

# Metodología de Rendición de Cuentas *Año 2024*



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# / Introducción a la rendición de cuentas

La rendición de cuentas es un proceso fundamental para la transparencia y la participación ciudadana.

Consiste en la obligación de las instituciones públicas de informar a la ciudadanía sobre su gestión y los resultados de sus acciones.

El consejo de participación ciudadana juega un papel crucial en este proceso, ya que facilita la interacción entre la ciudadanía y las instituciones.

Este consejo permite a los ciudadanos participar en la elaboración de las políticas públicas, en la evaluación de la gestión y en la toma de decisiones.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# / Importancia de la comunicación efectiva

## **Transparencia**

La comunicación efectiva garantiza que la información llegue a la ciudadanía de manera clara y comprensible.

## **Participación**

Fomenta la participación activa de la ciudadanía en los procesos de toma de decisiones.

## **Confianza**

Construye confianza entre las instituciones públicas y la ciudadanía.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.



# Fases

FASE	ACTIVIDAD	MES
0	Organización interna institucional:	Enero del año siguiente al periodo fiscal del cual rinde cuentas. Y en periodo de elecciones se realizara en el mes de Marzo
1	Elaboración del informe de rendición de cuentas	Febrero del año siguiente al periodo fiscal del cual rinde cuentas. En periodo de elecciones en Abril.
2	Deliberación pública sobre el informe de rendición de cuentas	Marzo del año siguiente al periodo fiscal del cual rinde cuentas. En periodo de elecciones esta fase se ejecutara en Mayo.
3	Entrega del informe de rendición de cuentas al CPCCS	En el mes de Abril del año siguiente al periodo fiscal del cual rinde cuentas. En periodo de elecciones esta fase se ejecutara en Junio.



# Fase 0

## Organización interna institucional del proceso de rendición de cuentas

- ✓ Conformación del equipo de trabajo



- ✓ Levantamiento de la información sobre los resultados de la gestión y diseño de la propuesta de rendición de cuentas.



# Fase 1 Elaboración del informe preliminar de Rendición de Cuentas



Solicitar información al equipo



Entrega de la información



Espacio abierto para la ciudadanía para que plantee los temas que requiere que la institución rinda cuentas.



Consolidar la información y elaborar El informe preliminar de rendición de Cuentas respondiendo a lo temas sobre Los cuales la ciudadanía planteo.



# Fase 2 Deliberación Pública



## Introducción

Presentación del tema, objetivos y expectativas.



## Preguntas y respuestas

Espacio para la interacción y la aclaración de dudas.



## Desarrollo

Exposición de la información con datos, gráficos y ejemplos.



## Conclusión y próximos pasos

Resumen de los puntos clave y acciones a seguir.

Temas y Subtemas	Expositor/Cargo	Tiempo en minutos
Saludo	Presentadora	1
Palabras Bienvenida	Autoridad Gerente General	5
Introducción de los resultados	Autoridad Gerente General	15
Intervención y exposición de resultados	Subgerente General de Negocios	15
Intervención y exposición de resultados	Subgerente General de Gestión Institucional	15
Preguntas y respuestas	Autoridades y Expositores	8
Despedida cierre	Presentadora	1



# Fase 3 Entrega del Informe de Rendición de Cuentas al CPCCS.



# Levantamiento de la información sobre los resultados *Año 2024*



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** III

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

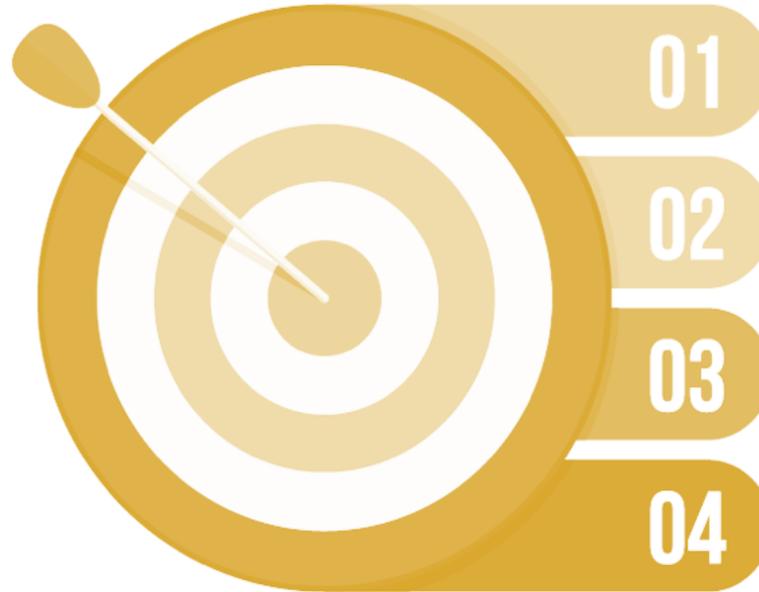
## Misión

Contribuir a la transformación del modelo productivo nacional otorgando soluciones financieras y, asegurando el desarrollo integral de oportunidades.

## Visión

Ser la banca de desarrollo líder en la transformación de los sectores productivos en la región.

