

# Evaluación de la gestión institucional

## 2024



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Principales Hitos periodo 2024

## Fondo Nacional de Garantías

**Monto Garantizado**  
USD 8.31 millones  
**Monto Otorgado**  
USD 18.51 millones

## Otras Cifras Relevantes

**Índice Clima Laboral:** 100%  
**Cartera Crédito**  
USD 1,453.81 millones  
**Provisiones Constituidas**  
USD 352.22 millones  
**Resultado del Ejercicio**  
USD 95,17 millones



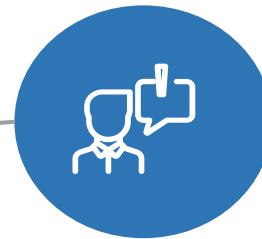
## Colocaciones Segundo Piso

**Monto total:** USD 388,830,000.00



## Recuperaciones

**Recuperación Efectiva de Cartera**  
USD 284.78 millones  
**Recuperación Coactiva**  
USD 7.5 millones



## Programa de Educación Financiera

**Educación Financiera (PEF)**  
7307 participantes



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

**a)Cumplimiento de  
políticas, plan  
estratégico, planes,  
programas y proyectos,  
Plan Operativo Anual;**



**EL NUEVO  
ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

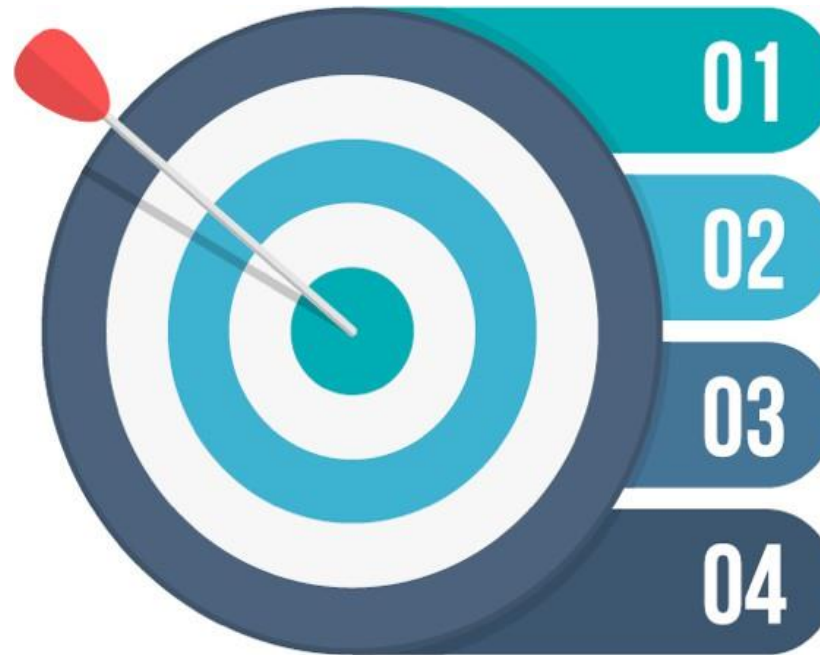
## Objetivo PND

Objetivo 4.- Estimular el sistema económico y de finanzas públicas para dinamizar la inversión y las relaciones comerciales.

## Política

4.7. Fortalecer un sistema de finanzas públicas eficiente y sostenible.

4.8 Fortalecer la dolarización, consolidar el acceso a financiamiento y promover la regulación financiera.



### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Incrementar el financiamiento sectores productivos.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 2** a los  
Incrementar la gestión de negocios complementarios.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 3**  
Reducir el impacto de los diferentes tipos de riesgos de la institución.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 4**  
Incrementar el fortalecimiento de las capacidades institucionales.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Cumplimiento del Plan Estratégico Institucional

- Las colocaciones de la CFN B.P. enfocada en banca de segundo piso, desempeñan un papel fundamental en el desarrollo económico del Ecuador, ya que permiten canalizar recursos financieros hacia sectores estratégicos mediante intermediarios financieros participatenes.
- Este modelo facilita el acceso al crédito a micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), promoviendo la inclusión financiera y el crecimiento productivo. Al operar como un respaldo financiero indirecto, se reduce el riesgo para los bancos comerciales, incentivando así el otorgamiento de crédito en condiciones más favorables. Además, este mecanismo fortalece la estabilidad del sistema financiero y permite a la CFN B.P. como banca de desarrollo cumplir su rol de impulsar el crecimiento económico con un enfoque sostenible y socialmente inclusivo.
- En el año 2024 la Corporación Financiera Nacional B.P. como parte del cumplimiento de los principios de buen gobierno corporativo, da seguimiento a los objetivos estratégicos institucionales, los cuales, en el siguiente detalle se puede analizar, observar y verificar el porcentaje de cumplimiento de los indicadores alineados a los objetivos estratégicos institucionales:



# Cumplimiento del Plan Estratégico Institucional 2024

Objetivo	Indicador	Frecuencia	Meta Anual	Ejecución	Cumplimiento
OEI 1: Incrementar el financiamiento a los sectores productivos	Monto de Colocaciones	Mensual	407	388.83	 96%
OEI 1: Incrementar el financiamiento a los sectores productivos	Monto de Garantías Otorgadas	Trimestral	12	8.31	 69%
OEI 1: Incrementar el financiamiento a los sectores productivos	Porcentaje programas de educación financiera	Trimestral	3600	7307	 100%
OEI 2: Incrementar la gestión de negocios complementarios	Rentabilidad mínima promedio de fondos disponibles e inversiones a corto plazo	Trimestral	0.02	0.023	 115%
OEI 3: Reducir el impacto de los diferentes tipos de riesgos de la institución	Cobertura de Indicador de Liquidez Mínimo	Trimestral	0.395	4.349	 100%
OEI 3: Reducir el impacto de los diferentes tipos de riesgos de la institución	Monto de recuperación de Cartera	Mensual	128.6	174.6	 100%
OEI 3: Reducir el impacto de los diferentes tipos de riesgos de la institución	Índice de contención de cartera preventiva por saldos	Trimestral	0.72	0.816	 100%



**EL NUEVO  
ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Planes, programas y proyectos

## Esquema de segundo piso



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.



