cual contribuyen a nuestro macro sistema.

Ilustración 19: Índice Clima Laboral y Participación.



Fuente: Dirección de Gestión del Cambio y Cultura Organizacional – MDT
Elaboración: Gerencia de Talento Humano.

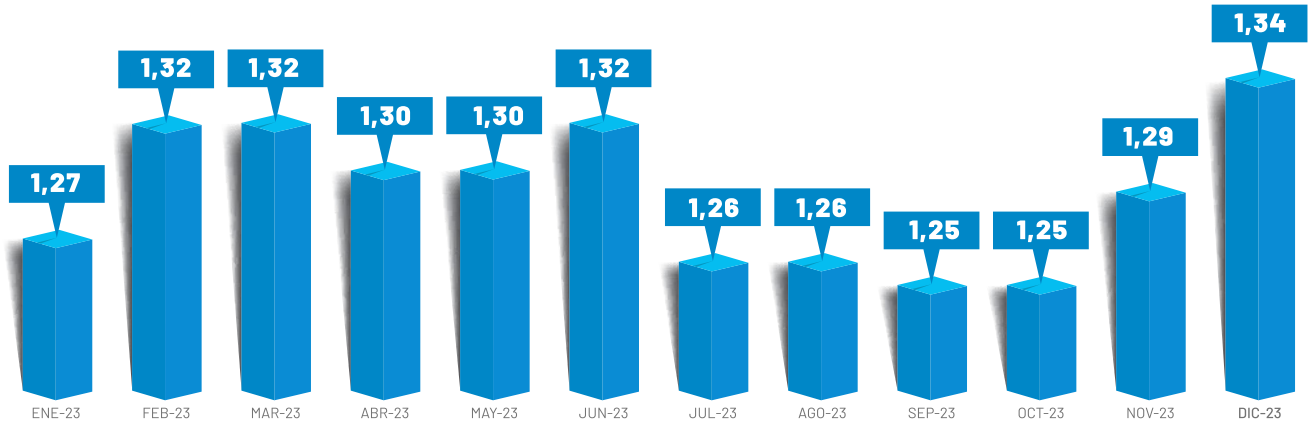
REMUNERACIONES Y COMPENSACIONES

Durante el año 2023, CFN B.P. optimizó el recurso humano y operativo de la institución, contando a diciembre 2023 con 569 servidores, de los cuales 31[20] funcionarios corresponden al nivel jerárquico superior entre 1 y 8, a nivel operativo tenemos 538 funcionarios donde, 503 pertenecen a la escala de 20 grados y 35 laboran bajo la modalidad de código de trabajo.

Respecto a la distribución del personal por género, el 45% del total de los servidores corresponde al género masculino y el 55% al personal femenino. En lo que respecta a la política de inclusión social, el 6.15% del total de servidores presenta alguna discapacidad o es sustituto.

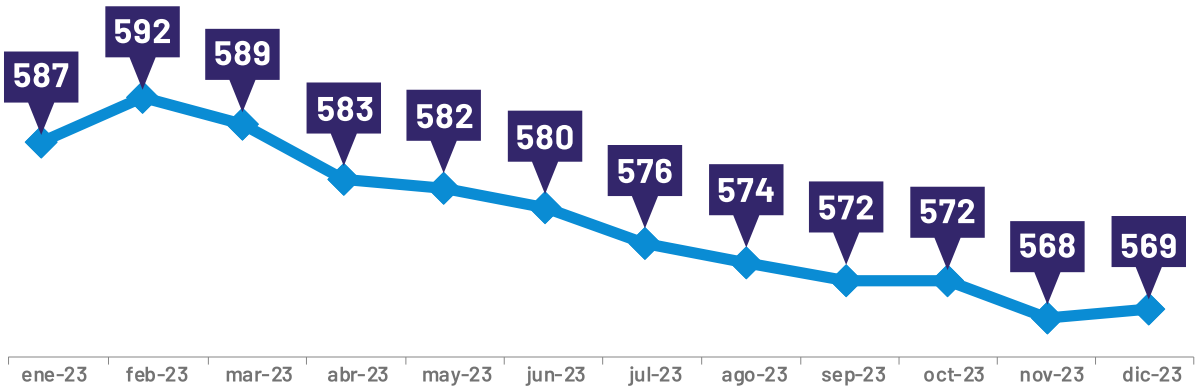
20. Es importante mencionar que son 31 funcionarios jerárquicos titulares, sin contabilizar los encargos (34) y vacantes (1); esto con la finalidad de no duplicar montos en las cifras mostradas.

Ilustración 20: Gasto de Nómina a Diciembre 2023
(valores en millones)



Fuente: Presupuesto Ejecutado Año 2023
Elaborado por: Gerencia de Talento Humano.

Ilustración 21: Número de servidores a Diciembre 2023



Fuente: Distributivo de Personal Año 2023
Elaborado por: Gerencia de Talento Humano.

REFORMA A LA ESTRUCTURA ORGÁNICA INSTITUCIONAL

La Corporación Financiera Nacional B.P., consciente de los nuevos retos que le plantea el mercado, entre ellos el de *"Actuar como banca de segundo piso, mediante el financiamiento a entidades del sector financiero privado, las actividades productivas, de bienes y servicios, de personas naturales y jurídicas públicas, privadas, mixtas o populares y solidarias;..."*, (Decreto Ejecutivo 868 de 30 de diciembre de 2015), considera pertinente fortalecer sus capacidades institucionales, por lo que inicia el proceso de reforma integral de los instrumentos de gestión institucional, en el 2023.

En este contexto, se presentó un proyecto de actualización de la estructura organizacional, paralelamente, se inició el levantamiento del proyecto de reforma integral del Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

CONTRATACIONES DE OBRAS Y SERVICIOS

Durante el año 2023, se contrató un total de 59 procesos tanto en las ciudades de Guayaquil como en Quito, cuyo monto de contratación ascendió a USD 2'827,182.80, en estricto cumplimiento con la normativa legal vigente de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. Los procedimientos más utilizados en su orden fueron los siguientes:

Tabla 27: Tipo de Procesos contratados

No.	PROCEDIMIENTOS	TOTAL
1	Ínfima cuantía	36
2	Catálogo electrónico	7
3	Subasta Inversa	5
4	Régimen Especial	3
5	Contratación Directa	4
6	Cotización de Servicios	2
7	Licitación de Seguros	1
8	Menor Cuantía de Obras	1
TOTAL		59

Fuente: Subgerencia de Compras Públicas.
Elaborado por: Subgerencia de Compras Públicas.