## Objetivos Estratégicos CFN B.P.



### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Incrementar el financiamiento a los sectores productivos.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Incrementar la gestión de negocios complementarios.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Reducir el impacto de los diferentes tipos de riesgos de la institución.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Incrementar el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

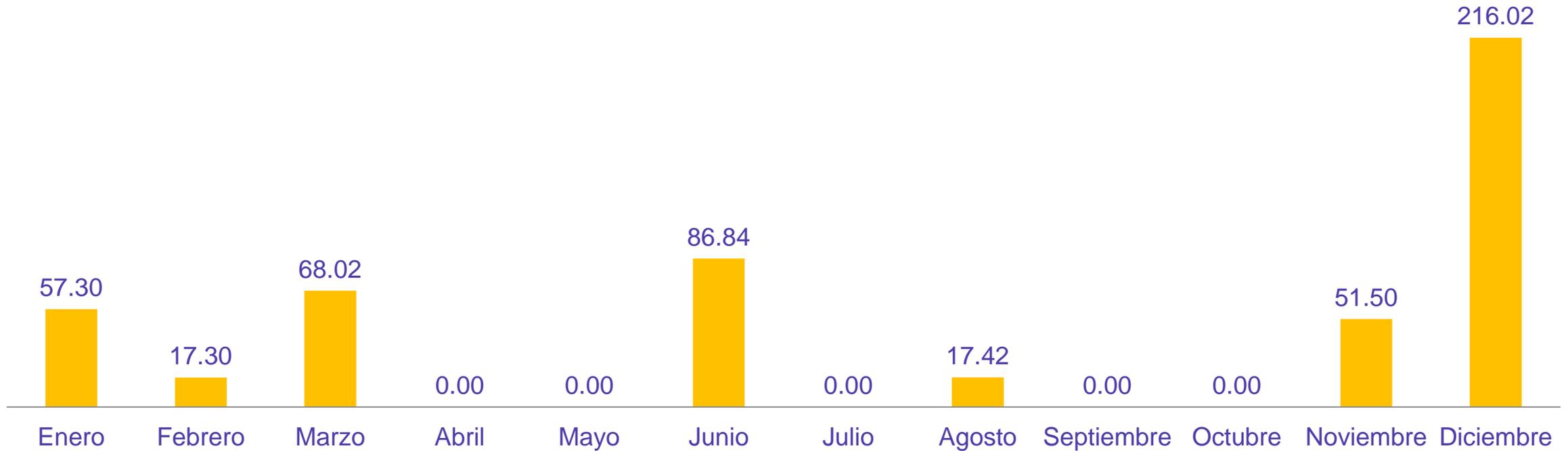


The image features a low-angle shot of a modern building's interior, characterized by a prominent golden grid ceiling and a bright light source creating a lens flare. A large, dark blue geometric shape, resembling a stylized 'Z' or a series of overlapping triangles, is superimposed on the right side of the image. The title 'Gestión de Colocaciones' is written in a yellow, italicized font within the blue area.

# *Gestión de Colocaciones*

# Gestión de Colocaciones a diciembre de 2024

## Primer Piso (miles de dólares)



11 operaciones del sector Agropecuario (Forestal) y 1 del sector Manufactura; totalizando 12 operaciones que suman 514.40 mil dólares colocados al mes de diciembre como parte de los desembolsos parciales.

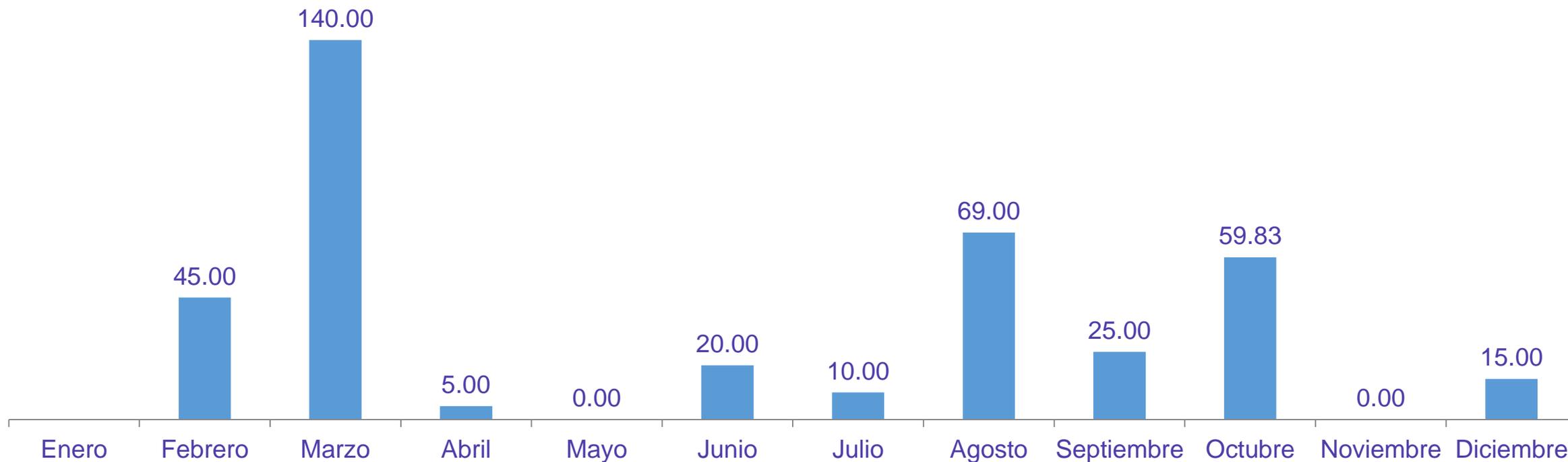


EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Gestión de Colocaciones a diciembre de 2024