# Segundo piso: Colocaciones 2024



\$388,83 mill.

Monto desembolso



17

Operaciones



9

IFP



THE WORLD BANK  
IBRD + IDA

\$289,00 mill.

FONDOS BIRF FA



BID

\$44,83 mill.

FONDOS BID CRECER



\$55,00 mill.

FONDOS PROPIOS CFN

## Bancos privados nacionales

Monto desembolsado



EL NUEVO  
ECUADOR

Corporación  
Financiera Nacional B.P.



Justificativos Segundo piso



**\$251 mill.**  
Monto justificado



**10206**  
Operaciones



**9740**  
Beneficiarios

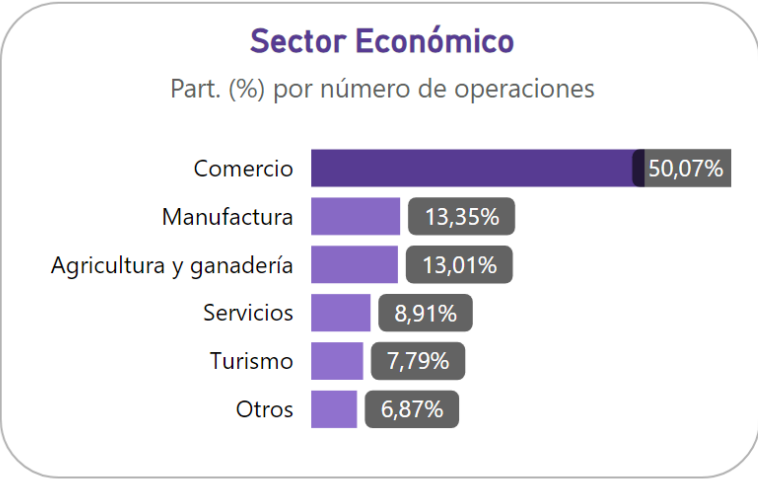
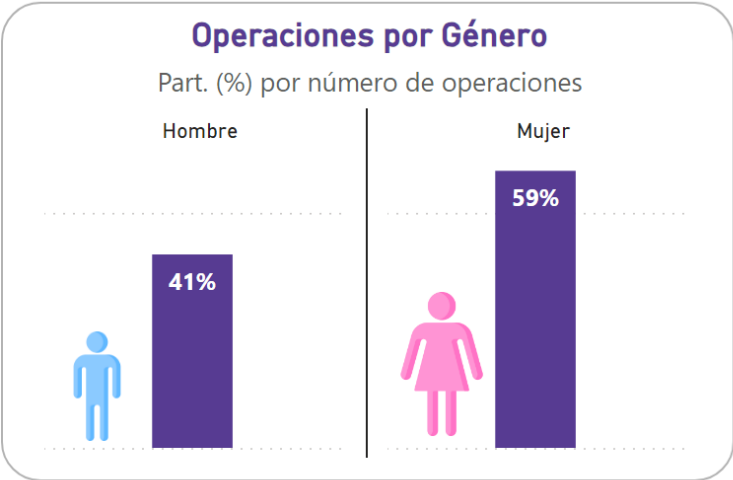
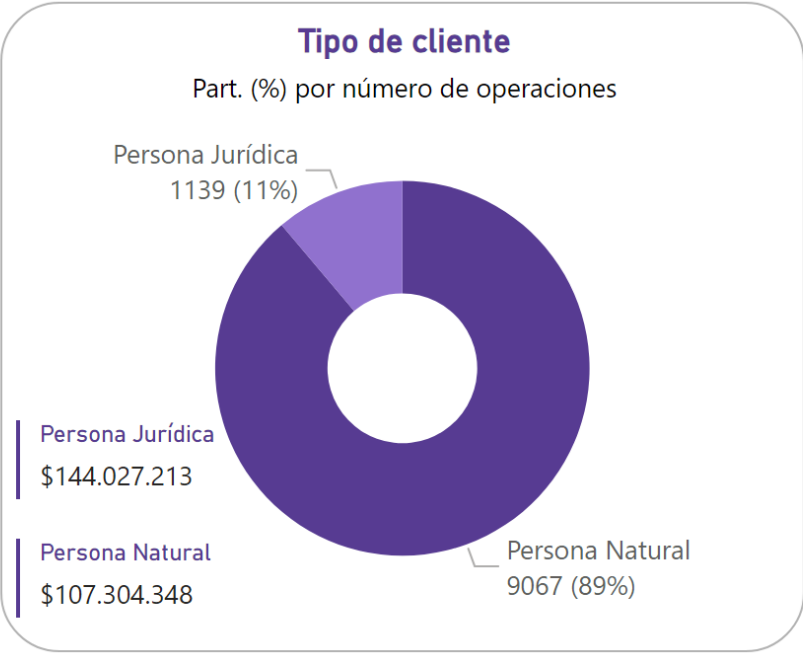