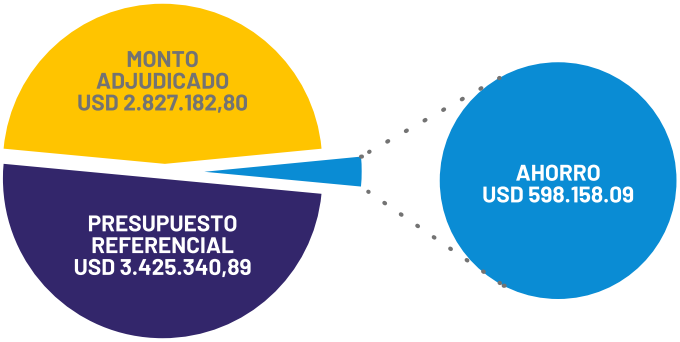
La Corporación Financiera Nacional B.P., determinó dentro de su Plan Anual de Contratación (PAC) 2023, un total de 125 procesos planificados; sin embargo, durante dicho periodo fiscal, se realizaron varias reformas al PAC, fundadas en las diferentes solicitudes recibidas por parte de las áreas requirentes.

Dichas reformas fueron realizadas en estricta aplicación de lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su Reglamento General, y sus Resoluciones vigentes; de este modo, al finalizar el año se contó con un total de 115 procesos registrados en el Plan Anual de Contratación 2023.

AHORRO OBTENIDO MEDIANTE LAS CONTRATACIONES REALIZADAS.

Considerando las directrices emitidas por el Gobierno de la República del Ecuador, respecto de la austeridad del gasto en el sector público, en los 59 procesos de contratación adjudicados en el Portal de Compras Públicas, se logró conseguir una diferencia a favor entre el presupuesto referencial (USD 3'425,340.89) y el monto total de procesos adjudicados (USD 2'827,182.80), la cual asciende a USD 598,158.09, esto es, un ahorro del 17.46%.

Ilustración 22: Gráfico 6: Ahorro obtenido en los Procesos de Contratación año 2023 (USD Millones)



Fuente: Subgerencia de Compras Públicas
Elaborado por: Subgerencia de Compras Públicas.

ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES

En el período del 2023, se realizaron adquisiciones de activos fijos que se resumen a continuación:

Tabla 28: Adquisición de Bienes, ene - dic 2023

Código de cuenta	Tipo de bienes	Cantidad de compras	Valor total de Adquisición
1	Muebles de Oficina	0	-
3	Enseres	0	-
5	Equipos de Cómputo	2	USD 401,587.14
9	Varios	1	USD 20,304.89
Total		**3**	**USD 421,892.03**

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.

Así mismo, se realizaron procesos de egreso y baja total de los bienes muebles que se encontraban sin uso, conforme a lo detallado en la constatación física del inventario de bienes del periodo 2022, los mismos que se detallan a continuación:

Tabla 29: Procesos de Egreso y Baja Total de los bienes muebles

Institución Beneficiada	Resolución	Cantidad de Bienes
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS	CFN-B.P.-GEAD-2023-0002-R	49
FUNDACIÓN MANOS SOLIDARIAS	CFN-B.P.-GEAD-2023-0003-R	2
MINISTERIO DE EDUCACIÓN (Distrito Vinces - Palenque) REGIÓN-2	CFN-B.P.-GEAD-2023-0005-R	1.581
MINISTERIO DE EDUCACIÓN (Distrito Vinces - Palenque) REGIÓN-1	CFN-B.P.-GEAD-2023-0009-R	500
FUNDACIÓN MANOS SOLIDARIAS	CFN-B.P.-GEAD-2023-0007-R	956
FUNDACIÓN MANOS MARAVILLOSAS	CFN-B.P.-GEAD-2023-0008-R	2.347
TOTAL:		5.435

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.

PRIMER PROCESO DE SUBASTA DE BIENES ADJUDICADOS Y/O RECIBIDOS EN DACIÓN EN PAGO

La Subasta de Bienes se llevó a cabo el 11 de julio de 2023 y como resultado se obtuvo la enajenación de 5 lotes ubicados en Playas, los cuales corresponden a B2-1, B2-5, B2-6, UH2 y Z9, de conformidad con el siguiente detalle:

Bienes Subastados	Adjudicatario	Valor Base USD	Valor Adjudicado USD
LOTE B2-5 Y LOTE B2-6 DE LA MANZANA 134 DEL SECTOR 01 SITUADO HACIA EL OESTE DE LA PARROQUIA GENERAL VILLAMIL, CANTÓN PLAYAS (CUERPO CIERTO)	KLEVER HOMERO GUEVARA BUESTÁN	164,420.21	305,000.00
LOTE Z9 RESERVA UBICADO DENTRO DE LA URBANIZACIÓN CASAS DEL MAR, DE GENERAL VILLAMIL PLAYAS, (CUERPO CIERTO)	SOLUCIONES INMOBILIARIAS INMOINVESTMENT S.A.	277,990.98	290,000.00
LOTE B2-1 DE LA MANZANA 134 DEL SECTOR 01 SITUADO HACIA EL OESTE DE LA PARROQUIA GENERAL VILLAMIL, CANTÓN PLAYAS (CUERPO CIERTO)	DISTRIBUIDORA YABIMODAS C.A.	152,249.43	170,000.00
LOTE UHDOS (UNIDAD UNIFAMILIAR), UBICADO DENTRO DE LA URBANIZACIÓN CASAS DEL MAR, DE GENERAL VILLAMIL PLAYAS, (CUERPO CIERTO)	SOLUCIONES INMOBILIARIAS INMOINVESTMENT S.A.	575,474.52	634,030.56
	Total	**1,170,135.14**	**1,399,030.56**

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.

SEGUNDO PROCESO DE SUBASTA DE BIENES ADJUDICADOS Y/O RECIBIDOS EN DACIÓN EN PAGO.