## Segundo Piso (millones de dólares)



17 operaciones a través de 9 bancos que suman 388.83 millones de dólares colocados hasta el mes de diciembre.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Justificativos IFI's periodo enero - diciembre 2024



8,281 Mipymes beneficiadas en 8,590 operaciones.



USD 219.34 millones entregados por las IFI's a beneficiarios finales.



94% de operaciones dirigidas a micro y pequeñas empresas.



60% de operaciones dirigidas a mujeres.



99% de las operaciones están concentradas en los sectores: Comercio, Manufactura, Servicios, Agropecuario, Turismo, Transporte y almacenamiento, Construcción.

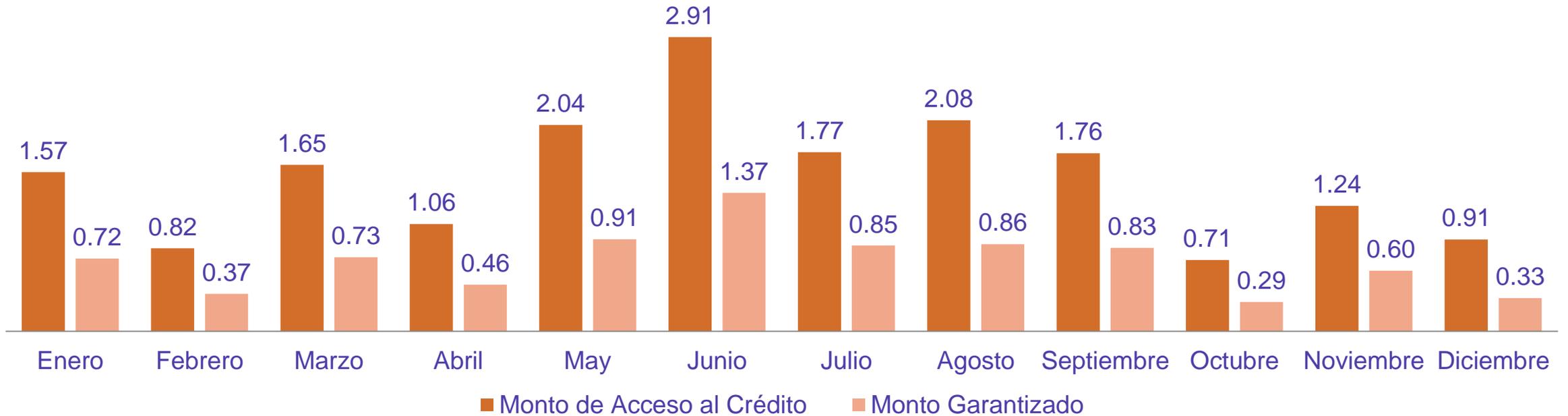


EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Fondo Nacional de Garantías

Año 2024  
(millones de dólares)



Garantizamos USD 8.31 millones en 247 operaciones que accedieron a USD 18.51 millones en operaciones de crédito.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

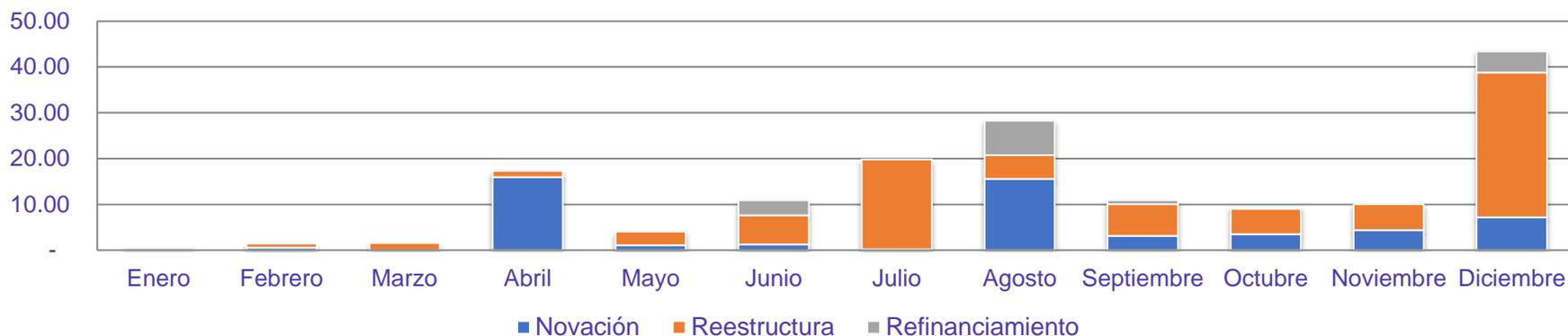
Corporación  
Financiera Nacional B.P.