**15,03**  
Tasa promedio



**2,6**  
Plazo Prom. (Años)

**137,49 mill.**  
Pendiente justificar

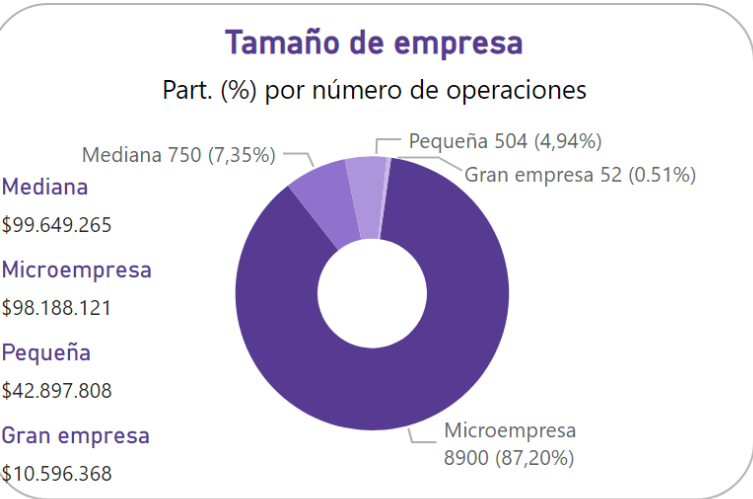


**Crédito por primera vez**

**1892**  
Total

**714**  
Hombres

**1178**  
Mujeres



**Pluriculturalidad**



**9**  
Operaciones

**\$4 mill.**  
Monto justificado

# FONDO NACIONAL DE GARANTIA 2024



Monto de Acceso al Crédito  
USD 18.51 millones



Monto Garantizado  
USD 8.31 millones



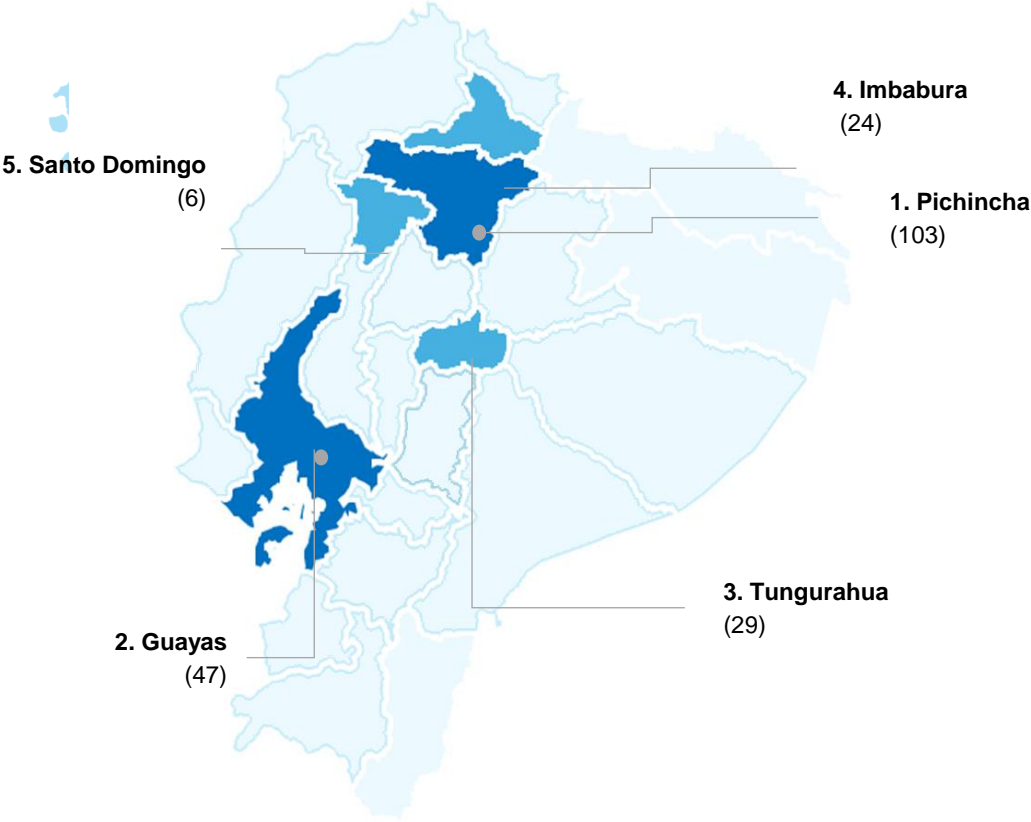
N° Operaciones  
247



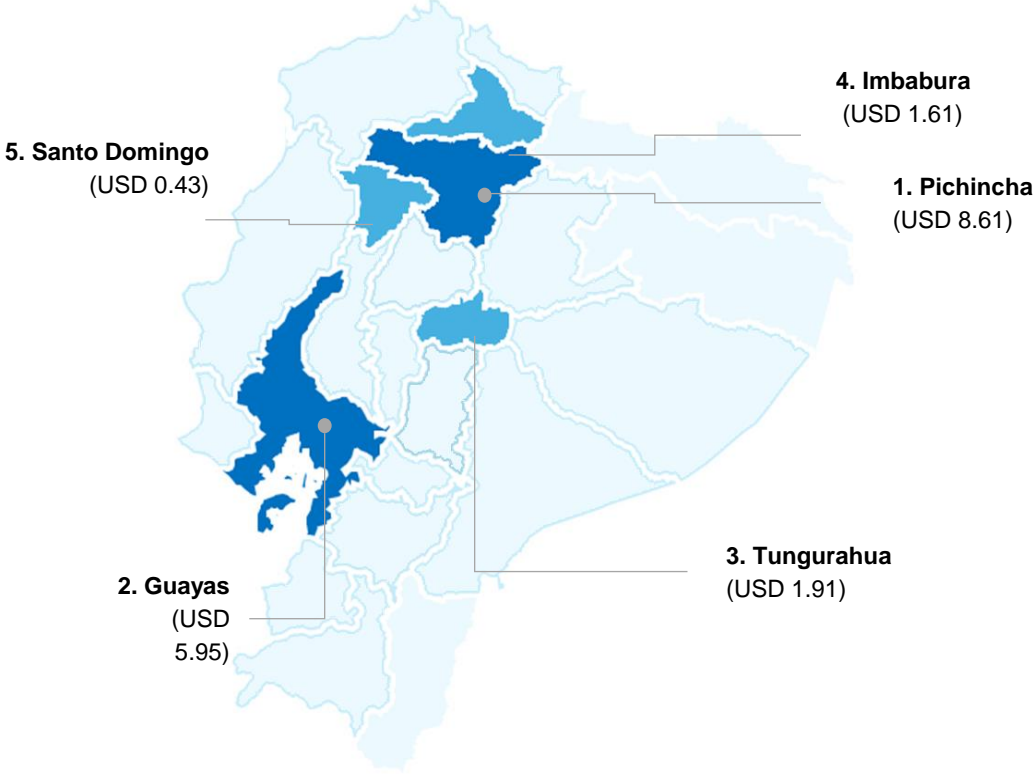
N° MIPYMES  
209

## N° de MIPYMES BENEFICIADAS Y MONTO DE ACCESO AL CREDITO POR PROVINCIA

### MIPYMES BENEFICIADAS



### MONTO DE ACCESO AL CRÉDITO

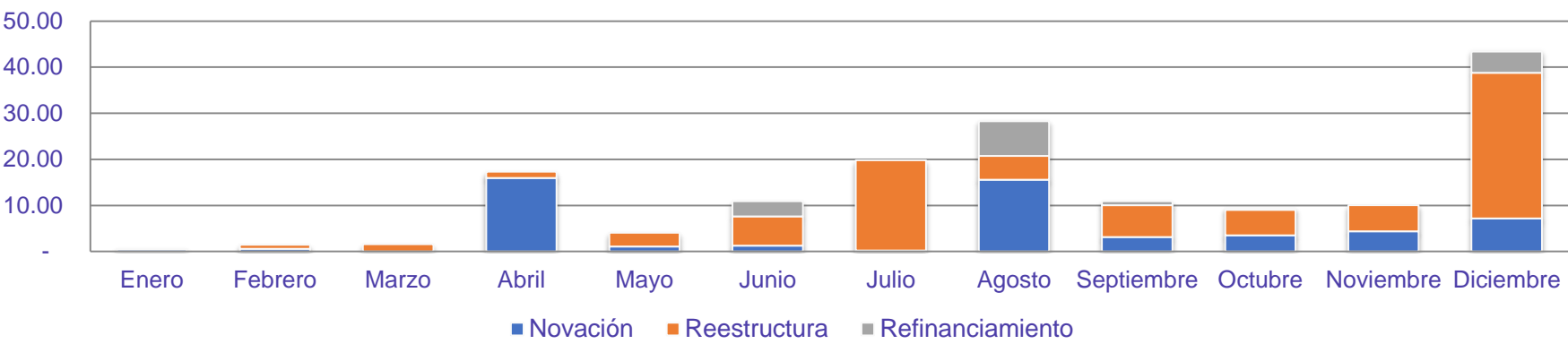


Fuente: Base de garantías otorgadas desde enero de 2024 a diciembre de 2024



# Solución de Obligaciones

Año 2024  
(millones de dólares)



Mecanismo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Novación	0.48	0.61	-	15.94	1.11	1.25	0.20	15.55	3.13	3.49	4.37	7.21
Reestructura	0.05	0.83	1.59	1.37	2.99	6.39	19.57	5.16	6.89	5.55	5.69	1.55
Refinanciamiento	-	-	-	-	-	3.29	-	7.58	0.87	0.36	-	4.65

Sector Económico	Total
Agropecuario	25.58
Comercio	2.94
Construcción	17.57
Explotación de minas y canteras	0.12