Con acta de la junta de subasta pública No. JSPCFN-009-2023 de fecha 16 de noviembre de 2023, se resolvió adjudicar 9 lotes ubicados en Pallatanga, los cuales corresponden a lote 2D, 2E, 4C, 7D, 1D, 1B, 2A, 1A y 6D, de conformidad con el siguiente detalle:

Bienes Subastados	Adjudicatario	Valor Base USD	Valor Adjudicado USD
Pallatanga LOTE-2D	FLORES GARCIA NELSON FRANCISCO	10,931.71	11,000.00
Pallatanga LOTE-2E	FLORES RIVERA KAREN VANESSA	7,924.91	7,950.00
Pallatanga LOTE-4C	RIVERA HERNÁNDEZ DIEGO HERNÁN	11,141.49	11,150.00
Pallatanga LOTE-7D	YUQUILEMA ATUPAÑA MOISES FERNANDO	11,747.51	11,750.00
Pallatanga LOTE-1D	FLORES ESPIN SERGIO HERMINIO	12,097.14	12,100.00
Pallatanga LOTE-1B	MALDONADO OJEDA ELISA MAFALDA	12,822.03	12,822.03
Pallatanga LOTE-2A	ANDRADE TAGLE PEDROBOANERGES	13,742.72	13,750.00
Pallatanga LOTE-1A	ANDRADE TAGLE PEDROBOANERGES	12,337.67	12,350.00
Pallatanga LOTE-6D	FLORES MEJIA NELSON RODRIGO	10,963.74	11,000.00
	Total	**103,708.92**	**103,872.03**

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.

REMATE DE BIENES INMUEBLES PROPIOS.

Con acta de la Junta de Remates de la Corporación Financiera Nacional B.P. No. JRCFN-002-2023 de fecha 18 de agosto de 2023, se resolvió adjudicar el bien compuesto por las oficinas 203 y 204 del edificio San Agustín de la ciudad de Cuenca y el local 0-07 de la planta baja en el edificio "Comercio y Vivienda Astudillo e Hijos".

Bienes Subastados	Adjudicatario	Valor Base USD	Valor Adjudicado USD
Oficinas 203 / 204 del Edificio san Agustín, ubicado en las calles Presidente Córdova y Benigno Malo, del cantón Cuenca, provincia de Azuay	FELIPE RODAS ZAMORA	116,771.89	116,775.00
Local 0-07 del Edificio Astudillo e hijos, ubicado en la Av. Ordoñez Lasso y los Cipreses, del cantón Cuenca, provincia de Azuay	FELIPE RODAS ZAMORA	29,124.74	29,125.00
TOTAL		**145,896.63**	**145,900.00**

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.

REMATE DE VEHÍCULOS

Mediante acta junta de remate No. JRCFN-004-2023 de fecha 15 de septiembre de 2023, los miembros de la Junta de Remates, RESUELVEN ADJUDICAR de conformidad a los siguientes mejores postores:

Ilustración 23: Vehículos adjudicados.

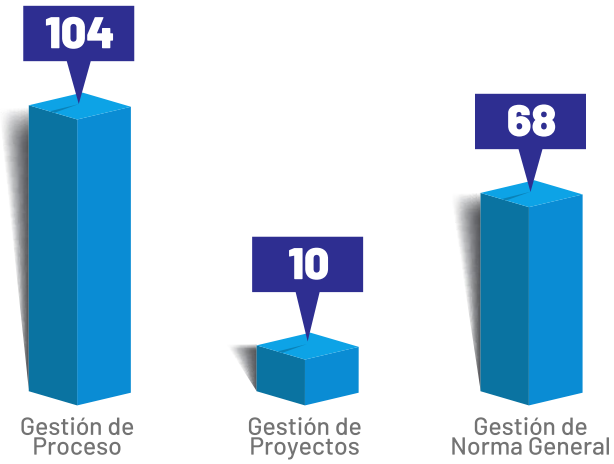
Vehículos Adjudicados	Valor Base Remate USD	Valor Oferta USD
33	175,725.00	242,760.03

Fuente: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.
Elaborado por: Subgerencia de Bienes y Servicios Generales.

GESTIÓN DE CALIDAD Y DESARROLLO

La Gerencia de Calidad en cumplimiento a sus funciones de elaborar y ejecutar planes, mejoras y proyectos relacionados con el modelo de administración por procesos, garantizando procesos óptimos, trasparentes y documentados, con la finalidad de promover la calidad y mejora continua de la institución, y contribuir al logro de la misión de la Corporación Financiera Nacional B.P., detalla en la Ilustración 1 el resultados de sus gestiones realizadas en el año 2023:

Ilustración 24: Resultados Gestiones GECA 2023

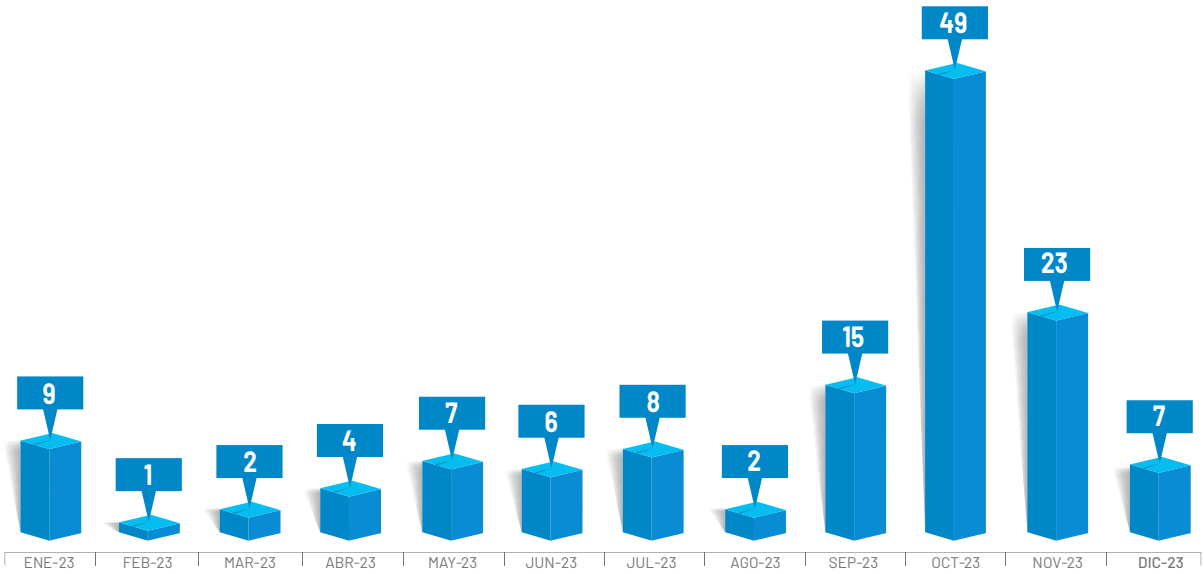


Fuente: Gerencia de Calidad
Elaboración: Gerencia de Calidad

GESTIÓN PROCESO

A través de la gestión realizada por la Gerencia de Calidad conjuntamente con los responsables de los procesos se articularon 104 reformas normativas que fueron enviadas a instancia de aprobación en el año 2023.