The image features a low-angle shot of a modern building's interior, characterized by a prominent golden grid ceiling and a staircase with a glass railing. A large, dark blue geometric shape, resembling a stylized 'Z' or a series of overlapping triangles, is superimposed on the right side of the image. The text 'Administración Integral de la Cartera' is written in a yellow, italicized font within the blue area.

*Administración Integral de la  
Cartera*

# Solución de Obligaciones

Año 2024  
(millones de dólares)



Mecanismo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Novación	0.48	0.61	-	15.94	1.11	1.25	0.20	15.55	3.13	3.49	4.37	7.21
Reestructura	0.05	0.83	1.59	1.37	2.99	6.39	19.57	5.16	6.89	5.55	5.69	1.55
Refinanciamiento	-	-	-	-	-	3.29	-	7.58	0.87	0.36	-	4.65

Sector Económico	Total
Agropecuario	25.58
Comercio	2.94
Construcción	17.57
Explotación de minas y canteras	0.12
Información y Comunicación	0.27
Manufactura	48.82
Pesca**	16.96
Servicios	20.07
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0.80
Transporte y Almacenamiento	4.01
Turismo	20.58
<b>Total general</b>	<b>157.72</b>



USD 157.72 millones instrumentados a  
112 beneficiarios



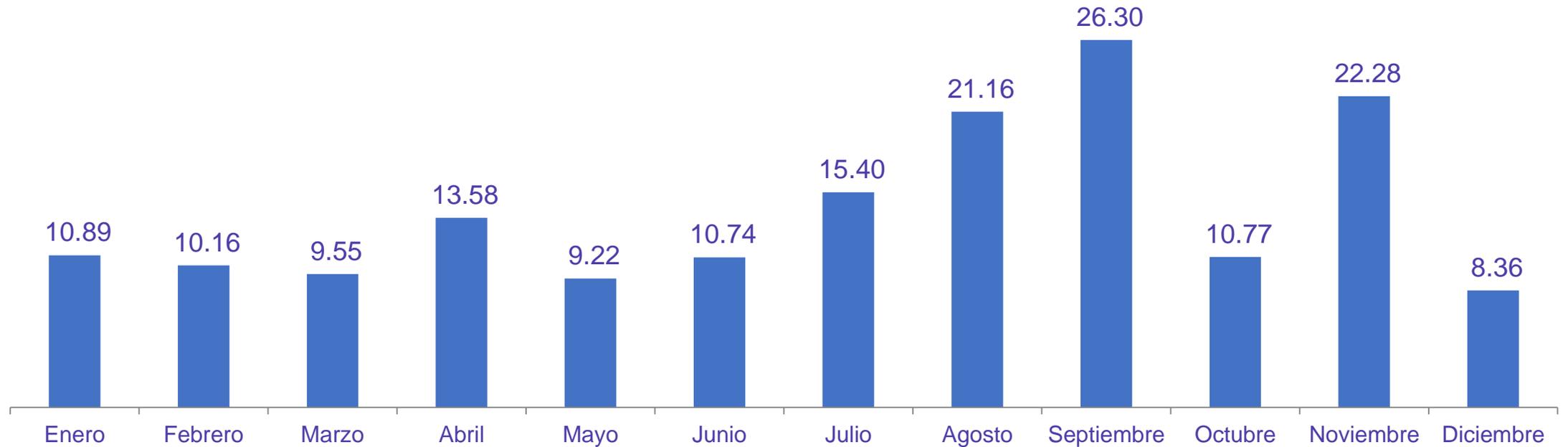
EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Recuperación de Cartera



## Recuperación Capital (millones de dólares)



- 1272 Clientes
  - 23mil Operaciones
  - USD 278.79 millones recuperados
- \*Incluye bienes adjudicados, rematados y CPG's*