Información y Comunicación	0.27
Manufactura	48.82
Pesca**	16.96
Servicios	20.07
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0.80
Transporte y Almacenamiento	4.01
Turismo	20.58
Total general	157.72



USD 157.72 millones instrumentados a  
116 beneficiarios

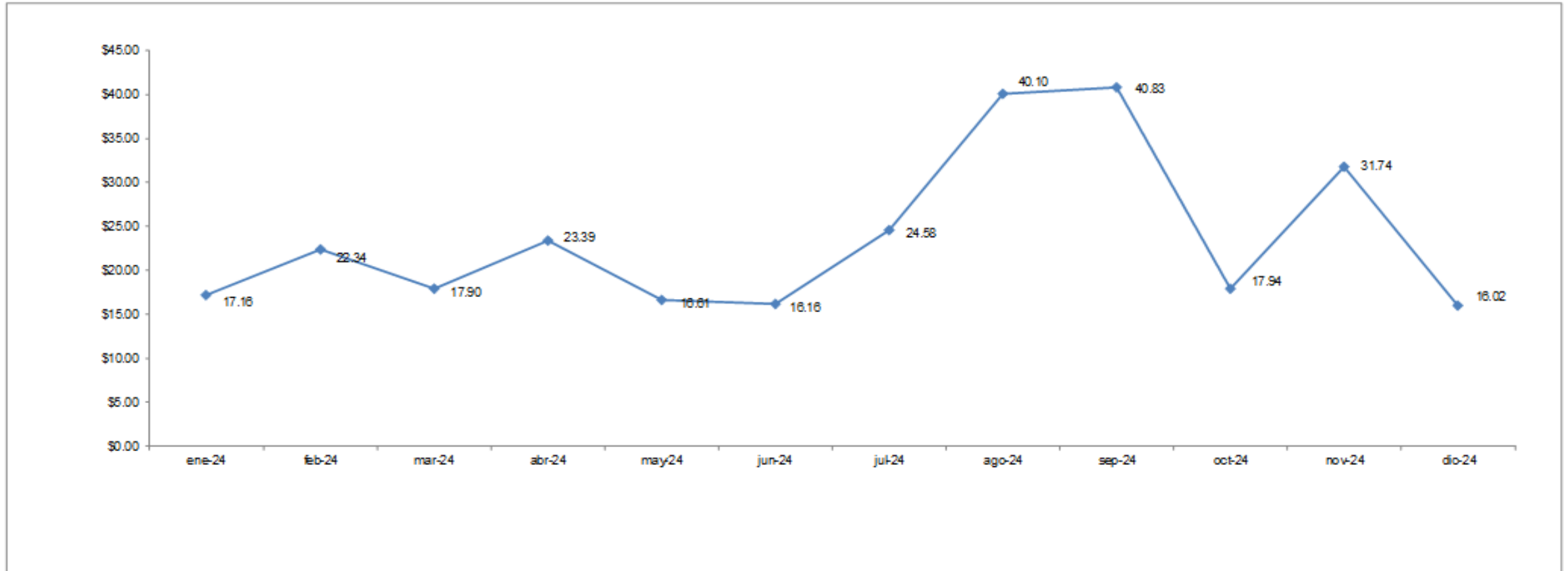


EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

## Recuperación cartera periodo 2024.

- Durante el periodo de enero a diciembre 2024 la CFN B.P. tuvo una recuperación de cartera efectiva total de USD 284.78 millones.



Fuente: Subgerencia de Cartera y Garantías.



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.



# Recuperación de coactivas

La Corporación Financiera Nacional B.P., en el periodo comprendido de enero a diciembre del año 2024 recuperó mediante el ejercicio de la Potestad Coactiva, la cantidad total de \$ 7,502,172.21, distribuido de la siguiente manera: USD \$6,125,895.32 (Seis millones ciento veinticinco mil ochocientos noventa y cinco con 32/100 Dólares de los Estados Unidos de América), en la Región 1 (QUITO); y, USD \$1,376,276.89 (Un millón trescientos setenta y seis mil doscientos setenta y seis con 89/100 Dólares de los Estados Unidos de América), en la Región 2 (GUAYAQUIL).