Ilustración 25: Resultados Gestión de Procesos 2023



Fuente: Gerencia de Calidad
Elaboración: Gerencia de Calidad

Aprobación de inventario de procesos 2023. Con el objetivo de dar cumplimiento a la recomendación AI-1071-1530 emitida por la Gerencia de Auditoria Interna Bancario a través de informe GAIB-I-052-2022 a la Subgerencia General de Calidad y Desarrollo, la Gerencia de Calidad conjuntamente con los responsables de los procesos gestionó la aprobación del inventario de proceso, mismo que fue enviado a instancia de aprobación por parte de la Subgerencia General de Calidad y Desarrollo mediante memorando Nro. CFN-B.P.-SGCD-2023-0211-M de fecha 15 de noviembre de 2023, aprobado mediante resolución Nro. CFN-B.P.-SEG-2023-0327-R de 17 de noviembre de 2023 y socializado el 21 de noviembre de 2023.

GESTIÓN PROYECTOS

Mediante Resolución Nro. CFN-B.P.-SEG-2023-0023-R fecha 08 de febrero de 2023, el Comité de Gestión de Calidad de Servicio y Desarrollo Institucional aprobó la priorización del Portafolio de Proyectos Institucional 2023, considerando lo expuesto y dando cumplimiento a los cronogramas establecidos para la ejecución de los proyectos institucionales, la Gerencia de Calidad conjuntamente con las áreas requirentes articuló la implementación de los siguientes proyectos tecnológicos:

Tabla 30: Resultados Gestión de Proyecto 2023

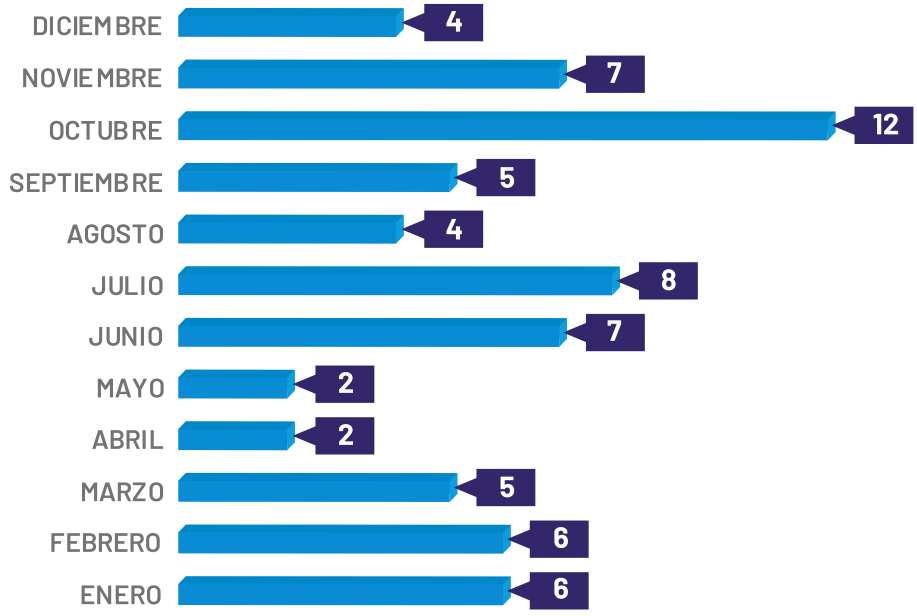
NRO.	CÓDIGO	NOMBRE PROYECTO	FECHA SALIDA A PRODUCCIÓN	PATROCINADOR
1	PY-2019-045-GENE	Mejoras al módulo del Fondo Nacional de Garantías	17-mar-23	**Subgerencia de Fondo Nacional de Garantía**
2	PY-2021-014-GNFC	Ingreso de operación de financiamiento en Euros (I Fase)	23-mar-23	**Gerencia de Negocios Financieros**
3	PY-2023-002-GNFC	Proyecto de ajustes en el sistema transaccional por la transición de la tasa Libor a SOFR para operaciones de segundo piso	05-jun-23	**Gerencia de Negocios Financieros y Captaciones**
4	PY-2023-003-GECU	Adecuación de la Matriz de Riesgo Institucional	29-jun-23	**Gerencia de Cumplimiento**
5	PY-2021-012-GNFC	Transición de Tasa Libor a Tasa SOFR	28-jul-23	**Gerencia de Negocios Financieros**
6	PY-2022-001-GEOF	Automatización de Cálculo de pago de Pólizas Seguro	05-ago-23	**Gerencia de Operaciones Financiera**
7	PY-2023-006-SCOA	Mejoras al aplicativo de cobis cobranzas	14-sep-23	**Gerencia de Cobranzas**
8	PY-2023-001-GETH	Marcaciones virtuales y PCIE Administrativo V12.5	17-nov-23	**Gerencia de Talento Humano**
9	PY-2019-015-GECO	Reingeniería al sistema Cobis Coactiva	1-dic-23	**Gerencia de Coactiva**
10	PY-2019-001-GEOF	Factoring Electrónico e Internacional (Fase 3)	15-dic-23	**Gerencia de Operaciones Financiera**

Fuente: Gerencia de Calidad
Elaboración: Gerencia de Calidad

GESTIÓN NORMATIVA GENERAL

Con base a los requerimientos efectuados por las áreas promotoras, se generaron 68 informes de calidad en relación ubicación y redacción, conforme la siguiente segmentación mensual:

Ilustración 26: Resultados de Gestión de Normativa General 2023



Fuente: Gerencia de Calidad
Elaboración: Gerencia de Calidad

GESTIÓN MEJORA CONTINUA

A través de la gestión realizada se implementaron las siguientes acciones respecto al cumplimiento de las Normas Técnicas de los Organismos de Control:

•Mejora Continua e Innovación de Procesos y Servicios:

* Diseño, mejora, ejecución y seguimiento Subproceso: Novación, refinanciamiento y reestructuración del crédito.
* Diseño, mejora, ejecución y seguimiento Subproceso: Seguimiento del crédito de primer piso

•Fichas técnicas de servicios:

* Actualización de las fichas técnicas de los servicios "Resolución de requerimientos del usuario financiero", "Acceso a la Información Pública" y "Capacitación en programa de educación financiera (PEF) y programa de desarrollo de capacidades (PDC)"; "Solución Obligaciones", "Estructuración de Negocios Fiduciarios", "Certificación asociada al crédito" "Concesión de crédito para el desarrollo de los sectores productivos y estratégicos- Segundo piso", Asignación de derechos para bancos privados y, anexos correspondientes.