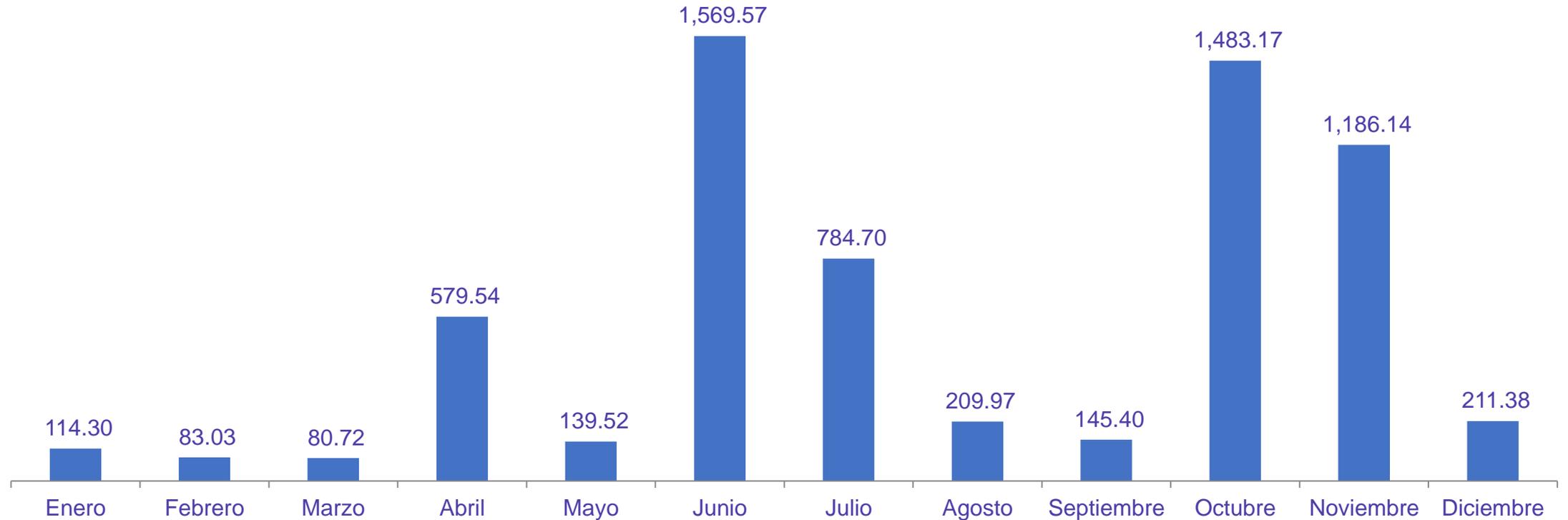
EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Recuperación de Cartera



## Recuperación Coactiva (miles de dólares)



•USD 6.59 millones recuperados en 2024

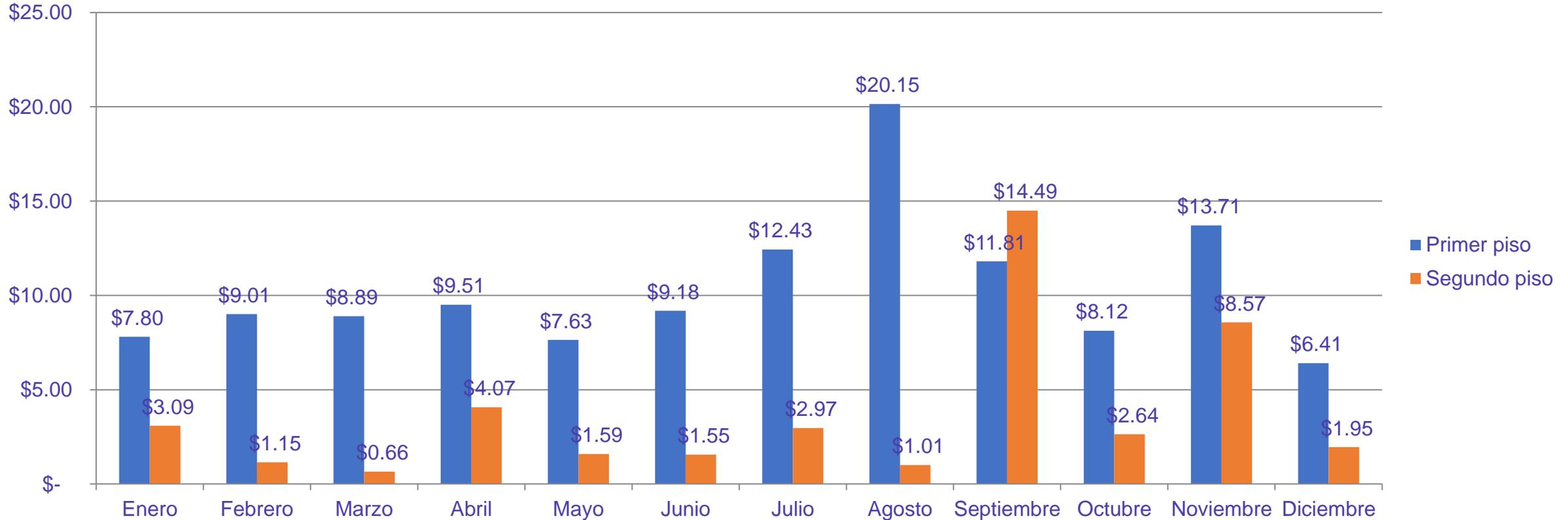


EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Recuperación de Cartera por piso

## Recuperación Capital (millones de dólares)



- USD 168.40 millones de capital
- USD 124.66 millones en primer piso
- USD 43.74 millones en segundo piso



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Saldo de Cartera de Crédito

## Morosidad



## Saldo de Cartera (millones de dólares)

Cartera al 31 de diciembre de 2024	Monto
Cartera por vencer	1,125.94
Cartera Vencida	176.13
Cartera NDI	151.75
Cartera Improductiva	327.87
Cartera Bruta	1,453.81
Morosidad	22.55%

- Total Cartera Improductiva: USD 327.87 millones
- Cartera Improductiva 40 Clientes: USD 196.73 millones
- El 2.50% (40) de los clientes con cartera improductiva, concentran el 60% del saldo de cartera improductiva.
- 40 Clientes desglosados en las siguientes calificaciones: E=25; D=11; C2=4



Corporación  
Financiera Nacional B.P.