Oficina	TOTAL
QUITO	\$6,125,895.32
GUAYAQUIL	\$1,376,276.89
Total	\$7,502,172.21

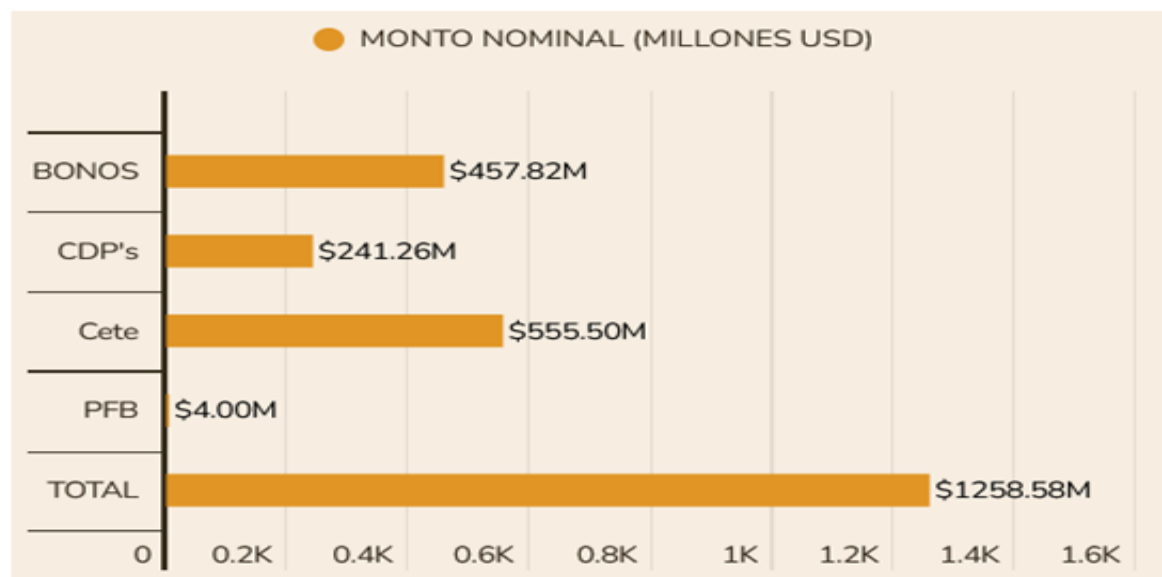
Fuente: Gerencia de Coactiva.





## Inversiones periodo 2024.

- Al cierre de diciembre 2024 el saldo del portafolio de inversiones se ubicó en USD 1,258.58 millones, siendo superior en 24.21% respecto a diciembre de 2023 que fue de USD 1,013.23 millones, cuyo incremento está dado principalmente por las nuevas inversiones en títulos del Estado (CETES) así como en certificados de depósitos en instituciones financieras privadas con calificaciones de riesgo superiores o iguales a “AA”.



**Fuente: Gerencia de Negocios Financieros y Captaciones.**



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.



# Provisiones periodo 2024.

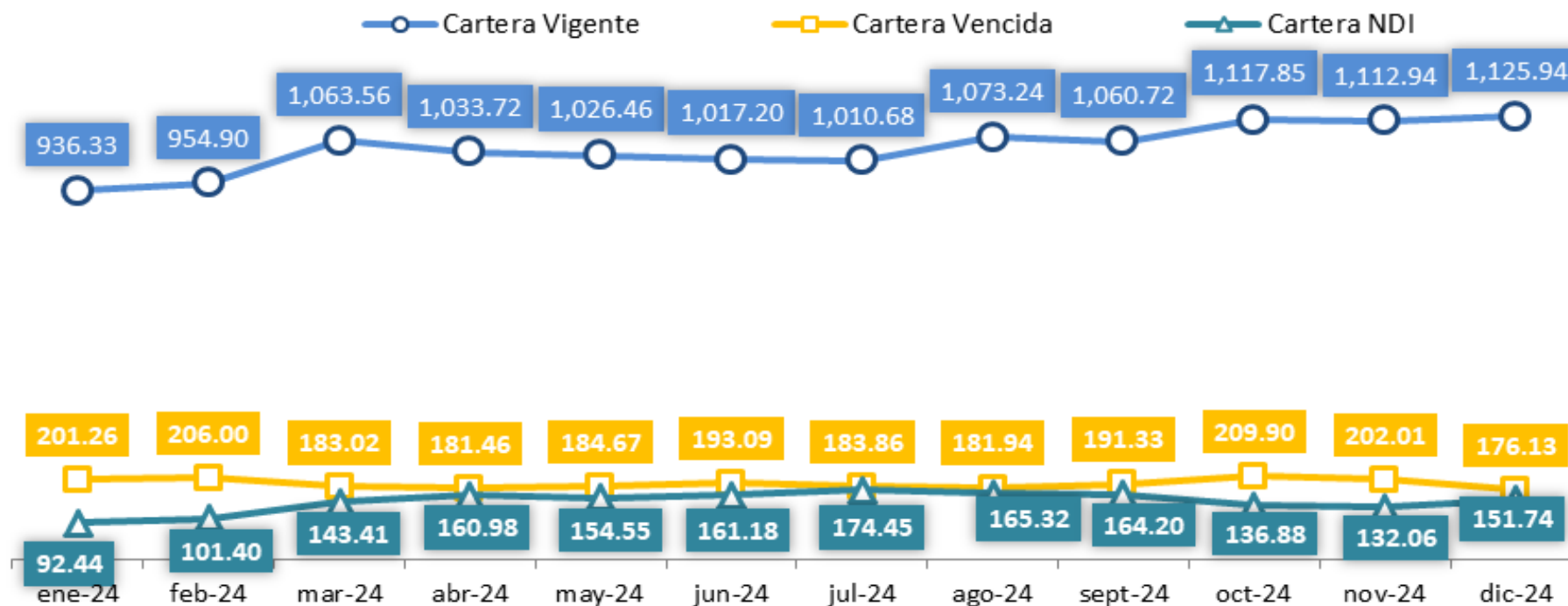
Categoría	Calificación	dic-2023		dic-24		Variaciones USD	
		Saldo Cartera	Provisión	Saldo Cartera	Provisión	Saldo Cartera	Provisión
RIESGO NORMAL	A1	\$ 139,316,521	\$ 2,609,175	\$ 316,109,913	\$ 4,139,728	↑ 387,738,785	↑ 6,486,106
	A2	\$ 330,424,002	\$ 7,254,383	\$ 421,886,370	\$ 8,085,507		
	A3	\$ 107,412,185	\$ 3,230,148	\$ 226,895,211	\$ 7,354,577		
RIESGO POTENCIAL	B1	\$ 107,143,529	\$ 4,004,323	\$ 61,654,542	\$ 3,194,283	↓ 129,385,760	↓ 3,132,494
	B2	\$ 133,101,248	\$ 7,319,153	\$ 49,204,475	\$ 4,996,698		
DEFICIENTE	C1	\$ 103,270,199	\$ 11,151,164	\$ 36,086,949	\$ 7,366,666	↓ 107,933,554	↓ 11,130,978
	C2	\$ 100,907,079	\$ 43,434,529	\$ 60,156,775	\$ 36,088,049		
DUDOSO RECAUDO	D	\$ 84,487,361	\$ 59,207,968	\$ 87,389,380	\$ 86,567,097	↑ 2,902,020	↑ 27,359,129
PERDIDA	E	\$ 134,254,340	\$ 134,254,340	\$ 194,427,613	\$ 194,427,613	↑ 60,173,273	↑ 60,173,273
TOTAL		\$ 1,240,316,464	\$ 272,465,184	\$ 1,453,811,228	\$ 352,220,219	↑ 213,494,764	↑ 79,755,035