• Mecanismos de Calificación del Servicio:

* Seguimiento y consolidación mensual de las bases de clientes/usuarios financieros atendidos a nivel nacional.

• Regulación Levantamiento Trámites Administrativos:

* Publicación mensual de estadísticas de trámites en la plataforma GOB.EC.

• Priorización y Simplificación de Trámites:

* Registro mensual de avances de las actividades de ejecución de estrategias de simplificación de trámites.
* Elaboración y envío del informe de Ejecución del Plan de Implicación de Trámites al Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA)

La CFN B.P. a través de la Gerencia de Tecnologías de la Información tuvo, durante el 2023, los siguientes hitos relevantes:

Ilustración 27: Hitos 2023 de la Gerencia de Tecnologías de la Información

Fuente: GETI
Elaborado por: GETI

Entre los indicadores relevantes del 2023 están:

Ilustración 28: Indicadores Relevantes 2023 de la Gerencia de Tecnologías de la Información

Tickets Atendidos

7441

tickets

Proyectos de Desarrollo Implementados

9

proyectos

Afectaciones a BDD Atendidas

123

afectaciones

Requerimientos Atendidos

7263

requerimientos

Incidentes Solucionados

54

incidentes

Cambios Implementados

124

cambios

Fuente: GETI
Elaborado por: GETI

Así también se realizaron acciones importantes respecto a Gestión Interna de Infraestructura de Tecnologías de la Información:

- Preparación de ambientes solicitados por Desarrollo y Producción
- Apoyo en instalación para protección antimalware en servidores
- Instalación de certificados digitales
- Actualización de plataforma de monitoreo de la infraestructura de servidores, almacenamiento y respaldos
- Depuración de servidores virtuales inactivos

En cuanto a la Gestión de Asistencia Técnica de Tecnologías de la Información se destaca:

- Adquisición, preparación, configuración y entrega de 170 equipos de usuario final en Guayaquil y 80 equipos en Quito 80.
- Preparación de reportes de asistencia técnica de primer nivel para la continuidad de los servicios del Core Bancario y sistemas que soportan la operación del Core (Atención de incidentes y requerimientos, cumplimiento de acuerdos de nivel de servicios - (SLA).
- Atención de 7441 tickets en la Mesa de Servicios

Con la finalidad de fortalecer la seguridad interna institucional ante las diferentes amenazas a las que se encuentra expuesta la infraestructura tecnológica de la institución, se realizaron las siguientes acciones:

- Cambio y reforzamiento de los sistemas en los equipos perimetrales.
- Instalación de certificados digitales en WAF y VPN

- Configuración de políticas en los firewalls y WAFs para tener un mejor control de los dispositivos.
- Implementación de controles en las alertas reportadas por el CSOC.

En cuanto a la Gestión de Desarrollo de Sistemas se destaca el pase a producción de los siguientes proyectos:

Tabla 31: Proyectos de Desarrollo 2023

#	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	FECHA FINALIZACIÓN
1	PY-2019-045-GENE	Mejoras al módulo del Fondo Nacional de Garantías	20-mar-23
2	PY-2021-014- GNFC	Ingreso de operación de financiamiento en Euros (Fase 1)	23-mar-23
3	PY-2023-002-GNFC	Proyecto de ajustes en el sistema transaccional por la transición de la tasa Libor a SOFR para operaciones de segundo piso	6-jun-23
4	PY-2023-003-GECU	Adecuación de la Matriz de Riesgo Institucional	29-jun-23
5	PY-2021-012-GNFC	Transición de Tasa Libor a Tasa SOFR	28-jul-23
6	PY-2022-001-GEOF	Proyecto Automatización de Cálculo de pago de Pólizas Seguro	5-ago-23
7	PY-2023-006-SCOA	Mejoras al aplicativo de cobis cobranzas	15-sep-23
8	PY-2023-001-GETH	Marcaciones virtuales y PCIE Administrativo v12.5: Creación de funcionalidades de registro de licencias, comisión de servicios, permisos y vacaciones	17-Nov-23
9	PY-2019-015-GECO	Reingeniería al sistema Cobis Coactiva (Fase 1)	4-Dic-23

Fuente: GETI
Elaborado por: GETI

GESTIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS

Siendo la Corporación Financiera Nacional B.P. el proveedor fiduciario preferente del sector público por las disposiciones legales vigentes a la fecha, que permiten a las entidades del sector público gestionar sus recursos destinados a proyectos específicos a través de la figura de Fideicomisos Mercantiles, por ejemplo el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda MIDUVI gestiona el Proyecto Emblemático Casa Para Todos, a través de los Fideicomisos Casa para Todos e Inversión Hipotecaria 1 y la subvención para adquisición de Viviendas, a través del Fideicomisos Segmento 2B; el Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social BIESS mantiene inversiones que se desarrollan a través de los Fideicomisos como el Fideicomiso de Inversión y Administración del IESS para el desarrollo del Mercado Inmobiliario FIAIDMI, Proyecto Toachi Pïlatón, Proyecto Termoeléctrico FASE II – CELEC EP; los gobiernos seccionales canalizan recursos para programas de protección ambiental a través de Fideicomisos como Fondo de Paramos, Fonapa, Foragua, Fodesna; el Ministerio de la Producción MIPRO canaliza recursos para invertir en proyectos de innovación y tecnología a través del Fideicomiso Fondo de Capital de Riesgo, y, canaliza recursos del Programa crediticio REACTIVATE ECUADOR a través de las entidades financieras hacia las unidades productivas afectadas por la pandemia COVID 19, lo que hace por medio del Fideicomiso Fondo Público para apoyo a la Reactivación Productiva del Ecuador.

La Corporación Financiera Nacional además presta sus servicios en aquellos negocios fiduciarios requeridos por proveedores privados de gestión y desarrollo para el sector público que se encuentran motivados a realizar asociaciones público – privadas, por las leyes que incentivan este tipo de asociaciones.

A través de la gestión fiduciaria, la CFN B.P. realiza la estructuración y administración de los negocios fiduciarios y las titularizaciones que fueren confiadas a su cargo, en favor de sus constituyentes y beneficiarios.