## Gestión Coactiva



1468 Clientes con Juicios Coactivos.



1502 Juicios vigentes por \$ 733.74 millones.



El 3% (44) de los clientes concentran el 51.82% (\$380.25 millones) del monto total de juicios coactivos.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

The image features a low-angle shot of a modern building's interior, characterized by a prominent golden grid ceiling. The perspective is looking upwards, creating a sense of height and architectural grandeur. A large, dark blue geometric shape, resembling a stylized 'Z' or a series of overlapping planes, is superimposed on the right side of the image. The text 'Ejecución Presupuestaria' is written in a yellow, italicized serif font across the middle of this blue shape. The background shows a bright light source, possibly the sun, creating a lens flare effect and illuminating the scene.

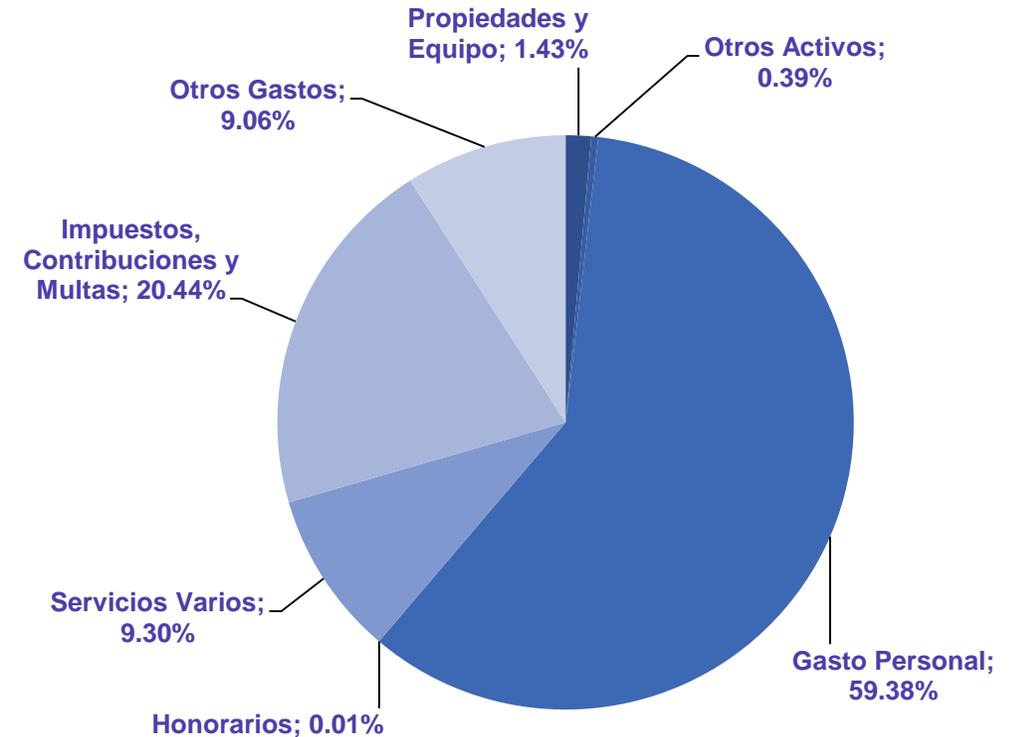
# *Ejecución Presupuestaria*

# Ejecución Presupuestaria

## Tipo de Gasto (millones de dólares)

Tipo de Gasto	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Codificado	Ejecutado	% Ejecución
CORRIENTE	\$ 35.76	\$ 35.76	\$ 26.24	73.4%
Sin Proyecto	\$ -	\$ -	\$ -	
INVERSIÓN	\$ 7.16	\$ 7.16	\$ 0.49	6.8%
Sin Proyecto		\$ -	\$ -	
<b>Total general</b>	<b>\$ 42.93</b>	<b>\$ 42.93</b>	<b>\$ 26.72</b>	<b>62.25%</b>

## Presupuesto Ejecutado a Diciembre 2024



# Ejecución Presupuestaria

## Grupo de Gasto (millones de dólares)

Grupo de Gasto	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Codificado	Ejecutado	% Ejecución
18 - Propiedades y Equipo	\$ 6.08	\$ 4.40	\$ 0.38	8.7%
Sin Proyecto	\$ -	\$ 1.89	\$ -	
19 - Otros Activos	\$ 1.08	\$ 0.88	\$ 0.10	11.9%
4501 - Gasto Personal	\$ 19.15	\$ 18.92	\$ 15.87	83.9%
4502 - Honorarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	40.0%
4503 - Servicios Varios	\$ 5.47	\$ 3.96	\$ 2.48	62.7%
Sin Proyecto	\$ -	\$ 2.27	\$ -	
4504 - Impuestos, Contribuciones y Multas	\$ 4.99	\$ 5.49	\$ 5.46	99.5%
4507 - Otros Gastos	\$ 6.16	\$ 5.12	\$ 2.42	47.3%
<b>Total general</b>	<b>\$ 42.93</b>	<b>\$ 42.93</b>	<b>\$ 26.72</b>	<b>62.25%</b>

Nómina: 595 empleados (+26 empleados respecto a diciembre 2023)



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

A photograph of a modern building's interior, featuring a prominent staircase with a glass railing and a ceiling with a complex, golden-colored grid structure. The scene is brightly lit, with a warm glow from the sun. A large, dark blue geometric shape, resembling a stylized 'Z' or a series of overlapping triangles, is overlaid on the right side of the image. The text 'Estados Financieros' is written in a yellow, italicized font within the blue area.