# Cartera CFN B.P. periodo enero- diciembre 2024

## Evolución cartera por tipo de saldo

Ene - dic 2024, MM USD



Fuente: Subgerencia de Cartera y Garantías.



# GESTION DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS 2024

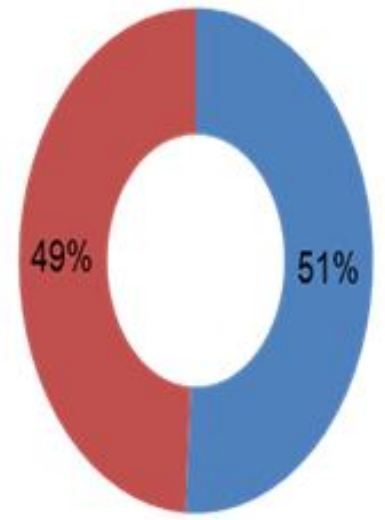
La Corporación Financiera Nacional B.P. es proveedor fiduciario del sector público, conforme a las disposiciones legales vigentes; los cuales permite gestionar los recursos destinados a proyectos específicos a través de la figura de Fideicomisos Mercantiles.

A continuación se detallan los resultados de la gestión fiduciaria con corte al 31 de diciembre de 2024:

FACTURACION HONORARIOS POR TIPO DE FIDEICOMISO PERIODO 2024		
TIPO DE FIDEICOMISO	FACTURADO	COBRADO
GARANTIA	\$ 555,997.13	\$ 554,941.13
ADMINISTRACION	\$ 408,197.76	\$ 404,733.36
INVERSION	\$ 28,130.00	\$ 28,646.00
INMOBILIARIO	\$ 43,785.23	\$ 43,230.98
SUBTOTAL	\$ 1,036,110.12	\$ 1,031,551.46
IVA	\$ 147,970.90	\$ 142,326.26
TOTAL	\$ 1,184,081.02	\$ 1,173,877.72

# Programas de Educación Financiera periodo 2024

Beneficiarios PEF por género



■ HOMBRES  
■ MUJERES



PROVINCIAS	BENEFICIARIO S
GUAYAS	4,259
SANTA ELENA	1,724
PICHINCHA	687
BOLIVAR	186
MANABI	136
AZUAY	98
IMBABURA	80
COTOPAXI	41
GALÁPAGOS	23
TUNGURAHUA	17
LOJA	8
EL ORO	7
SANTO DOMINGO	7
ESMERALDAS	7
LOS RIOS	6
CHIMBORAZO	6
OTROS	15
Total general	7,307

Fuente: Gerencia de Balcón de Servicios



# Montos obtenidos con multilaterales

- Al 31 de diciembre de 2024 se han ejecutado con satisfacción los programas de inversión financiados por los multilaterales. A continuación se presenta el porcentaje de ejecución financiera de los proyectos/programas de inversión de los últimos tres (3) años:

Proyecto/Programa Inversión - Financista	Monto Aprobado en Millones USD	Monto Recibido en Millones USD	Avance Ejecución Financiera
Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes - BIRF	USD 260.00	USD 235.00	90.38%
Proyecto de Acceso a Financiamiento Productivo para Mipymes - Financiamiento Adicional - BIRF	USD 300.00	USD 300.00	100.00%
Programa CRECER - Crédito para Crecimiento Empresarial y Recuperación - BID	USD 300.00	USD 199.38	66.46%
Green Recovery Program - KfW	EUR 20.5	EUR 1.66	8.10%
TOTAL EN MILLONES DE DOLARES	860.00	734.38	
TOTAL EN MILLONES DE EUROS	20.5	1.66	

Fuente: Control de ejecución financiera al 31 de diciembre de 2024

**b)Presupuesto  
institucional y  
participativo, aprobado y  
ejecutado;**



**EL NUEVO  
ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

Por Tipo de Gasto

Tipo de Gasto	Codificado 2023	2024	Variación
Corriente	35.77	35.77	0%
Inversión	7.15	7.15	0%
TOTAL	42.93	42.93	0%

Por Grupo de Gasto

GRUPO DE GASTO	Total Planificado 2024	%
18 - PROPIEDADES Y EQUIPO	5.99	13.94%
19 - OTROS ACTIVOS	1.17	2.72%
4501 - GASTOS DE PERSONAL	19.17	44.66%
4502 – HONORARIOS <sup>(1)</sup>	0.00	0.01%
4503 - SERVICIOS VARIOS	5.88	13.71%
4504 - IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y MULTAS	4.99	11.63%
4507 - OTROS GASTOS	5.72	13.33%
Total General	42.93	100%