GESTIONES REALIZADAS

Durante el año 2023 se ha dado el debido cumplimiento a todas las gestiones operativas, contables, tributarias, así como a la administración diligente de cada uno de los negocios en los que CFN B.P. actúa como Administrador Fiduciario.

Gestiones operativas: Emisión de Estados Financieros, elaboración de Rendiciones de Cuentas, pagos instruidos por constituyentes, restituciones, atención a requerimientos de entes de control, entre otros.

Gestiones tributarias: Como Fiduciaria se ha cumplido con todas las obligaciones ante el Servicio de Rentas Internas generadas por la administración de los Fideicomisos, tales como declaraciones de Retención en la Fuente y del Impuesto al Valor Agregado, de conformidad con las normas tributarias vigentes.

FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS

La Corporación Financiera Nacional B.P., con corte al 31 de diciembre del año 2023, es administradora fiduciaria de 114 negocios a nivel nacional, de los cuales 86 se administran en la Oficina Matriz Guayaquil y 28 en la Sucursal Quito.

De los 114 fideicomisos, 29 corresponden a Fideicomisos de Administración, 76 Fideicomisos de Garantía, 6 Fideicomisos Inmobiliarios y 3 Fideicomiso de inversión, ascienden sus patrimonios a los siguientes montos:

De los Fideicomisos administrados durante el año 2023, el 93% de ellos corresponde al Sector Público, el 5% al Sector Privado y el 2% a Patrimonio Mixto.

Tabla 32: Patrimonio administrado por tipo de Fideicomiso

Tipo de Fideicomiso	Monto (Millones)	Cantidad
ADMINISTRACIÓN	USD 915.67	29
GARANTÍA	USD 60.71	76
INMOBILIARIO	USD 38.44	6
INVERSIÓN	USD 262.20	3
Total general	**USD 1,277.02**	**114**

Fuente: Gerencia de Negocios Fiduciarios
Elaborado por: Gerencia de Negocios Fiduciarios

Tabla 33: Fideicomisos Administrados por Sector

Sector	Monto (Millones)	Porcentaje
PATRIMONIO PÚBLICO	USD 1,189.44	93%
PATRIMONIO PRIVADO	USD 61.07	5%
PATRIMONIO MIXTO	USD 26.51	2%
Total General	**USD 1,277.02**	**100%**

Fuente: Gerencia de Negocios Fiduciarios
Elaborado por: Gerencia de Negocios Fiduciarios

FIDEICOMISOS CONSTITUIDOS

- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito Virgen del Cisne. (Enero 9 de 2023)
- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito CALCETA LTDA. (Febrero 17 de 2023)
- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPE Loja. (Junio 9 de 2023)
- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito Indígena SAC. (Julio 17 de 2023)
- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito 9 de Octubre. (Septiembre 1 de 2023)
- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito de la Pequeña Empresa Gualaquiza. (Diciembre 11 de 2023)

FIDEICOMISOS EN PROCESO DE CONSTITUCIÓN

Fideicomisos de Garantía:

- Fideicomiso de Garantía del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Popular y Solidario Cooperativa de Ahorro y Crédito Luz del Valle.

Encargos Fiduciarios:

- Encargo Fiduciario para pago de indemnización a la menor Irene Iza.
- Encargo Fiduciario para pago de indemnización al menor Félix Cosquillo.

LIQUIDACIÓN DE FIDEICOMISOS

Fideicomisos liquidados en el año 2023:

- Fideicomiso Mercantil Proyecto Termoeléctrico.
- Fideicomiso Mercantil Consulcredit Sociedad Financiera S.A.
- Fideicomiso Mercantil Banco de Guayaquil 001-BCE.

Fideicomisos en proceso de liquidación:

- Fideicomiso Banco Internacional 002-BCE.
- Fideicomiso Produbanco 001-BCE.
- Fideicomiso Promérica 001-BCE.
- Fideicomiso Banco Pichincha 001-BCE.
- Fideicomiso Casa Calero.
- Fideicomiso Sede Social.
- Fideicomiso La Playa.
- Fideicomiso Correos del Ecuador.
- Fideicomiso AGD – CFN No Más Impunidad.
- Fideicomiso Río Pove.
- Fideicomiso para el Desarrollo del Centro Histórico de Quito.

HONORARIOS DE LA FIDUCIARIA

Se detallan valores facturados y valores cobrados por tipo de fideicomiso. (tabla 34)

Se presenta un comparativo de los valores facturados y cobrados para los años 2021, 2022 y 2023. (tabla 35)

GESTIÓN DE RECUPERACIÓN DE CARTERA

A diciembre de 2023 se han realizado gestiones de recuperación de cartera morosa por el valor de USD 182,454.00.

GESTIÓN COMERCIAL

Se han realizado gestiones para incrementar la participación de la Corporación Financiera Nacional B.P. en el mercado fiduciario a través de la identificación y captación de nuevos negocios fiduciarios.

Durante el año 2023 se han constituido 6 fideicomisos de garantía, se encuentran en proceso de constitución 1 fideicomiso de garantía y 2 encargos fiduciarios.
Se han mantenido reuniones para la constitución de fideicomisos de administración de recursos con la "Secretaría de Inversión Público Privada", "Secretaría de Movilidad del Municipio de Quito" y "Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito".

Tabla 34: Honorarios de la Fiduciaria

TIPO DE FIDEICOMISO	FACTURADO	COBRADO	PENDIENTE DE COBRO
GARANTÍA	USD 616,506.43	USD 615,162.43	USD 1,344.00
ADMINISTRACIÓN	USD 486,743.97	USD 364,766.28	USD 79,487.50
INVERSIÓN	USD 48,081.60	USD 48,081.60	-
INMOBILIARIO	USD 15,495.92	USD 7,330.90	USD 8,165.02
TOTAL	**USD 1,166,827.92**	**USD 1,035,341.21**	**USD 88,996.52**
SUBTOTAL	USD 1,041,810.64	USD 924,411.79	USD 79,461.18
IVA 12%	USD 125,017.28	USD 110,929.42	USD 9,535.34
TOTAL AÑO 2023	**USD 1,166,827.92**	**USD 1,035,341.21**	**USD 88,996.52**

Fuente: Gerencia de Negocios Fiduciarios
Elaborado por: Gerencia de Negocios Fiduciarios

Tabla 35: Comparativo de Honorarios facturados y cobrados

DETALLE	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023
FACTURADO	USD 1,365,972.84	USD 1,407,065.94	USD 1,166,827.88
COBRADO	USD 1,035,680.70	USD 1,280,199.67	USD 1,035,341.22

Fuente: Gerencia de Negocios Fiduciarios
Elaborado por: Gerencia de Negocios Fiduciarios

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Con el fin de transparentar la gestión de la Corporación Financiera Nacional B.P., se ha realizado el proceso de recopilación de información clave para la toma de decisiones, lo que permite fortalecer los procesos internos y presentar los estados financieros de la institución de forma íntegra, en virtud del compromiso que se mantiene con los sectores productivos, retomando así, la confianza depositada por los clientes y consolidando la responsabilidad institucional con los ecuatorianos, de ser la Banca Pública de Desarrollo que brinda oportunidades y soluciones efectivas a nuestra economía.