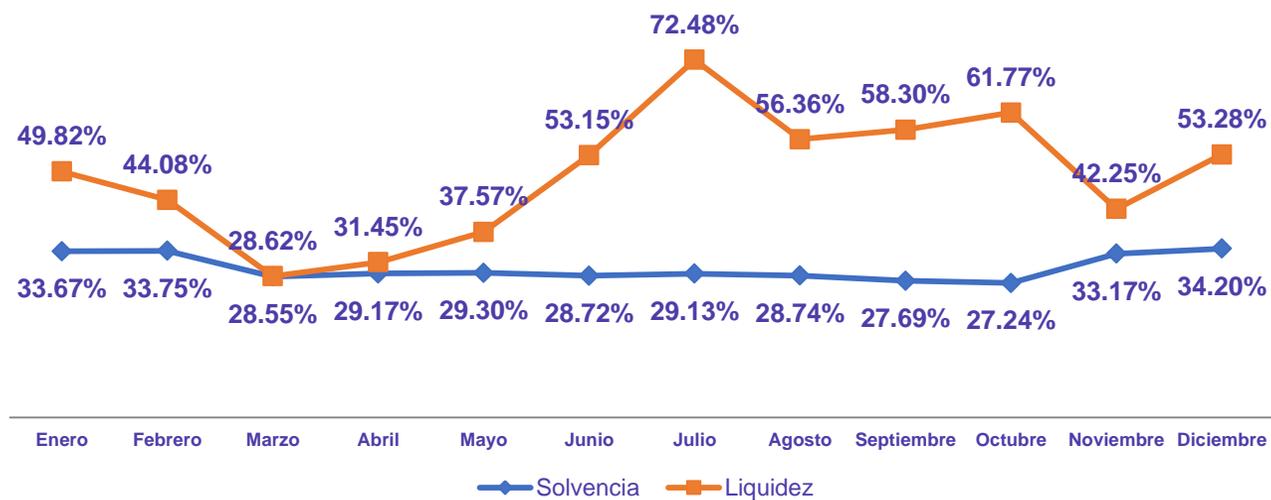
# *Estados Financieros*

# Balance General – Indicadores Financieros

(millones de dólares)

Cuenta	Diciembre
Fondos Disponibles	267.30
Inversiones	1,251.96
Cartera de créditos	953.97
(Provisiones para créditos incobrables)	-499.85
Cuentas por Cobrar	140.50
Bienes Realizables, Adj. De pago	104.36
Propiedades y Equipo	18.02
Otros Activos	1,167.95
<b>Total Activos</b>	<b>3,904.06</b>
Obligaciones con el Público	1,043.60
Cuentas por Pagar	76.33
Obligaciones Financieras	1,238.29
Oblig. Conv. en Acc. y Futuras Cap.	58.19
Otros pasivos	15.62
<b>Total Pasivos</b>	<b>2,432.04</b>
Capital Social	813.73
Reservas	196.16
Otros Aportes Patrimoniales	389.66
Superávit por Valuaciones	-140.90
Resultados	213.37
Ganancia o Perdida del Ejercicio	95.17
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,472.02</b>