Presupuesto Aprobado  
USD 42.927.055,53



# / Ejecución Presupuesto Gasto Operativo a Diciembre 2024

Grupo de Gasto  
(millones de dólares)

Cuenta	Rubro	Proforma 2024	Presupuesto Codificado 2024	Ejecutado a Diciembre 2024	% de Ejecución A Diciembre 2024
4501	GASTOS DE PERSONAL	\$ 19.15	\$ 18.92	\$ 15.87	83.85%
4502	HONORARIOS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	39.98%
4503	SERVICIOS VARIOS	\$ 5.47	\$ 6.23	\$ 2.48	39.89%
4504	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y MULTAS	\$ 4.99	\$ 5.49	\$ 5.46	99.52%
4507	OTROS GASTOS	\$ 6.16	\$ 5.12	\$ 2.42	47.27%
TOTAL PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO		\$ 35.77	\$ 35.76	\$ 26.24	73.36%
18	PROPIEDADES Y EQUIPO	\$ 6.08	\$ 6.29	\$ 0.38	11.87%
19	OTROS ACTIVOS	\$ 1.08	\$ 0.88	\$ 0.10	0.00%
TOTAL PRESUPUESTO DE INVERSIONES		\$ 7.15	\$ 7.16	\$ 0.49	6.78%
TOTAL PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO Y DE INVERSIONES		\$ 42.93	\$ 42.93	\$ 26.72	62.25%



EL NUEVO  
**ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

## c) Contratación pública de obras y servicios;



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 

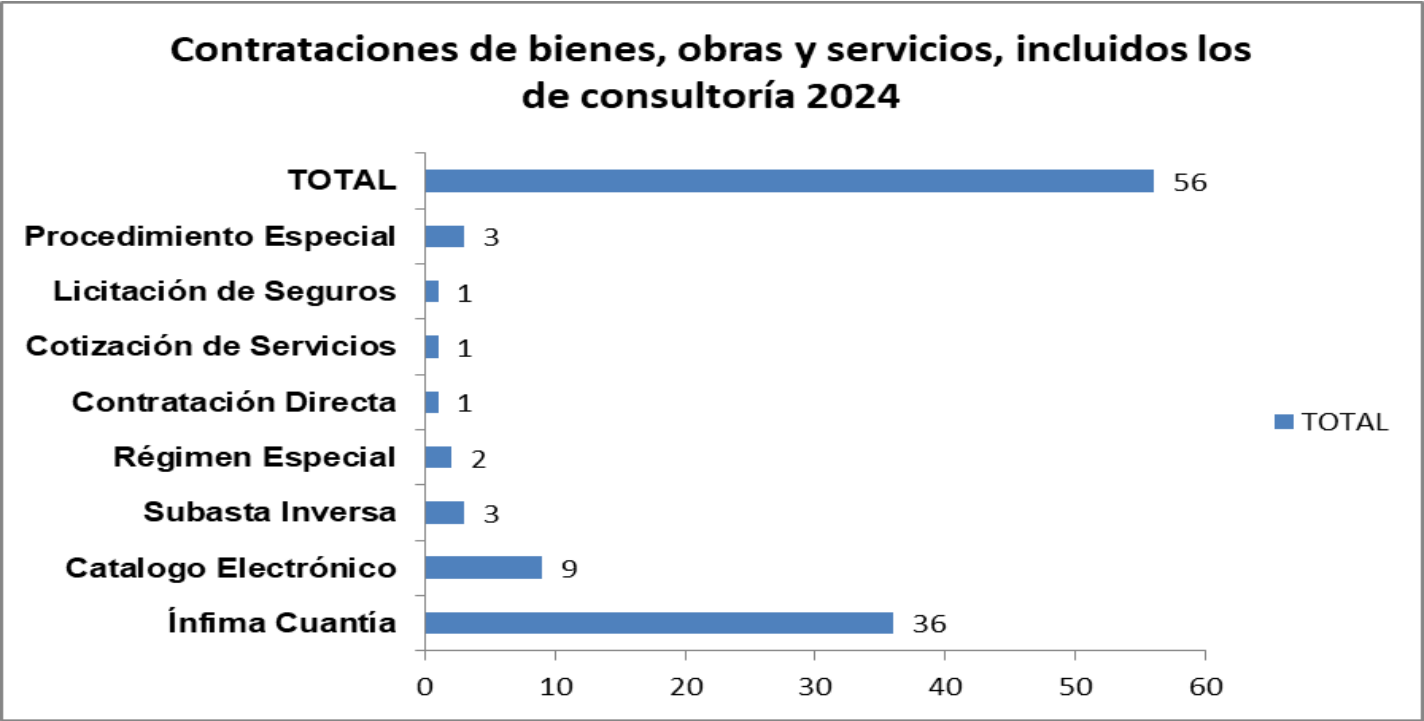
Corporación  
Financiera Nacional B.P.



# Contrataciones de bienes, obras y servicios, incluidos los de consultoría.

Durante el año 2024 se contrató un total de 56 procesos tanto en las ciudades de Guayaquil como en Quito y su monto de contratación ascendió a USD \$2'463,111.87, en estricto cumplimiento con la normativa legal vigente de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. Los procedimientos más utilizados en su orden fueron los siguientes:

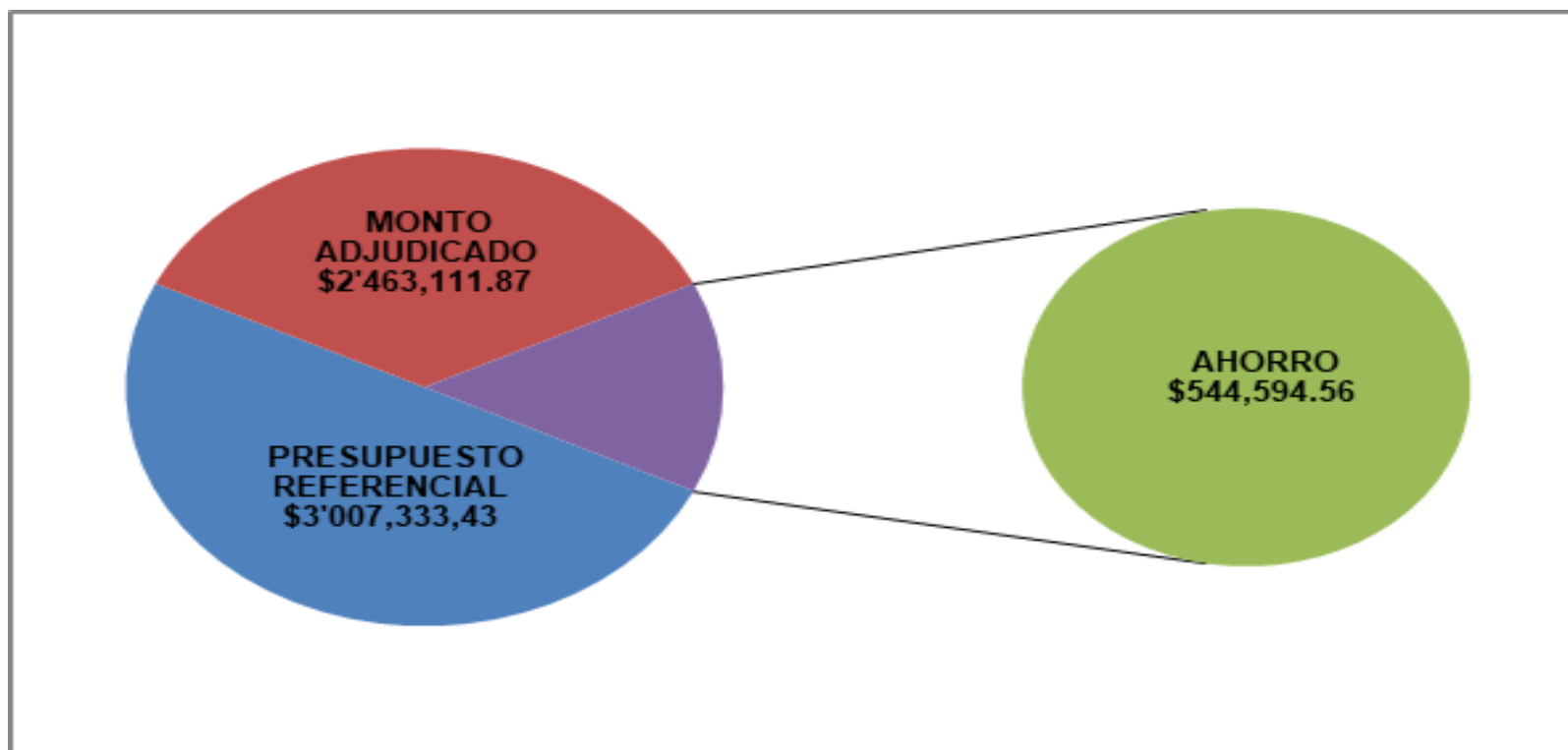
PROCEDIMIENTOS	TOTAL
Ínfima Cuantía	36
Catalogo Electrónico	9
Subasta Inversa	3
Régimen Especial	2
Contratación Directa	1
Cotización de Servicios	1
Licitación de Seguros	1
Procedimiento Especial	3
TOTAL	56





## Ahorro obtenido mediante las contrataciones realizadas en el periodo 2024

Conforme a las directrices emitidas por el Gobierno de la República del Ecuador, respecto a la austeridad del gasto en el sector público, en los 56 procesos de contratación adjudicados en el Portal de Compras Públicas, se logró conseguir una diferencia a favor entre el presupuesto referencial (USD \$3'007,333.43) y el monto total de procesos adjudicados (USD \$2'463,111.87), que asciende a USD \$544.594.56, esto significa un ahorro del 18.11%.



## d) Adquisición y enajenación de bienes;



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# / Adquisición y enajenación de bienes periodo 2024

En el período del 2024, se realizaron adquisiciones de activos fijos por un monto total de adquisición por \$474,861.61 las cuales se resumen en la tabla que se presenta a continuación:

Código de cuenta	Tipo de bienes	Cantidad de compras	Valor total de Adquisición
1	Muebles de Oficina	0	-
3	Enseres	0	-
5	Equipos de Computo	6	\$ 466,977.82 usd
9	Varios	2	\$ 7,883.79 usd
TOTAL		8	\$ 474,861.61 usd

En relación al proceso de egreso y baja total de los bienes muebles que se encontraban sin uso, en el periodo 2024 suman un total de 4,468 bienes.

Institución Beneficiada	Resolución	Cantidad de Bienes
Banco Central del Ecuador*	CFN-B.P.-GEAD-2023-0011-R	57
Ministerio de Salud Pública – Dirección Distrital 10D03 Cotacachi -Salud	CFN-B.P.-GEAD-2024-0005-R	115
Fundación Banco Arquidiocesano De Alimentos Quito	CFN-B.P.-GEAD-2024-0010-R	1473
Fundación Negros Con Actitud	CFN-B.P.-GEAD-2024-0011-R	1317
Fundación Instituto De Derechos Para América Latina	CFN-B.P.-GEAD-2024-0012-R	1488
Comisión de Tránsito del Ecuador	CFN-B.P.-GEAD-2024-0017-R	18
TOTAL:		4468

**f)Cumplimiento de  
recomendaciones o  
pronunciamientos  
emanados por las  
entidades de la Función  
de Transparencia y  
Control Social y la  
Procuraduría General  
del Estado;**



**EL NUEVO  
ECUADOR**

Corporación  
Financiera Nacional B.P.

# Cumplimiento de recomendaciones o pronunciamientos emanados por la Superintendencia de Bancos y Contraloría General del Estado.

El cumplimiento de las recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos y la Contraloría General del Estado es fundamental para garantizar la transparencia, solidez y sostenibilidad de Corporación Financiera Nacional B.P, durante el año 2024 las entidades de control externo, emitieron un total de 64 recomendaciones, conforme al siguiente detalle:

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	INFORMES	RECOMENDACIONES	% AVANCE
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	4	4	33%
CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO	5	60	79%
TOTAL	9	64	56%



*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 

**Corporación  
Financiera Nacional B.P.**