A continuación, se presentan los estados financieros de la Corporación Financiera Nacional B.P.:

Tabla 36: Estado de Pérdidas y Ganancias CFN B.P. Diciembre 2022 – 2023 (con Subsidiarias)

Cuenta	Descripción	Ejecución a Diciembre 2022	Ejecución a Diciembre 2023	Var. Ejecución Septiembre 2022 Vs Septiembre 2023
(+)	**Ingresos Financieros**	**140,76**	**145,24**	**3,18%**
51	Intereses y Descuentos Ganados	139,13	139,06	-0,05%
41	Intereses Causados	58,09	72,85	25,40%
(-)	**Margen Neto de Intereses**	**81,03**	**66,21**	**-18,29%**
52	Comisiones Ganadas	0,00	0,00	
53	Utilidades Financieras	0,41	2,01	385,35%
54	Ingresos Por Servicios	1,22	5,17	324,87%
42	Comisiones Causadas	1,28	0,38	-70,24%
43	Pérdidas Financieras	7,86	1,00	-87,24%
(=)	**Margen Bruto Financiero**	**73,53**	**70,00**	**-4,80%**
44	Provisiones	36,98	25,79	-30,24%
(=)	**Margen Neto Financiero**	**36,55**	**44,20**	**20,93%**
45	Gastos Operacionales	29,49	25,70	-12,86%
(=)	**Margen de Intermediación**	**7,06**	**18,51**	**162,06%**
55	Otros Ingresos Operacionales	109,56	123,05	12,31%
46	Otras Pérdidas Operacionales	11,95	6,36	-46,78%
(=)	**Margen Operacional**	**104,67**	**135,19**	**29,16%**
56	Otros Ingresos	59,29	38,57	-34,95%
47	Otros Gastos y Pérdidas	7,55	4,94	-34,55%
(=)	**RESULTADO DEL EJERCICIO**	**156,40**	**168,82**	**7,94%**

Fuente: Estados Financieros Institucionales
Elaborado por: Gerencia de Presupuesto y Control.

En términos generales, la Corporación Financiera Nacional B.P. ha generado resultados positivos, logrando una recuperación sostenida en su rentabilidad y una reducción en su tasa de morosidad. Además, ha implementado medidas eficaces de control interno y de cumplimiento normativo para asegurar la transparencia y la confianza de sus clientes y de los órganos reguladores financieros. En resumen, la Corporación Financiera Nacional B.P. ha demostrado un desempeño financiero sólido y estable, lo que la convierte en una entidad financiera confiable y atractiva para aquellos que buscan opciones de financiamiento para sus proyectos productivos.

La Corporación Financiera Nacional B.P. al mes de diciembre 2023 ha logrado un cumplimiento destacado, alcanzando un total de USD 168.82 millones en su resultado neto, lo que representa un 121.81% del objetivo establecido de USD 138.59 millones para el año 2023.

Es importante destacar que estos resultados han sido impulsados en mayor proporción por los ingresos generados de los activos productivos, los cuales ascendieron a USD 139.06 millones, demostrando la eficiencia en la gestión de los activos productivos. Además, se logró una optimización significativa del gasto operativo, el cual se sitúa en USD 25.70 millones, representando tan solo el 69.27% del presupuesto destinado a dicho rubro.

Esta eficiente gestión del gasto operativo permitió generar ahorros y garantizar una administración financiera óptima de la institución. Lo antes mencionado permite objetivamente mejorar el desempeño financiero de la Corporación Financiera Nacional
B.P. y brindar el soporte pertinente para futuras estrategias de crecimiento y optimización.

En virtud a la gestión realizada en el 2021 de sincerar nuestros estados financieros mediante el cargo de provisiones por USD 209.28 millones contra el patrimonio institucional (Utilidades de años anteriores), y USD 250.60 millones con cargo a la cuenta 44 de provisiones, permitiendo mantener USD 85.61 millones adicionales de provisiones (Provisión Genérica Voluntaria), mitigando el riesgo inherente al deterioro de la cartera de crédito frente a posibles escenarios que conllevarían al registro de gastos de provisión a nuestros estado financiero, al mes de diciembre 2023 la institución cuenta con provisiones genéricas y no reversadas por un monto de USD 115.57 millones.

ESTADO DE SITUACIÓN / BALANCE GENERAL

En este acápite del informe se presenta el estado de situación financiera de la Corporación Financiera Nacional B.P. al cierre del mes de diciembre 2023. La Corporación Financiera Nacional B.P. es una entidad financiera pública que tiene como principal misión impulsar el desarrollo económico y social del país a través del financiamiento de proyectos estratégicos.

Al mes de diciembre 2023, la entidad reportó activos por un total de USD 3,632.37 millones y pasivos por USD 2,171.67 millones, lo que resulta en un patrimonio de USD 1,460.70 millones. Adicional a lo antes indicado es importante destacar que la Corporación Financiera Nacional B.P. ha tenido una recuperación en sus activos en relación del 13.04% en comparación con el periodo 2022, lo antes mencionado ha demostrado un excelente desempeño financiero de la entidad para la generación de activos.