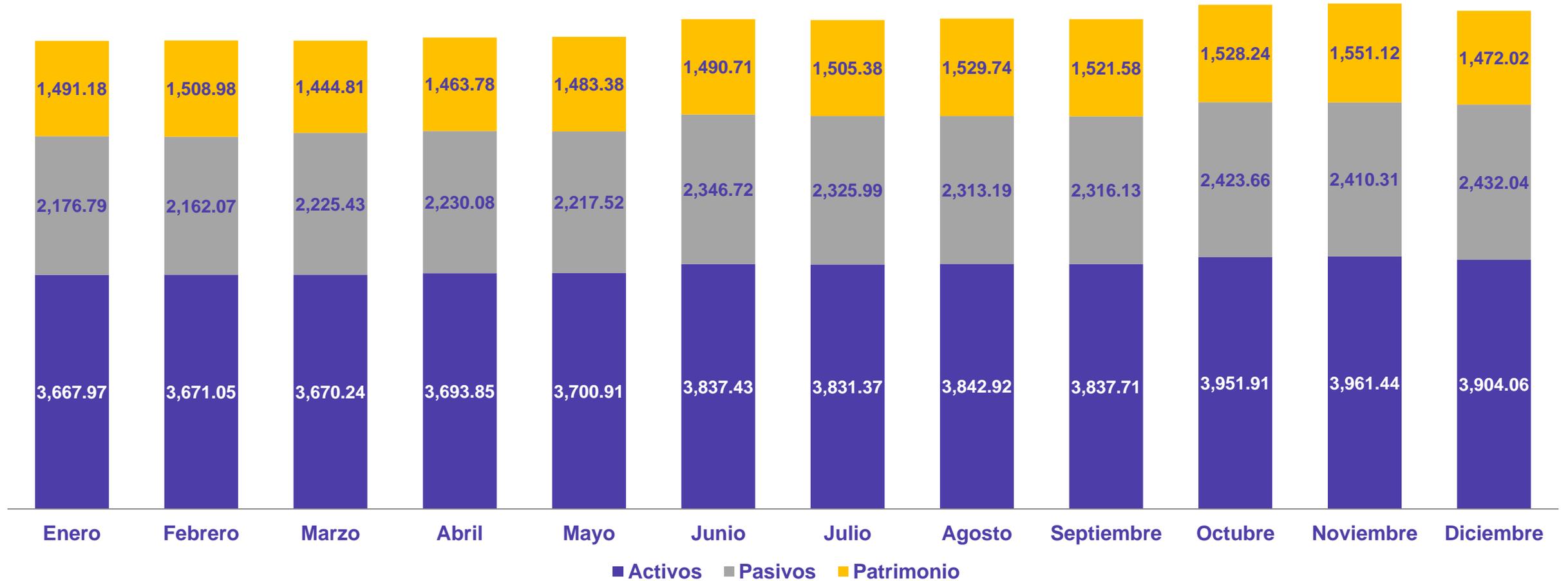
Indicadores	Diciembre
Solvencia	34.20%
Patrimonio Técnico Constituido (millones de dólares)	1,602.45
Liquidez	53.28%
Margen de Intermediación/ Total Patrimonio	-10.16%
Margen de Intermediación / Total Activo	-3.79%
ROE	6.74%
ROA	2.51%



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Balance General *(millones de dólares)*



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

*Propuesta Diseño  
Contenido  
Rendición de  
Cuentas **Año 2024***



*EL NUEVO  
ECUADOR* **|||**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.



*Gestión  
Estratégica  
Propuesta de  
Contenido*



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# / Elementos orientadores



## Misión



## Visión



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Objetivos Estratégicos y Ejes de Gestión



## Ejes de Gestión 2023

Gestión del Giro de  
Negocios

Gestión de  
Inversiones

Gestión Coactiva

Control y Gestión de  
riesgos



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Gestión del **Giro del Negocio**



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Principales Resultados

Pastel de distribución de desembolsos



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

Esquema de la gestión de segundo piso

# / Educación financiera y desarrollo de capacidades

Resultados de los programas



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Evolución de la Cartera y Provisiones

**Evolución de Cartera**  
(Millones USD) | % Morosidad

**Evolución de Provisiones**  
(Millones USD)

## Colocación de Garantías (Millones USD)

Pastel de operaciones por tipo

# Gestión de *Inversiones*



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Portafolio de inversiones

Monto total de portafolio de inversiones

**Evolución del Portafolio de Inversiones**  
(Millones de USD)

Pastel de tipo de inversión



**EL NUEVO**  
**ECUADOR** 

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Portafolio de inversiones

**Inversiones por tipo de título**  
(Millones de USD)



**EL NUEVO**  
**ECUADOR** 

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

## Portafolio de Inversiones por Calificación Actual

# Programas con Organismos Multilaterales

**Programa Inversión**

**Ejecución Financiera**

**Nuevos financiamientos**



**EL NUEVO  
ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Gestión Coactiva



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Cifras Principales de Recuperación

Cifras

# Control y Gestión de Riesgos



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# / Calificación Activos de Riesgo (Millones de USD)

Pastel por nivel de riesgo

The image features a low-angle shot of a modern building's interior, characterized by a prominent golden grid ceiling and a staircase with a glass railing. A large, dark blue geometric shape, resembling a stylized 'Z' or a series of overlapping triangles, is superimposed on the right side of the image. The text 'Quejas y reclamaciones' is written in white, italicized font within the upper portion of this blue shape. The overall aesthetic is clean, professional, and contemporary.

# *Quejas y reclamaciones*



# Atenciones a reclamos

CIFRAS

Por Tipo de Trámite

Por Estado



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

The image features a low-angle shot of a modern building's interior, characterized by a prominent golden grid ceiling and a bright light source creating a lens flare effect. A large, dark blue geometric shape, resembling a stylized 'Z' or a series of overlapping triangles, is superimposed on the right side of the image. The text is centered within this blue area.

*Gestión Administrativa  
y Financiera*

# Optimización del Gasto Operativo

Ejecutado 2023 vs 2022  
Tipo de Gasto

# Estados Financieros (Millones de USD)

## Balance General

# Índices Financieros con Subsidiarias

TABLA



*EL NUEVO*  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Detalle de los procesos de contratación de obras y compras públicas en bienes y servicios.

TABLA

# GESTION DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS

TABLA