Tabla 37: Balance General CFN B.P. Septiembre 2022 – 2023 Con Subsidiarias

Descripción	Ejecución a Diciembre 2022	Ejecución a Diciembre 2023	Var. Ejecución Diciembre 2022 Vs Diciembre 2023
ACTIVOS	**3.213,40**	**3.632,37**	**13,04%**
Fondos disponibles	204,61	295,34	44,34%
Inversiones	916,63	1.006,27	9,78%
Cartera de crédito	888,31	852,28	-4,06%
Cuentas por cobrar	145,07	272,57	87,89%
Bienes realizables, adjudicados por pago, de arrendamiento mercantil y no utilizados por la institución	7,06	96,51	1267,31%
Propiedades y equipo	20,27	42,78	111,00%
Otros activos	1.031,44	1.083,05	5,00%
PASIVOS	**1.965,99**	**2.171,67**	**10,46%**
PATRIMONIO	**1.247,42**	**1.460,70**	**17,10%**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**3.213,40**	**3.632,37**	**13,04%**

Fuente: Estados Financieros Institucionales
Elaborado por: Gerencia de Contabilidad.

INDICADORES FINANCIEROS

El presente acápite proporciona un panorama claro de los principales indicadores financieros de la Corporación Financiera Nacional B.P. hasta diciembre 2023. La gestión estratégica de la Corporación Financiera Nacional B.P. ha sido orientada a la consecución de la mejora de los indicadores financieros convirtiéndolos en sólidos y sostenibles, respaldando la estabilidad y el crecimiento en el tiempo de la institución.
Se destaca la reducción de la morosidad del 23.60% a diciembre de 2023 en relación al mismo periodo del año anterior.

En este mismo sentido, es preciso informar sobre la mejora significativa en el indicador del grado de absorción, que demuestra una gestión eficiente de los gastos operativos, permitiendo generar un margen financiero óptimo para cubrir las necesidades operativas institucionales.

La Corporación Financiera Nacional B.P. ha obtenido resultados sobresalientes al periodo evaluado identificando un Return on Assets ROA del 5.06% y Return on Equity ROE del 13.42%, lo que evidencia la rentabilidad y el uso eficiente de los recursos disponibles. Además, informamos que la Corporación Financiera Nacional B.P. mantiene una sólida posición de liquidez en el mercado financiero, con un 32.35% en relación a sus obligaciones a corto plazo, lo que garantiza la capacidad de asumir los compromisos financieros frente a sus acreedores.

Tabla 28: Índices Financieros CFN B.P. Diciembre 2022 – 2023 con Subsidiarias

ÍNDICES FINANCIEROS	Ejecución a Diciembre 2022	Ejecución a Diciembre 2023
CAPITAL		
COBERTURA PATRIMONIAL DE ACTIVOS	105807,79 %	450,38%
CALIDAD DE ACTIVOS		
MOROSIDAD BRUTA TOTAL	25,64%	23,60%
PROVISIONES/CARTERA DE CRÉDITO IMPRODUCTIVA*	152,39%	132,57%
MANEJO ADMINISTRATIVO		
ACTIVOS PRODUCTIVOS / PASIVOS CON COSTO	173,48%	160,91%
GASTOS DE PERSONAL / ACTIVO TOTAL PROMEDIO	0,57%	0,47%
GASTOS OPERATIVOS / ACTIVO TOTAL PROMEDIO	0,94%	0,77%
RENTABILIDAD		
ROA	5,00%	5,06%
ROE	13,92%	13,42%
LIQUIDEZ		
FONDOS DISPONIBLES / TOTAL DEPÓSITOS A CORTO PLAZO	33,52%	32,35%
APALANCAMIENTO		
PASIVO / PATRIMONIO	1,58	1,49

Fuente: Estados Financieros Institucionales
Elaborado por: Gerencia de Contabilidad.

ANEXOS

ANEXO 1. INDICADORES INSTITUCIONALES

#	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	2021 (al 31 de diciembre)	2022 (al 31 de diciembre)	2023 (al 31 de diciembre)
1	Desembolsos Primer Piso	Dólares	120.413.255,0100	11.627.736,7900	1.027.845,25
2	Desembolsos Segundo Piso	Dólares	51.276.571,0000	191.700.000,0000	109.999.990,00
3	Monto Garantizado por medio del Fondo Nacional de Garantías (FNG)	Dólares	27.655.229,1500	21.857.870,5300	11.875.191,63
4	Monto de cartera solucionada (Alivio Financiero)	Dólares	106.210.873,81	233.462.833,57	77.490.926,86
5	Monto de recuperación de Cartera (Capital Operaciones Vigentes)	Dólares	212.949.042,5600	155.161.536,9500	95.462.126,00
6	Nuevas Inversiones	Dólares	572.000.000,00	205.000.000,00	358.557.861,11
7	Gestión Coactiva (Remates)	Dólares	20.472.010,17	29.151.273,67	170.264.534,25
8	Morosidad	Porcentaje	27,24%	25,64%	23,60%
9	Beneficiarios de Programas de Educación Financiera	Número	3159	3634	3168
10	Beneficiarios de Programas de Desarrollo de Capacidades	Número	3230	3267	3114
11	Patrimonio	Dólares	1.092.982.067,15	1.247.416.312,54	1.460.701.583,70
12	Ganancia o Pérdida del Ejercicio (Con Subsidiarias)	Dólares	(-) 240,076,419.83	156.403.349,72	168.817.255,47
13	Ganancia o Pérdida del Ejercicio (Sin Subsidiarias)	Dólares	(-) 168,708,144.67	50.037.527,02	54.517.498,55
14	Gastos de Operación	Dólares	33.554.514,07	29.491.323,96	25.698.474,70
15	Indicador de Liquidez	Porcentaje	49,68%	33,52%	32,35%

Fuente: Sistema de Información Institucional, corte a 31 diciembre 2023
Elaborado: Gerencia de Gestión Estratégica.

ANEXO 2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO

Grupo de Gasto	Presupuesto Codificado	Ejecutado	% Ejecución
18 - PROPIEDADES Y EQUIPO	1.674.645,60	420.724,99	✗ 25%
19 - OTROS ACTIVOS	5.480.176,16	-	✗ 0%
4501 - GASTOS DE PERSONAL	18.460.521,17	15.565.457,27	✓ 84%
4502 - HONORARIOS	3.750,00	1.658,16	✗ 44%
4503 - SERVICIOS VARIOS	6.174.354,92	2.688.577,50	✗ 44%
4504 - IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y MULTAS	5.066.941,56	4.775.597,03	✓ 94%
4507 - OTROS GASTOS	6.066.666,12	1.688.625,27	✗ 28%
Total general	**42.927.055,53**	**25.140.640,22**	**59%**

Fuente: Matriz POA – Presupuesto a Diciembre 2023

EL NUEVO ECUADOR

CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL

60 años

CorporaciónFinanciera Nacional @cfn_ecuador @CFN_ECUADOR

www.cfn.fin.ec